



# Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Apresentação de Resultados 2019-2020



**RADAR PPP**

Supersegmento:

**Saneamento**

**Água e Esgoto**



OFERECIDO POR:

**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

4 de novembro de 2020



# RADAR PPP

o que fazemos

- **EVENTOS**

A Radar PPP realiza os principais eventos de PPP do Brasil, dentre eles o conhecido **PPP Awards**.

- **TREINAMENTOS**

A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da certificação **CP3P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.

- **INFORMAÇÃO**

A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 2.700 projetos mapeados.

- **CONSULTORIA**

A Radar PPP tem *expertise* para atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.

Conheça a carta de princípios da Radar PPP disponível em nosso site: [\*\*clique aqui\*\*](#)



# O Radar de Projetos

- O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPP e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**
- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 2.700 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.



- Existem **746 projetos nos diversos estágios de maturidade de desenvolvimento**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.



- Além desses, há centenas de outros projetos, não computados no gráfico acima, que alcançaram a situação de paralisados nos últimos meses e que podem retornar para situação de ativos ainda em 2020.

# Nos últimos 30 dias...



**novos projetos inseridos**

foram acrescentados 17 projetos com maior destaque para os segmentos de Cultura, Lazer e Comércio (4), Unidades Administrativas e Serviços Públicos (2) e Resíduos Sólidos(4).



**consultas públicas abertas**

6 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública, disponibilizando as minutas de documentos elaborados para a licitação, com destaque para o projeto de Água e Esgoto do Governo do Amapá, estruturado pelo BNDES.



**licitações publicadas**

foram 25 Licitações iniciadas, com maior número acontecendo nos municípios do Estado de São Paulo (7). Destaque também para a União com a abertura de licitação dos Parques Nacionais de Aparados da Serra e Serra Geral



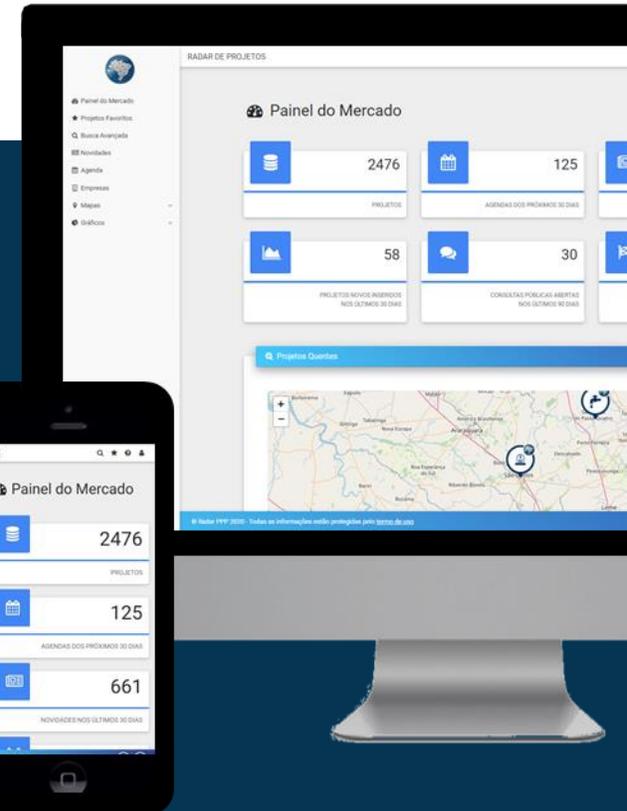
**novidades capturadas**

407 projetos foram impactados com publicações governamentais que atualizaram seus históricos.



**eventos mapeados**

a agenda dos projetos revela eventos associados a 73 projetos para os próximos 30 dias.



## Novos Projetos

**Orla do Lago Paranoá**  
Cultura, Lazer e Comércio

**Intenção Pública anunciada**

Distrito Federal

**Arena Municipal de Esportes e Estádio Martins Pereira**  
Cultura, Lazer e Comércio

**Modelagem – PMI Iniciado**

São José dos Campos | São Paulo

**Unidades de Conservação (Estado do Rio de Janeiro)**  
Meio Ambiente

**Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados**

Rio de Janeiro

**Piauí Eficiente**  
Unidades Administrativas e Serviços Públicos

**Modelagem PMI - Iniciado**

Piauí

... entre outros.

# Termômetro do Radar de Projetos

O **Termômetro do Radar de Projetos** foi concebido para funcionar de maneira similar aos termômetros utilizados para medir a temperatura do corpo humano. Nesse sentido, assim como temperaturas elevadas no corpo humano indicam “doenças”, no Termômetro do Radar de Projetos isso não é diferente.

O Termômetro não irá mensurar hipotermia, sendo focado apenas na indicação da situação febril. Dessa forma, temperaturas elevadas indicam excesso de adiamentos de sessões de abertura de envelopes de licitação, suspensões de licitações e cancelamentos de licitações (“**patógenos**”) e, considerando que há ao mesmo tempo novos elementos positivos do mercado, tais fatos serão comparados como surgimento de novos projetos monitorados no Radar de Projetos (“**anticorpos**”)<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Sem dúvida que tais expressões são meramente ilustrativas. Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>

# Interpretação dos Resultados

Os resultados mensurados pelo **TRP** serão sempre superiores a 37° e **quanto mais elevados, pior** – ou seja, é maior a ocorrência de adiamentos, suspensões e cancelamentos de licitações de projetos vis a vis a publicação de novos projetos.

Acima de 41°

**HIPERTERMIA**

Os dados do mês em análise apresentam um comportamento muito próximos da média do comportamento do ano base (2019).

39,6° - 41,0°

**FEBRE ALTA**

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um primeiro nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,6° - 39,5°

**FEBRE**

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um segundo nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,0° - 37,5°

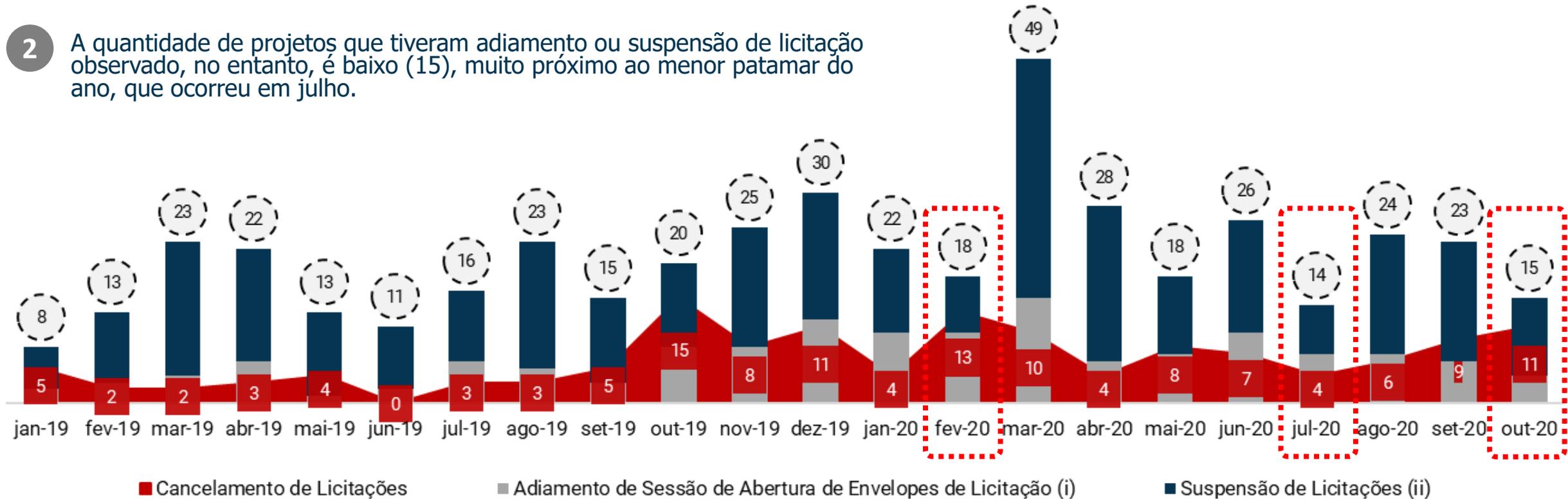
**NORMAL**

Patamar mais elevado. Os dados do mês apresentam um comportamento, bem mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

# Variáveis do TRP:

## adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

- 1 No mês de outubro de 2020 houve 11 cancelamentos de licitações, segundo maior número observado em 2020, menor apenas que o de fevereiro (13). Pode-se considerar que esse quantitativo está relacionado à proximidade do término dos ciclos governamentais dos municípios.
- 2 A quantidade de projetos que tiveram adiamento ou suspensão de licitação observado, no entanto, é baixo (15), muito próximo ao menor patamar do ano, que ocorreu em julho.

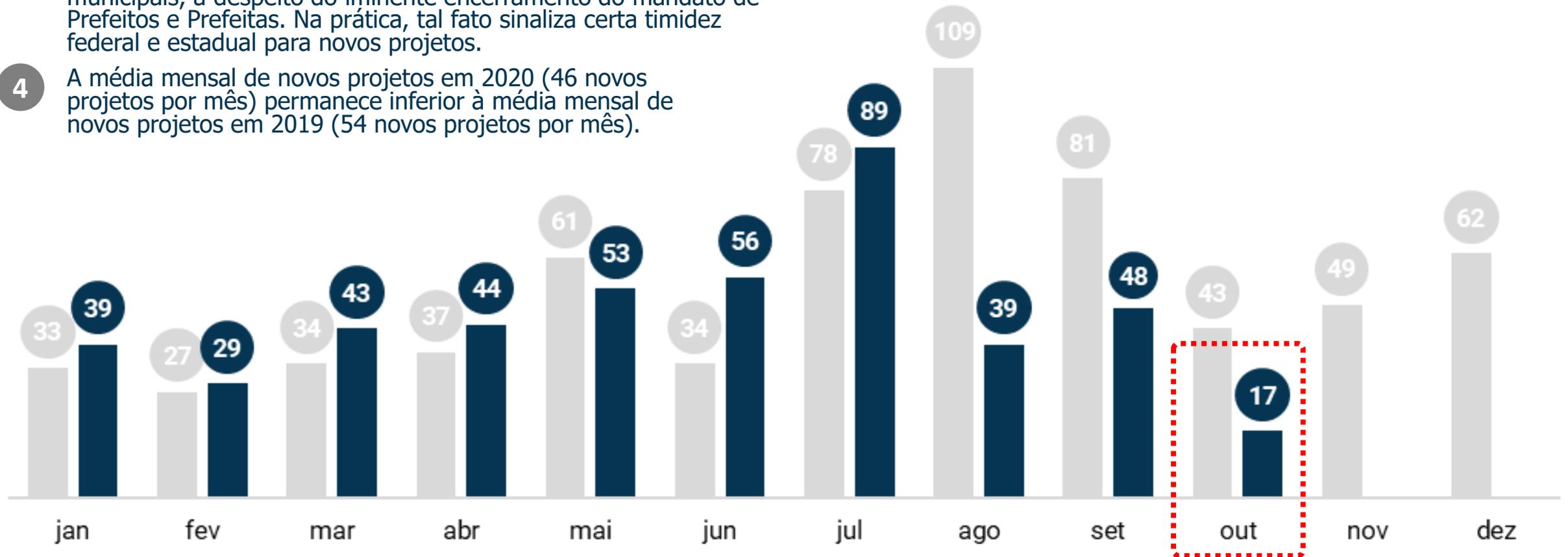


○ Somatório de Adiamentos e Suspensões [(i) + (ii)]

# Variáveis do TRP:

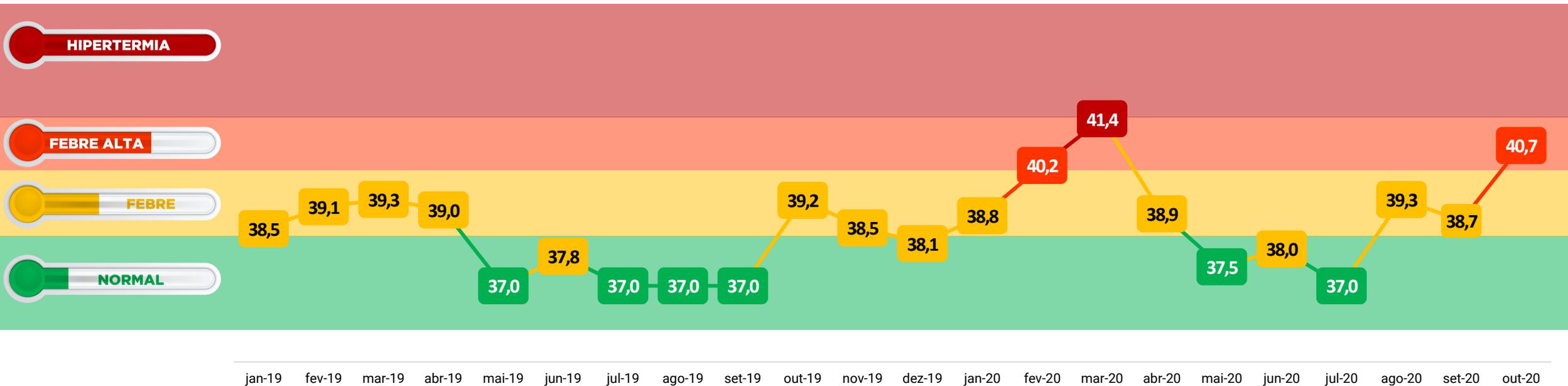
## projetos novos

- 3 No mês de outubro de 2020 foi observada **a menor quantidade de novos projetos** da série histórica mensal de 2019 e 2020 (17 novos projetos). A maioria dos novos projetos são iniciativas municipais, a despeito do iminente encerramento do mandato de Prefeitos e Prefeitas. Na prática, tal fato sinaliza certa timidez federal e estadual para novos projetos.
- 4 A média mensal de novos projetos em 2020 (46 novos projetos por mês) permanece inferior à média mensal de novos projetos em 2019 (54 novos projetos por mês).



# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos TPR 2019 – 2020

5 O alto número de licitações canceladas no mês (11) e o menor surgimento mensal de novos projetos observado desde 2019, resultaram em elevação da temperatura geral do TRP, alcançando situação de **febre alta**.





# Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Apresentação de Resultados de 2019-2020

Supersegmento:

**Saneamento**

**Água e Esgoto**



OFERECIDO POR:

**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

DESENVOLVIDO POR:



# O Radar de Projetos

OFERECIDO POR:

DESENVOLVIDO POR:

Azevedo Sette  
ADVOGADOS



- Já são 98 contratos de PPP e Concessão do segmento de Água e Esgoto assinados e acompanhados em nosso banco de dados.



- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP possui, atualmente, **informações sobre mais de 2.700 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.

- O segmento de Água e Esgoto é o segundo em concentração de projetos**, com 360 iniciativas identificadas no Brasil.



- Existem outros **62 projetos nos diversos estágios de maturidade de desenvolvimento**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.

- Além desses, há **156 outros projetos**, não computados no gráfico acima, que alcançaram a situação de paralisados nos últimos meses e **que podem retornar para situação de ativos ainda em 2020**.

# Saneamento

## Água e Esgoto

## Nos últimos 30 dias...



1

novo projeto inserido

foi acrescentado 1 novo projeto municipal no segmento no mês de outubro.



1

consulta pública aberta

O projeto do Estado do Amapá, estruturado pelo BNDES, alcançou a fase de Consulta Pública e foram disponibilizadas as minutas de documentos elaborados para a licitação.



7

licitações publicadas

Foram 7 Licitações iniciadas, com destaque para projetos nos Estados do Espírito Santo, Mato Grosso do Sul e Ceará.



105

novidades capturadas

57 projetos foram impactados com publicações governamentais que atualizaram seus históricos de desenvolvimento.



12

eventos mapeados

eventos envolvendo 11 projetos para os próximos 30 dias na agenda dos projetos.

## Novos Projetos

**Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (São Francisco)**  
Água e Esgoto  
**Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados**



São Francisco | Minas Gerais

## Destaque

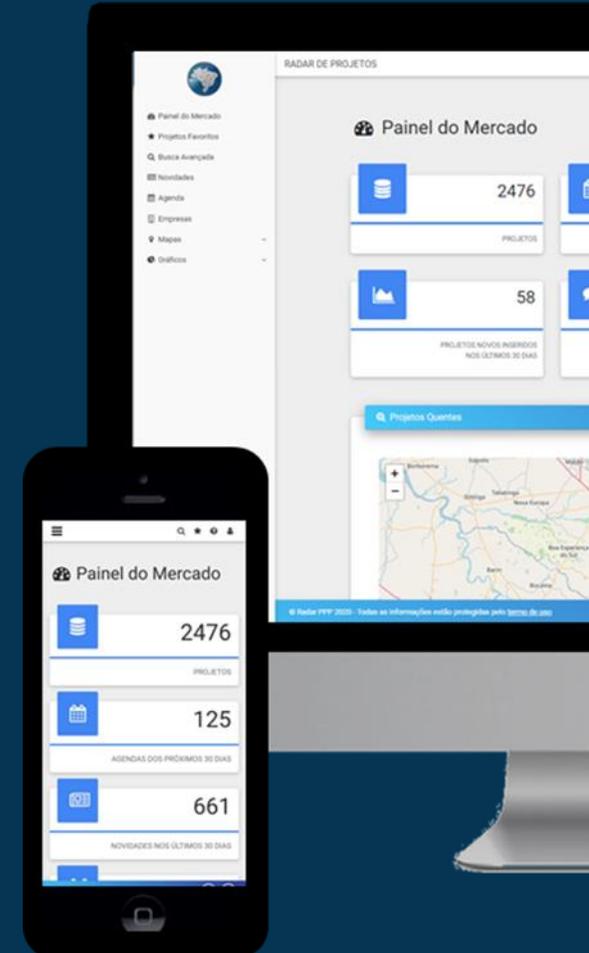
**Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (Amapá)**  
Água e Esgoto

**Consulta Pública Aberta**



Amapá

Consulta Pública até 09/11/2020.



## Mercado mostra vigor

O mercado de saneamento passou no teste e mostrou vigor.

Os três projetos de saneamento com leilões marcados para setembro e outubro foram um sucesso. Tivemos as PPPs de esgotamento sanitário capitaneadas por SANESUL e CESAN, bem como a concessão de água e esgoto da CASAL.

Os players tradicionais dominaram, mas houve interesse elevado de empresas de médio porte.

No entanto, a participação de estrangeiros sem presença no Brasil foi nula.

O apetite de novos entrantes foi moderado, tanto em termos de quantidade de participantes como de ágios/deságios ofertados.

Vemos como tendência a ampliação da competição.

Por outro lado, projetos menores, de iniciativas municipais, não têm saído do lugar. Casos como Goianésia, Orlandia, Goianira, Erechim e outros são recorrentes. Maiores empecilhos se mostraram editais com condições inadequadas e problemas na gestão de processos.

Para 2021, a grande expectativa é a concessão da CEDAE, dividida em quatro blocos. Outros projetos com modelagem elaborada pelo BNDES e elevada chance de irem a mercado são: Amapá, Ceará, Rio Grande do Sul e Acre.

*“Implementação dos dispositivos do Novo Marco é ansiosamente aguardada”*



**Frederico Bopp Dieterich,**  
sócio coordenador da área  
de Infraestrutura do  
Azevedo Sette Advogados





Saneamento

Água e Esgoto

# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos

# Saneamento

## Água e Esgoto

### Variáveis do TRP: adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

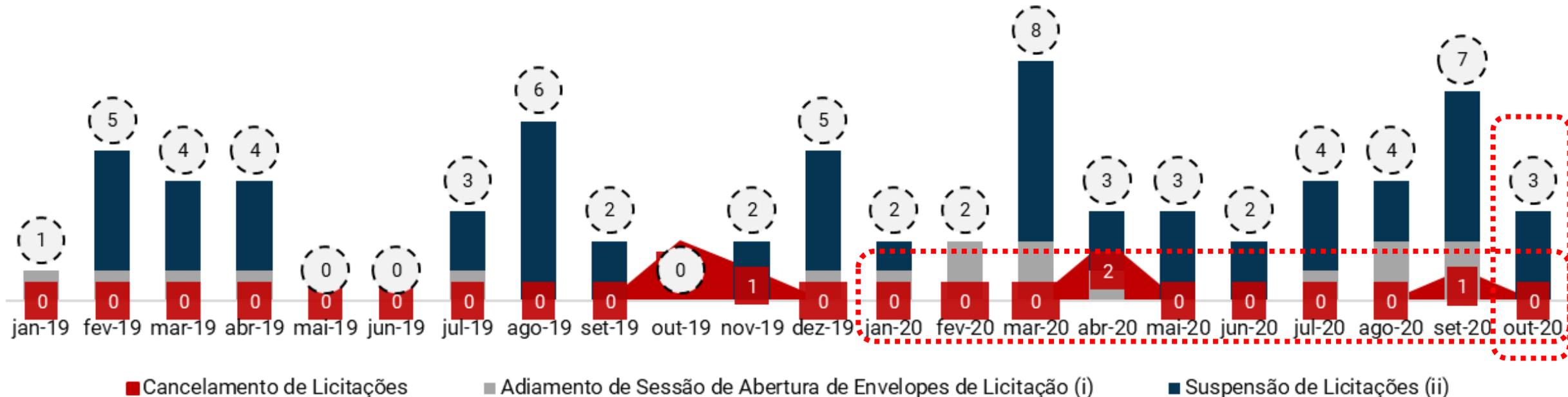
OFERECIDO POR:

DESENVOLVIDO POR:

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

RADAR PPP

- 1 No mês de outubro de 2020 o número de projetos que tiveram adiamentos ou suspensões de licitação voltou a cair, para 3, semelhante à média do ano (3,8 média mensal).
- 2 No mês não foram observados cancelamentos de licitação, como em 7 outros meses do ano.



○ Somatório de Adiamentos e Suspensões [(i) + (ii)]

# Saneamento

## Água e Esgoto

### Variáveis do TRP: projetos novos

OFERECIDO POR:

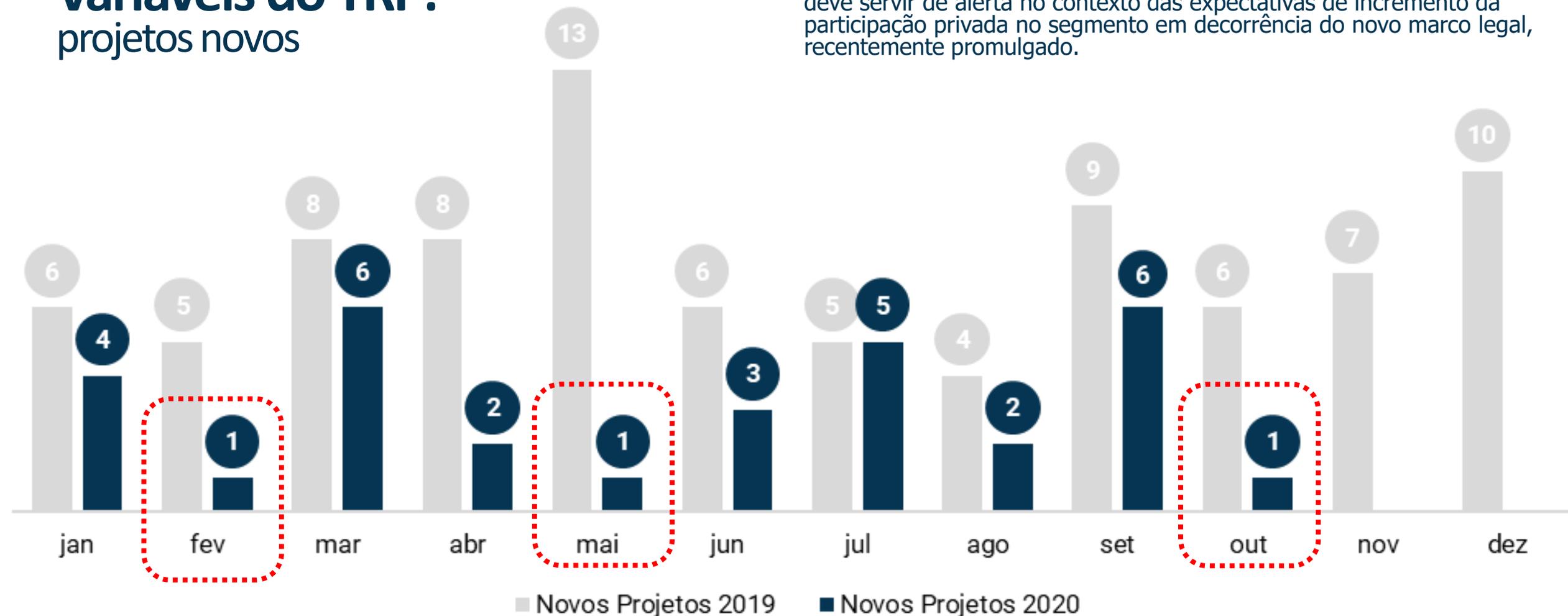
DESENVOLVIDO POR:

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

RADAR PPP

3

No mês de outubro foi observado apenas o surgimento de um único novo projeto no segmento Água e Esgoto. A média mensal de novos projetos em 2020 (3) é bem inferior à média mensal em 2019 (7), o que deve servir de alerta no contexto das expectativas de incremento da participação privada no segmento em decorrência do novo marco legal, recentemente promulgado.



# Saneamento

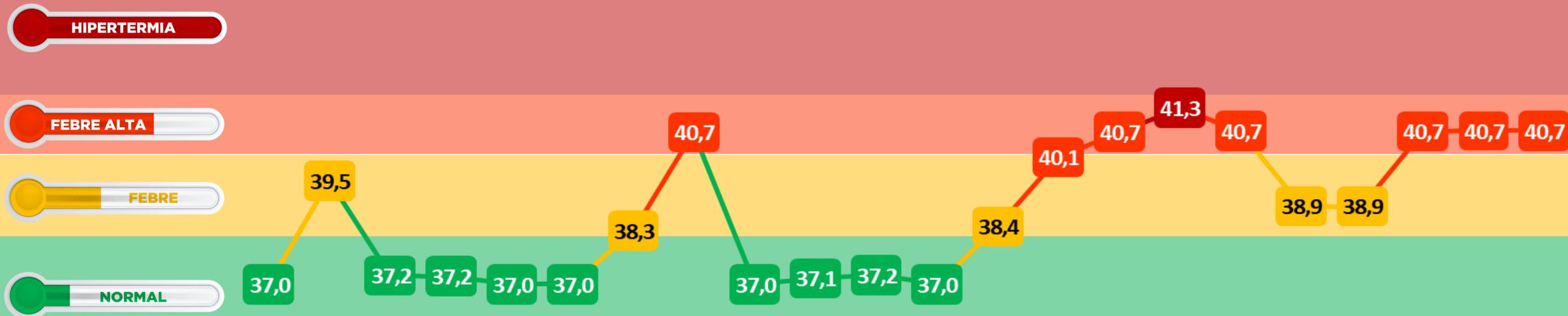
## Água e Esgoto

# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos TPR 2019 – 2020

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

RADAR PPP

- O baixo número de novos projetos identificados no mês de outubro resultou na manutenção do status de **febre alta** no segmento de Água e Esgoto. Pelo terceiro mês seguido o termômetro do segmento mede 40,7°.
- O BNDES vem estruturando projetos do segmento junto aos Estados, porém com planejamento de publicar novas consultas públicas e licitações no primeiro e segundo trimestre de 2021. De qualquer modo, as iniciativas em questão já produziram efeitos positivos no TRP quando surgiram.



jan-19 fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20 ago-20 set-20 out-20

# CASAL

## *Ágios estelares*

Valores ofertados para outorga marcaram o leilão.

Proposta vencedora ofertou ágio de 13.182,64%.

Houve 7 licitantes.

# DECOLANDO



## PPP

# Cariacica

*CESAN avança em parcerias*

Houve 7 licitantes.

Vencedor deu deságio na tarifa de 38,12%.

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

# Sanesul

*Sucesso, mas não tão atrativo*

Foram apenas 4 licitantes e no leilão a viva-voz não houve lances.

Vencedor deu deságio na tarifa de 38,46%.

# O presente documento é um oferecimento de **Azevedo Sette Advogados** e da **Radar PPP**

Informação e análise de qualidade são elementos fundamentais para que o mercado de PPPs e concessões possa se desenvolver.

Entre em contato!

## Infraestrutura e Projetos

**Azevedo Sette Advogados** é um dos principais escritórios no setor de infraestrutura e Direito Público. Temos tradição de mais de 40 anos em licitações, privatizações, direito regulatório, concessões, PPP (Parcerias Público-Privadas), contratos de engenharia e contratos administrativos. Também temos participação ativa nas fusões e aquisições de infraestrutura, bem como no financiamento de projetos (*project finance*) no Brasil e no exterior. Particularmente em relação às PPPs, Nossa atuação inclui, ainda, a representação dos nossos clientes em demandas de contencioso administrativo e judicial, particularmente em casos de reequilíbrio econômico-financeiro.

*Experiência em M&A, Contratos, Direito Regulatório Contencioso e Arbitragem, PPPs, PMI, MIP, BTO, Concessões, Project Finance, Investimentos, entre outros.*



**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

Visite nosso site: [azevedosette.com.br](http://azevedosette.com.br) 

**O Radar de Projetos é o mais completo banco de dados sobre a experiência brasileira com concessões e PPPs. Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.**

O Termômetro do Radar de Projetos é um oferecimento da Radar PPP para os milhares de profissionais que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade das concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo o emprego de recursos públicos e tarifários.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco ([info@radarppp.com](mailto:info@radarppp.com)). A Radar PPP sempre estará aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.

 **RADAR PPP**

Visite nosso site: [radarppp.com](http://radarppp.com) 

Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>.