



Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Apresentação de Resultados 2019-2021



RADAR PPP

Segmento:

Iluminação Pública



OFERECIDO POR:

Azevedo Sette
ADVOGADOS

fevereiro
2021

3 de fevereiro de 2021



RADAR PPP

o que fazemos

- **EVENTOS**

A Radar PPP realiza os principais eventos de PPP do Brasil, dentre eles o conhecido **PPP Awards**.

- **TREINAMENTOS**

A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da certificação **CP3P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.

- **INFORMAÇÃO**

A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 2.850 projetos mapeados.

- **CONSULTORIA**

A Radar PPP tem *expertise* para atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs e Concessões, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.

Conheça a carta de princípios
da Radar PPP disponível em
nosso site: **[clique aqui](#)**



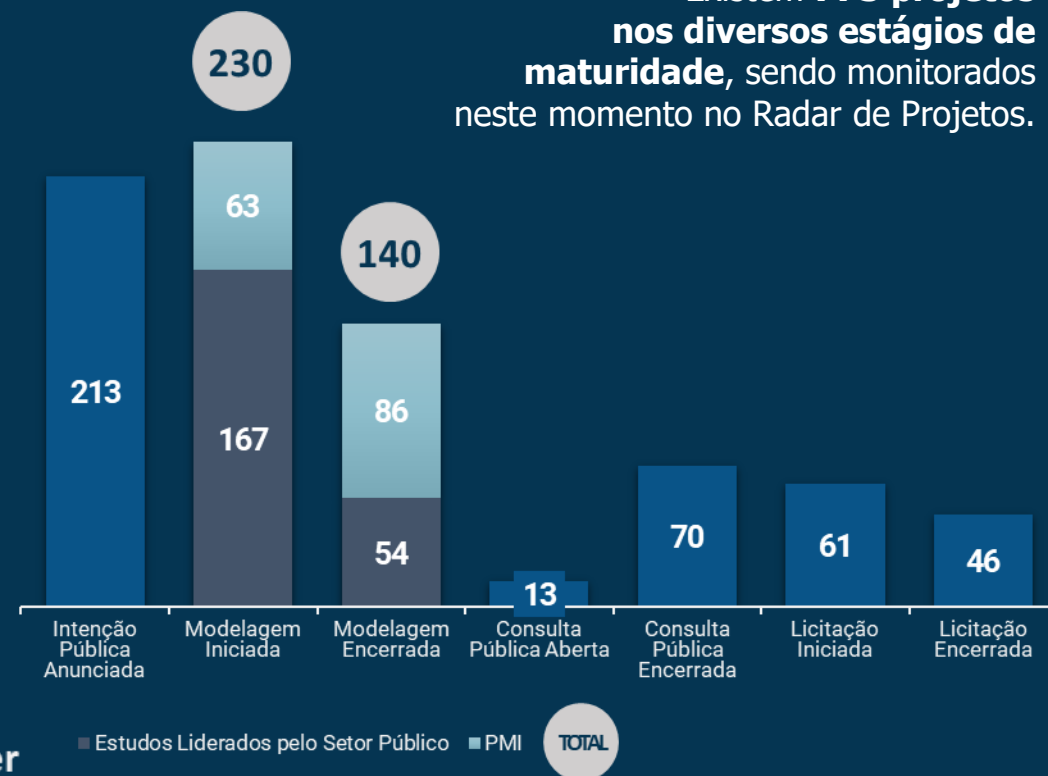
O Radar de Projetos

- O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**

- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 2.850 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.



- Existem **773 projetos nos diversos estágios de maturidade**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.



- Além desses, há centenas de outros projetos, não computados no gráfico acima, que alcançaram a situação de paralisados nos últimos meses e que podem retornar para situação de ativos ao longo de 2021.

Nos últimos 30 dias...



62
novos projetos inseridos

foram acrescentados 62 novos projetos com maior destaque para os segmentos de Meio Ambiente (19) e Mobilidade (8) – **crecimento superior a 67% comparado com o mês anterior.**



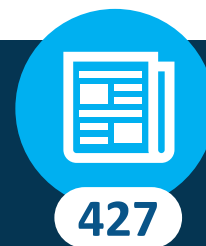
3
consultas públicas abertas

3 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública, disponibilizando as minutas de documentos elaborados para a licitação, entre eles, mais dois parques estaduais em São Paulo.



11
licitações publicadas

foram 11 Licitações iniciadas, com maior concentração de projetos em Municípios do Estado de São Paulo e Rio Grande do Sul (2 em cada). Destaque para o segmento de Cultura, Lazer e Comércio com a publicação licitação de 6 projetos.



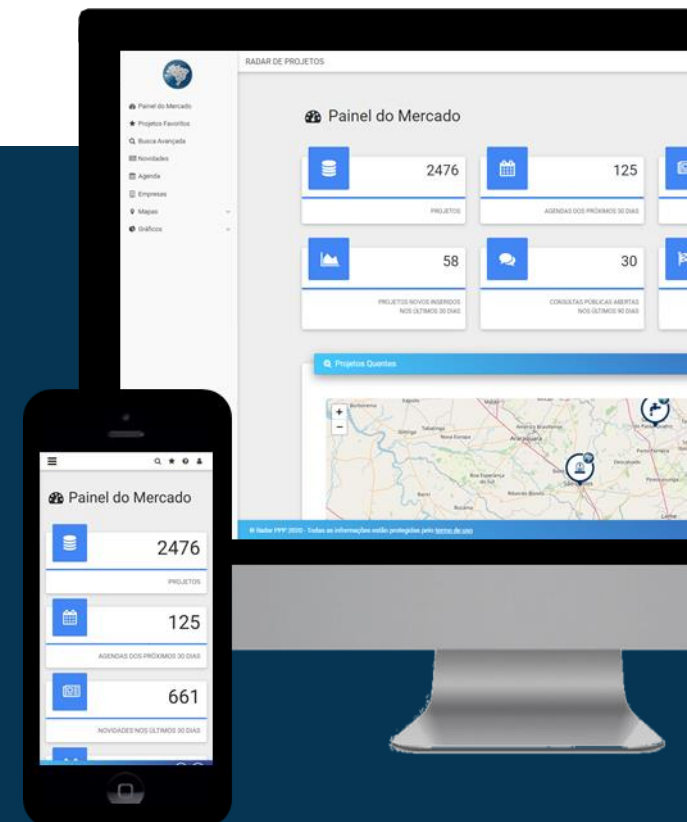
427
novidades capturadas

472 novidades capturadas por meio de publicações governamentais nos últimos 30 dias impactaram 374 projetos, atualizando seus históricos.



61
eventos mapeados

a agenda dos projetos revela 61 eventos associados a 40 projetos para os próximos 30 dias.



Novos Projetos

Unidades de Conservação (Bahia)
Meio Ambiente
Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados



Bahia

Floresta Nacional de Capão Bonito
Meio Ambiente

Modelagem – PMI Iniciado



União

Sistema de Transporte Coletivo
Mobilidade
Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados



Bahia | Feira de Santana

Resíduos Sólidos da Construção Civil
Resíduos Sólidos

Intenção Pública Anunciada



Distrito Federal

... entre outros.

Termômetro do Radar de Projetos

O **Termômetro do Radar de Projetos** foi concebido para funcionar de maneira similar aos termômetros utilizados para medir a temperatura do corpo humano. Nesse sentido, assim como temperaturas elevadas no corpo humano indicam “doenças”, no Termômetro do Radar de Projetos isso não é diferente.

O Termômetro não irá mensurar hipotermia, sendo focado apenas na indicação da situação febril. Dessa forma, temperaturas elevadas indicam excesso de adiamentos de sessões de abertura de envelopes de licitação, suspensões de licitações e cancelamentos de licitações (“**patógenos**”) e, considerando que há ao mesmo tempo novos elementos positivos do mercado, tais fatos serão comparados como surgimento de novos projetos monitorados no Radar de Projetos (“**anticorpos**”)¹.



¹ Sem dúvida que tais expressões são meramente ilustrativas. Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>

Interpretação dos Resultados

Os resultados mensurados pelo **TRP** serão sempre superiores a 37° e **quanto mais elevados, pior** – ou seja, é maior a ocorrência de adiamentos, suspensões e cancelamentos de licitações de projetos vis a vis a publicação de novos projetos.

Acima de 41°

HIPERTERMIA

Os dados do mês em análise apresentam um comportamento muito próximos da média do comportamento do ano base (2019).

39,6° - 41,0°

FEBRE ALTA

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um primeiro nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,6° - 39,5°

FEBRE

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um segundo nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,0° - 37,5°

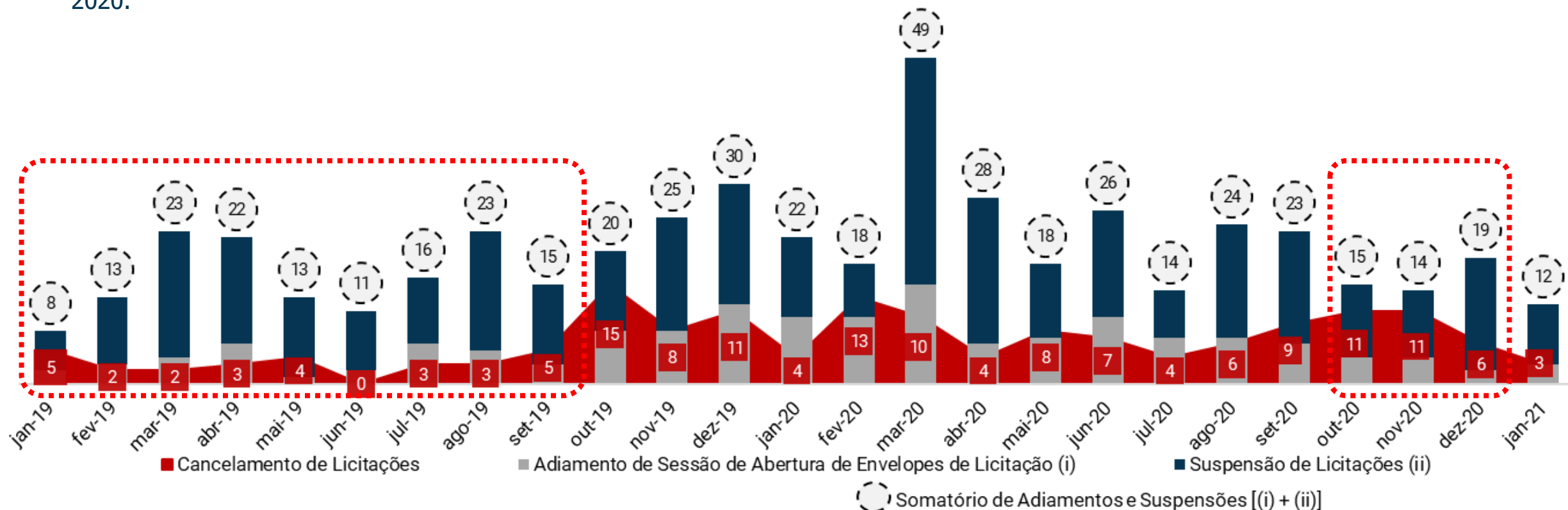
NORMAL

Patamar mais elevado. Os dados do mês apresentam um comportamento, bem mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

Variáveis do TRP:

adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

- O ano inicia-se a redução do número de projetos que sofrem adiamento, suspensão e cancelamento de licitações. Foram 12 adiamentos e suspensões de licitação e 3 cancelamentos, patamar semelhante ao observado nos 3 primeiros trimestres de 2019 e patamar bem inferior ao observado no último trimestre de 2020.



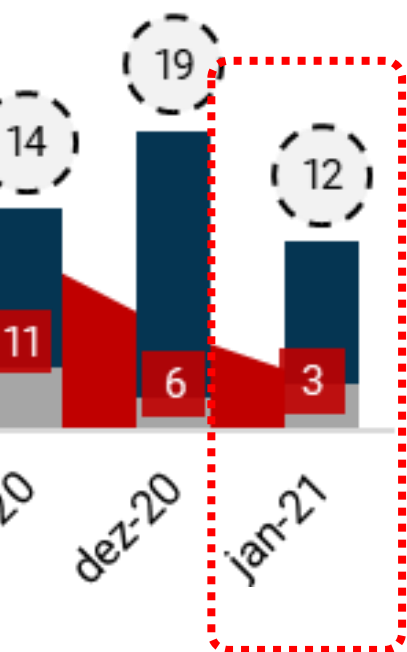


de olho no detalhe

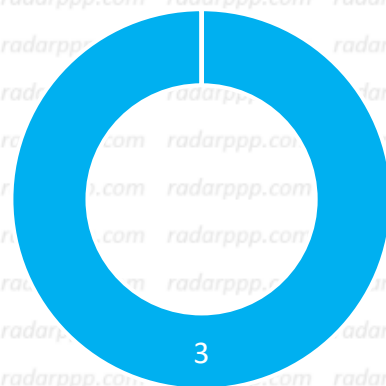


RADAR PPP

Perfil das **3 licitações canceladas** de janeiro/2021,
por motivo do cancelamento, segmento e ente federativo.

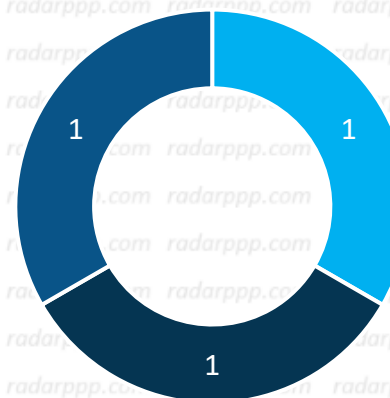


MOTIVO DO CANCELAMENTO



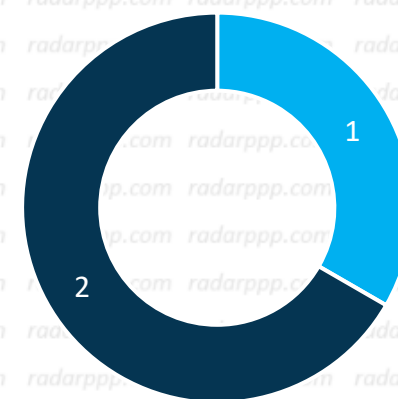
■ Licitação Fracassada

SEGMENTO DOS PROJETOS COM
LICITAÇÃO CANCELADA



- Unidades Administrativas e Serviços Públicos
- Mobilidade
- Terminais Rodoviários

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL
PELO PROJETO



■ Município ■ Estado

Em caso de dúvidas quanto aos status dos projetos, consulte
<https://www.radarppp.com/informacao/radar-de-projetos/duvidas/>

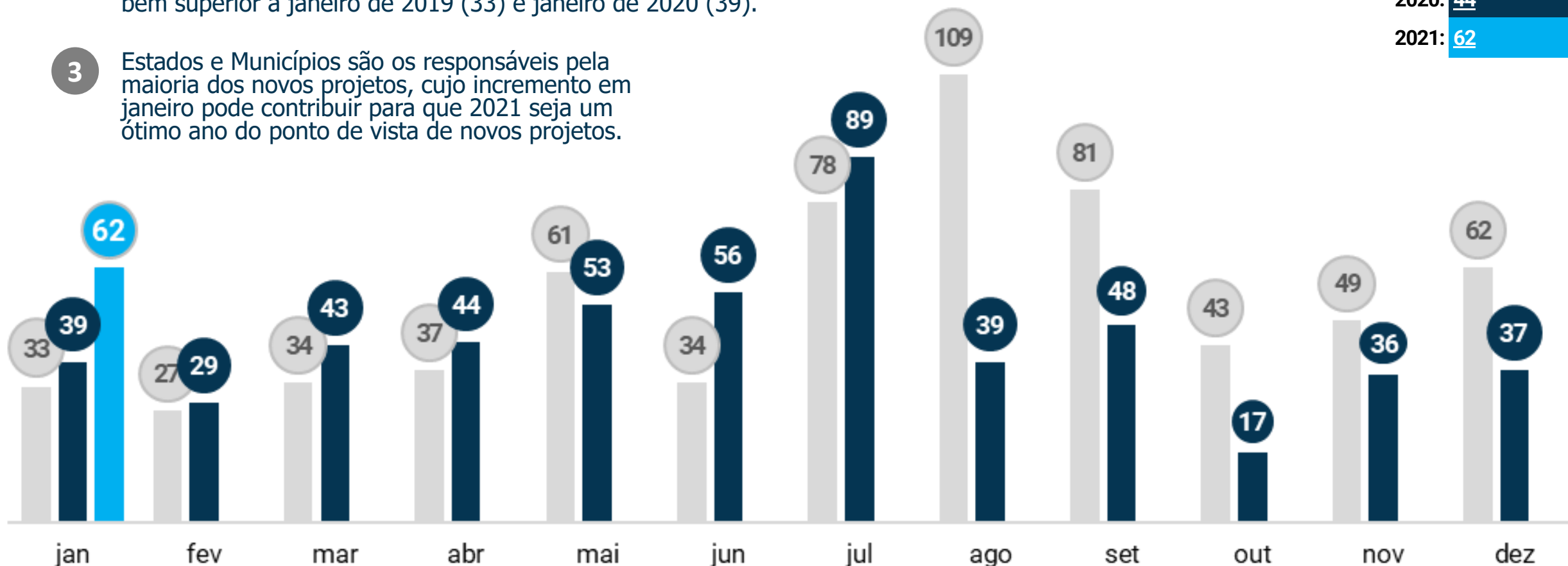
Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em [radarppp.com](https://www.radarppp.com), 03 de fevereiro de 2021.
A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.

Variáveis do TRP:

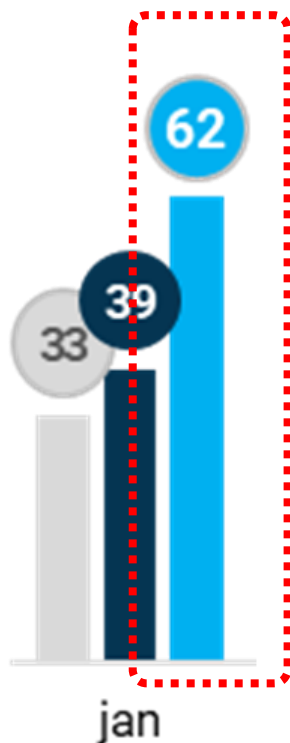
projetos novos

- 2 Janeiro apresentou um desempenho elevado no que se refere ao lançamento de novos projetos. Foram 62 projetos mapeados, quantitativo bem superior à janeiro de 2019 (33) e janeiro de 2020 (39).
- 3 Estados e Municípios são os responsáveis pela maioria dos novos projetos, cujo incremento em janeiro pode contribuir para que 2021 seja um ótimo ano do ponto de vista de novos projetos.

Média Anual:	2019:	54
	2020:	44
	2021:	62

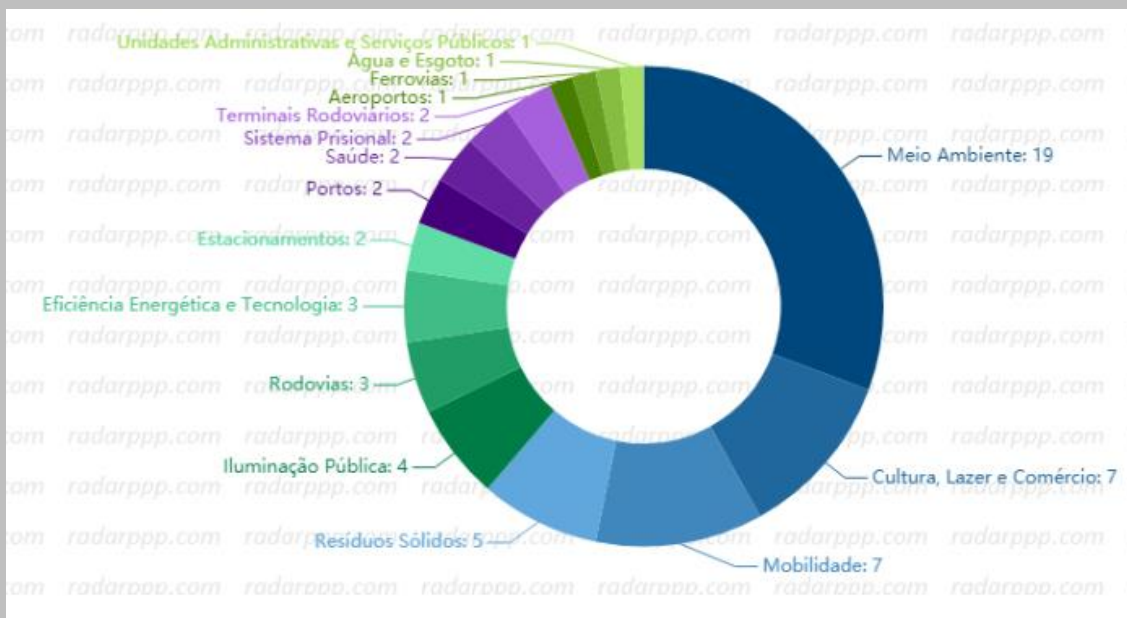


de olho no detalhe

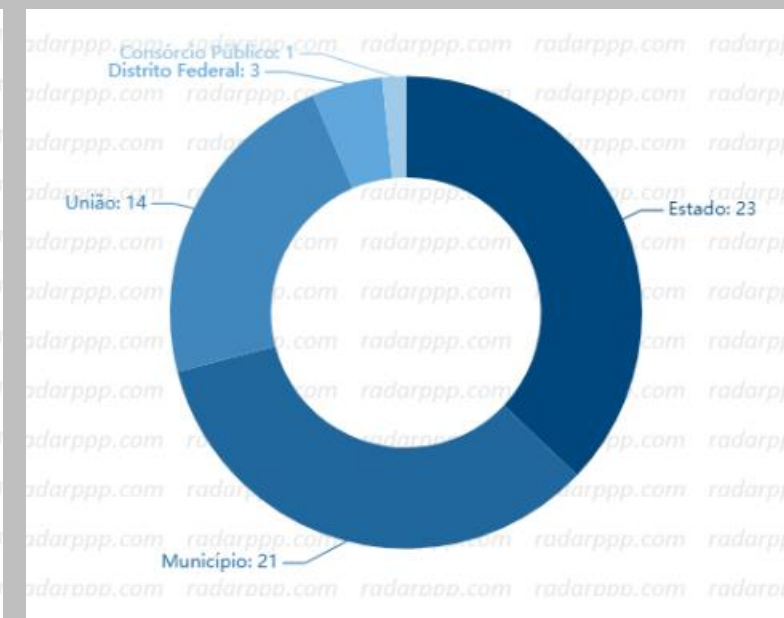


Os **62 novos projetos** de janeiro/2021 distribuídos por ente federativo e segmento.

SEGMENTO DOS NOVOS PROJETOS



ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL PELO PROJETO



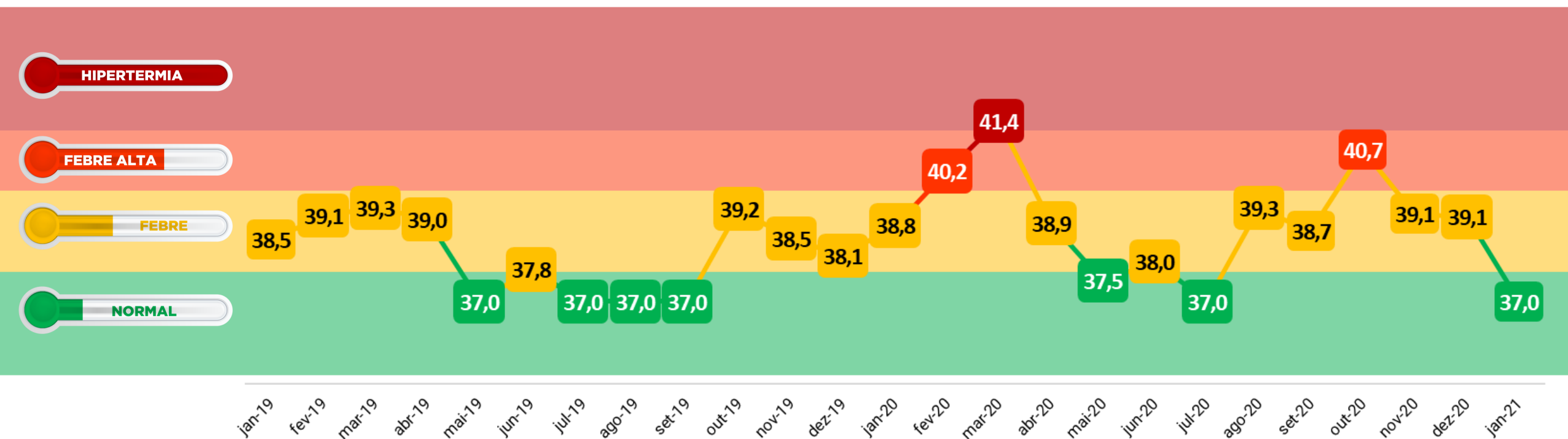
Em caso de dúvidas quanto aos status dos projetos, consulte <https://www.radarppp.com/informacao/radar-de-projetos/duvidas/>

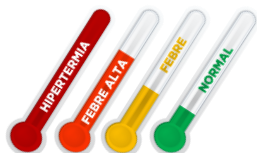
Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em [radarppp.com](https://www.radarppp.com), 03 de fevereiro de 2021.
A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.

Evolução do Termômetro do Radar de Projetos TPR 2019 – 2021

- 4 A temperatura do TRP voltou à normalidade em decorrência do alto número de projetos, apresentando temperatura de 37,0°C.

É o melhor mês de janeiro da série e confirma a tendência de melhora do mercado, identificada de outubro para cá, quando a série alcançou a segunda pior situação (40,7°C, febre alta).





Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Apresentação de Resultados 2019-2021



RADAR PPP

Segmento:

Iluminação Pública



OFERECIDO POR:

Azevedo Sette
ADVOGADOS

fevereiro
2021

3 de fevereiro de 2021

O Radar de Projetos

OFERECIDO POR:

Azevedo Sette
ADVOGADOS

DESENVOLVIDO POR:

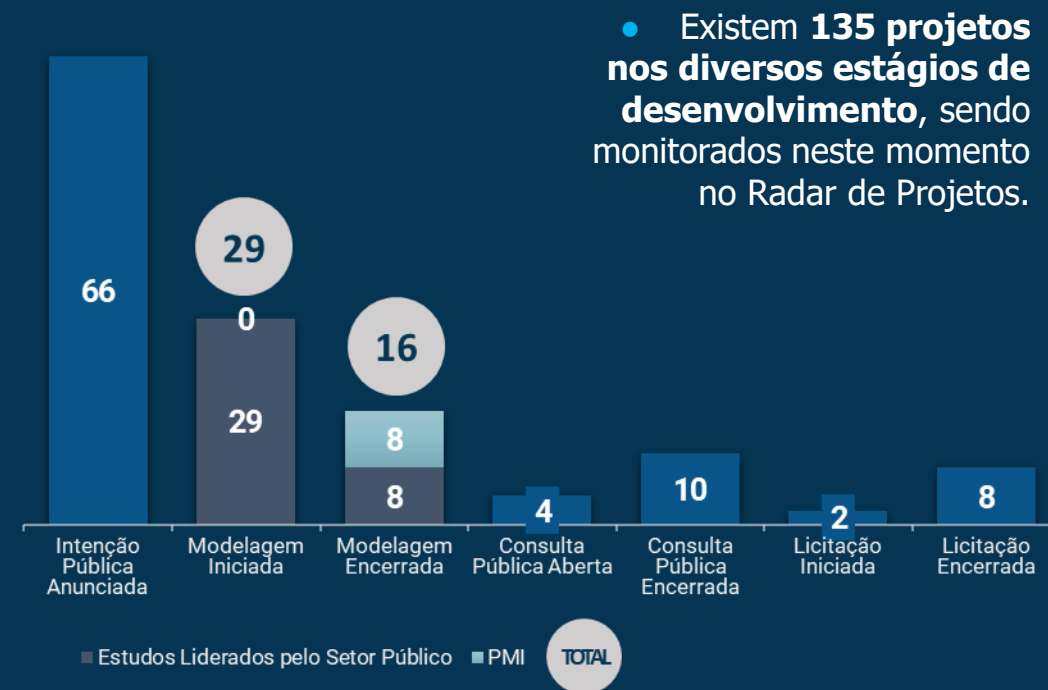


- São **48 os contratos de PPP** do segmento de **Iluminação Pública** monitorados em nosso banco de dados.



- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP possui, atualmente, **informações sobre mais de 2.850 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.

- O segmento de **Iluminação Pública** é o primeiro em **concentração de projetos**, com 390 iniciativas identificadas.



- Existem **135 projetos nos diversos estágios de desenvolvimento**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.

- Além desses, há **151 outros projetos**, não computados no gráfico acima, que alcançaram a situação de paralisados nos últimos meses e **que podem retornar para situação de projetos ativos em 2021.**

Iluminação Pública

Nos últimos 30 dias...

novos projetos
inseridos

foram detectados 4 novos projetos de Iluminação Pública, sendo dois em Municípios do Maranhão.

consultas públicas
abertas

2 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública, cujos concedentes municipais são do Maranhão.

novidades
capturadas

35 novidades capturadas por meio de publicações governamentais nos últimos 30 dias impactaram 32 projetos, atualizando seus históricos.

evento
mapeado

a agenda dos projetos revela 6 evento associado a 5 projeto para os próximos 30 dias.

Novos
Projetos

Iluminação Pública (Balneário Gaivota)
Iluminação Pública
Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Encerrados



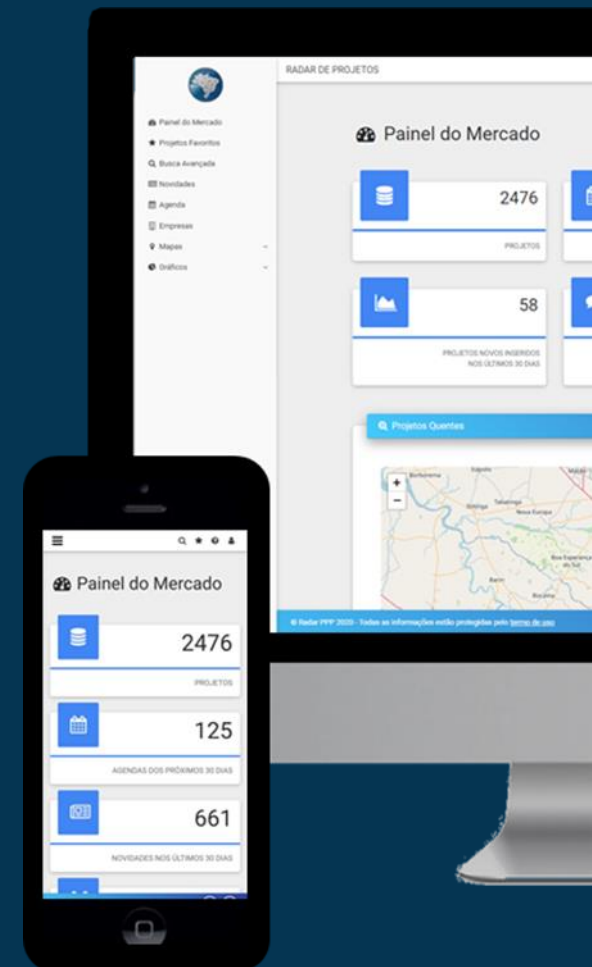
Santa Catarina | Balneário Gaivota

Iluminação Pública (Tuntum)
Iluminação Pública

Consulta Pública Aberta



Maranhão | Tuntum



Conceber e implantar projetos de receita acessória dentro de uma concessão de IP já seria desafiador o suficiente. **Monetizá-lo é ainda mais.**

Por mais que as concessionárias instaladas tenham tentado, a única receita acessória efetivada foi a oriunda da venda dos materiais substituídos nas redes de IP e inservíveis.

A novidade em si é uma grande dificuldade. O assunto é novo para todo mundo, no mundo todo. Gera incertezas (competências, regulação, fiscalização, etc.).

Falta uma governança pelo lado do parceiro público. Muitos casos envolvem aprovações de diversos órgãos municipais, e esta concertação não é automática e nem pré-estabelecida.

Controlar com rigor uma atividade que é diretamente conectada à tecnologia e inovação parece um contrassenso. O ideal seria conceder **liberdade total para geração de receitas acessórias**, desde que não prejudiquem os indicadores de performance da concessão.

Atualmente, os projetos associados à IP mais óbvios são os que trazem melhorias na prestação de outros serviços públicos. Ou seja, haveria um aprofundamento na prestação dos serviços ao Poder Concedente e **maior exposição ao seu risco de crédito.**

Como o investimento não seria voltado a IP em sentido estrito, seria **muito difícil justificar o uso da COSIP** para pagar ou garantir estes novos pagamentos pelo parceiro público.

O elevado compartilhamento das receitas acessórias com o Poder Concedente cria um **desincentivo** a um investimento atualmente tão arriscado.

Para encerrar esta breve análise, há a questão da **competência/capacidade da concessionária de IP para prestar serviços e aplicações de smart cities** que não necessariamente se enquadram como serviços de iluminação pública.



Frederico Bopp
Dieterich, sócio da
área de Infraestrutura
do Azevedo Sette
Advogados

“Monetizar receitas acessórias em PPPs de IP é mais difícil do que pode parecer.”



Iluminação Pública

Evolução do Termômetro do Radar de Projetos

Iluminação Pública

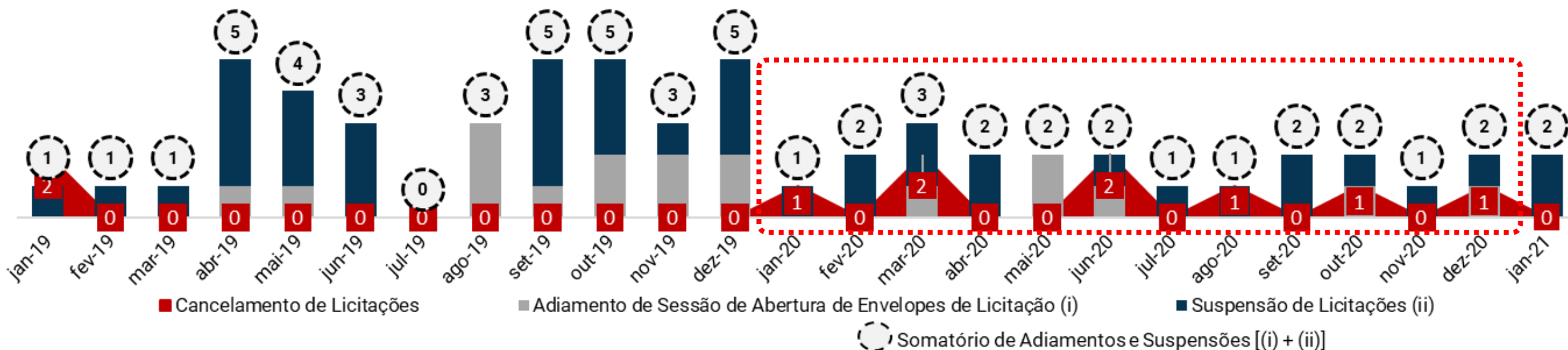
Variáveis do TRP:
adiamento, suspensão e
cancelamento de licitações

1

Tradicionalmente o segmento de Iluminação Pública não apresenta elevado quantitativo de projetos cujas licitações foram canceladas. Como na maior parte da série, não foram observadas estas ocorrências em janeiro/21.

2

Foram observados 2 adiamentos e suspensões de licitações em janeiro, patamar semelhante ao observado em todo o ano de 2020.

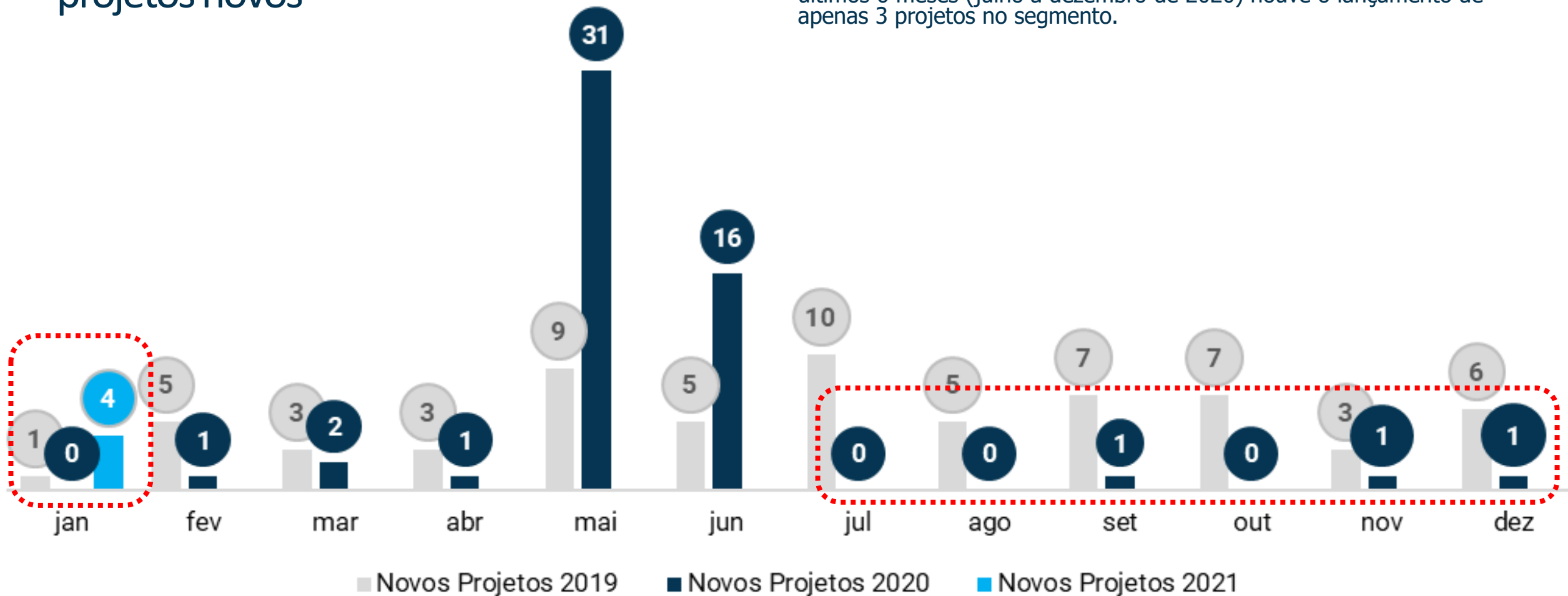


Iluminação Pública

Variáveis do TRP:
projetos novos

3

O ano de 2021 inicia-se bem para o segmento. Foram 4 novos projetos detectados, patamar superior ao observado nos meses de janeiro de 2019 (1) e de 2020 (0). Para se ter ideia do quão expressivo é o dado, nos últimos 6 meses (julho a dezembro de 2020) houve o lançamento de apenas 3 projetos no segmento.

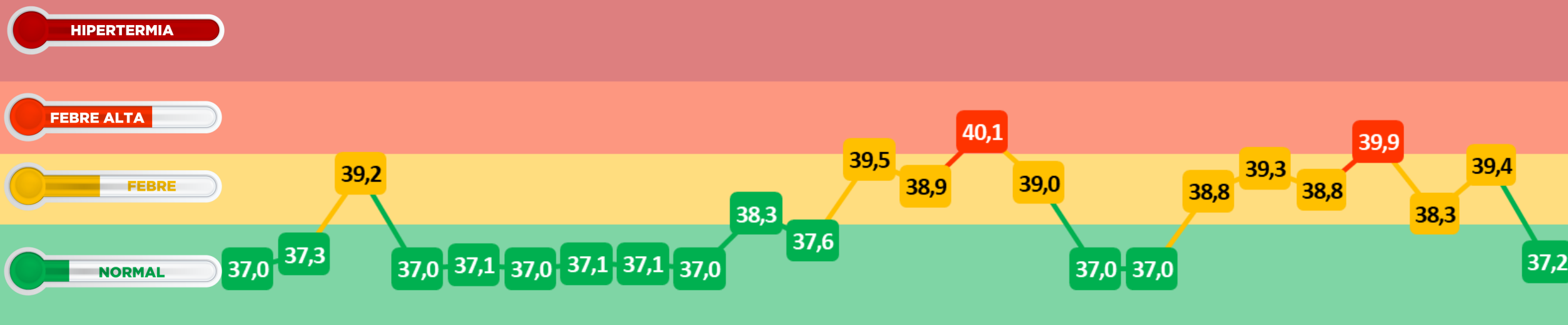


Iluminação Pública



Evolução do Termômetro do Radar de Projetos TPR 2019 – 2021

- 5 O ano de 2020 foi de grande variação de temperatura para o segmento de Iluminação Pública. O setor chegou a apresentar febre alta em outubro, quando alcançou 39,9°C.
- 6 Já o ano de 2021 se inicia semelhante ao ano de 2019, com temperatura normal. Após 6 meses de temperatura febril, o segmento retornou à normalidade em janeiro e, talvez, possa manter tal situação ao longo do ano, como na maioria dos meses de 2019.



fev-19 mar-19 abr-19 mai-19 jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20 ago-20 set-20 out-20 nov-20 dez-20 jan-21

Superação dos desafios | *Smart Cities* através do uso das redes de iluminação pública

Não se pode negar os potenciais ganhos econômicos e benefícios sociais significativos que a implantação de *smart cities* (cidades inteligentes) pode gerar através da adoção de aplicações inovadoras para lidar com desafios associados à saúde, mobilidade urbana, abastecimento de água, segurança pública, meio ambiente, desenvolvimento sustentável, mudanças climáticas, dentre outros.

No âmbito da Administração Pública, o aspecto principal das *smart cities* relaciona-se ao uso eficiente dos recursos públicos através do planejamento da cidade e à possibilidade de integração entre as demandas de sua população e a atuação dos agentes públicos. Não se trata apenas de trazer para a cidade novas tecnologias, mas garantir melhora na qualidade de vida dos cidadãos.

Assim, o conceito de cidades inteligentes vai muito além da utilização de Tecnologias da Informação e Comunicações, compreendendo, também o uso de sistemas urbanos inteligentes para a melhor alocação de recursos públicos, envolvendo também, de maneira mais abrangente, a participação governamental na criação de redes de transportes urbanos mais inteligentes, instalações melhoradas de abastecimento de água e de eliminação de resíduos, formas mais eficientes de iluminação, administração urbana mais interativa e segura para a população, dentre outros serviços públicos que utilizem integração e interconexão de sistemas e infraestruturas para permitir um melhor desenvolvimento social, cultural, ambiental e econômico.

No Brasil, houve algumas tentativas frustradas de implantação de *smart cities* por meio de PPPs cujo objeto contemplava a gestão integrada do serviço de iluminação pública e a implementação de soluções tecnológicas como monitoramento do trânsito, veículos e prédios públicos. O projeto Itatiba: Cidade + Inteligente, por exemplo, teve a licitação suspensa pelo TCU/SP, sob a alegação de ilegalidade focada na chamada aglutinação de serviços distintos e impossibilidade de remuneração da prestação dos serviços de tecnologia pela COSIP, cujos recursos são constitucionalmente vinculados ao serviço de IP. Em contrapartida, temos a PPP do parque de iluminação pública celebrado por Belo Horizonte/MG para a substituição de 182 mil luminárias de vapor de sódio por LED, das quais ao menos 20% deverão adotar o sistema de telegestão, que permite o monitoramento pelo Centro de Controle e, ainda, a incorporação de outras tecnologias, como internet Wi-Fi e câmeras.

No mundo temos diversos exemplos de cidades que utilizam a rede de iluminação pública para integrarem soluções inteligentes. Barcelona, na Espanha, talvez seja o exemplo mais emblemático, tendo recebido em 2014 o título de *smart city* em função de projeto desenvolvido pela municipalidade que, integrando iluminação pública, veículos elétricos, internet pública (Wi-Fi) e controle de temperatura, umidade e poluição nas vias públicas, viabilizou a otimização desses serviços em bases sustentáveis.

**Contribuição de Helena Virgili, advogada da área de Infraestrutura do Azevedo Sette*

Azevedo Sette
ADVOGADOS



Rafael Adler, sócio da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados

“Smart cities devem compreender também o uso de sistemas urbanos inteligentes para a melhor alocação de recursos públicos.”



O presente documento é um oferecimento de **Azevedo Sette Advogados** e da **Radar PPP**

Informação e análise de qualidade são elementos fundamentais para que o mercado de PPPs e concessões possa se desenvolver.

Entre em contato!

Infraestrutura e Projetos

Azevedo Sette Advogados é um dos principais escritórios no setor de infraestrutura e Direito Público. Temos tradição de mais de 40 anos em licitações, privatizações, direito regulatório, concessões, PPP (Parcerias Público-Privadas), contratos de engenharia e contratos administrativos. Também temos participação ativa nas fusões e aquisições de infraestrutura, bem como no financiamento de projetos (*project finance*) no Brasil e no exterior. Particularmente em relação às PPPs, nossa atuação inclui, ainda, a representação dos nossos clientes em demandas de contencioso administrativo e judicial, particularmente em casos de reequilíbrio econômico-financeiro.

Experiência em M&A, Contratos, Direito Regulatório Contencioso e Arbitragem, PPPs, PMI, MIP, BTO, Concessões, Project Finance, Investimentos, entre outros.



Azevedo Sette
ADVOGADOS

Visite nosso site: azevedosette.com.br



O Radar de Projetos é o mais completo banco de dados sobre a experiência brasileira com concessões e PPPs. Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.

O Termômetro do Radar de Projetos é um oferecimento da Radar PPP para os milhares de profissionais que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade das concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo o emprego de recursos públicos e tarifários.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco (info@radarppp.com). A Radar PPP sempre estará aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.

 **RADAR PPP**

Visite nosso site: radarppp.com



Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>.