

#### Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Apresentação de Resultados 2019-2021



**OFERECIDO POR:** 

Azevedo Sette ADVOGADOS



Novo Resultado do Selo de Compromisso Municipal para concessões e PPPs



Município Emergente para concessões e PPPs

julho 2021

2 de julho de 2021

## RADARPPP

o que fazemos

#### EVENTOS

A Radar PPP realiza os principais eventos de PPP do Brasil, dentre eles o conhecido **PPP Awards**.

#### TREINAMENTOS

A Radar PPP presta serviços em parceira com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da certificação **CP³P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.

#### INFORMAÇÃO

A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 3.000 projetos mapeados.

#### CONSULTORIA

A Radar PPP tem *expertise* para atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs e Concessões, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.

Conheça a carta de princípios da Radar PPP disponível em nosso site: **clique aqui** 

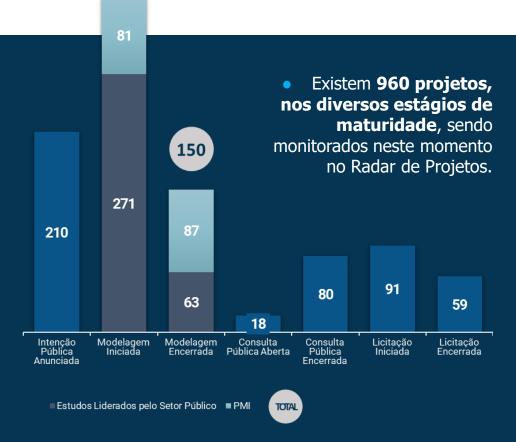


## O Radar de Projetos

 O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.

 O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente informações sobre mais de 3.000 projetos, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.





 Além desses, há centenas de outros projetos, não computados no gráfico acima, e muitos deles alcançaram a situação de paralisados nos últimos meses, de modo que podem retornar para situação de ativos ao longo de 2021.

#### Nos últimos 30 dias...





novos projetos inseridos

foram acrescentados 51 novos projetos com maior destaque para os segmentos de Água e Esgoto (9), Iluminação Pública (7) e Resíduos Sólidos (6).



consultas públicas abertas

15 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública, disponibilizando as minutas de documentos elaborados para a licitação, com destaque para projetos de Água e Esgoto, Iluminação Pública e Rodovias.



licitações publicadas

foram 48 Licitações iniciadas, com maior concentração de projetos no território do Rio Grande do Sul (22) e São Paulo (11). Destaque para o segmento de Mobilidade e Iluminação Pública em municípios de médio e grande porte.



novidades capturadas

•

572 novidades
capturadas por meio de
publicações
governamentais nos
últimos 30 dias
impactaram 476
projetos, atualizando
seus históricos.

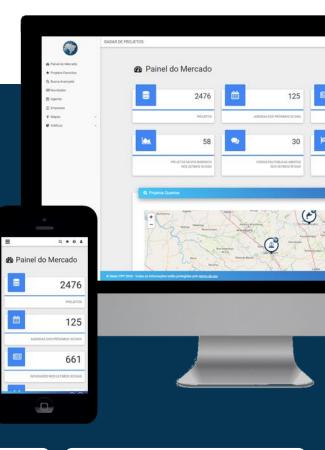


eventos

103

mapeados

a agenda dos projetos revela 103 eventos associados a 77 projetos para os próximos 30 dias.

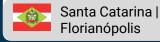


#### Novos Projetos

#### **Cemitérios Públicos**

Sistema Funerário

Intenção Pública Anunciada



#### Iluminação Pública (Lavras)

Iluminação Pública

Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados



Minas Gerais | Lavras

#### Resíduos Sólidos (Juazeiro)

Resíduos Sólidos

Modelagem - PMI Iniciado



Bahia | Juazeiro

#### **Nova Maternidade**

Saúde

Modelagem - PMI Iniciado



Piauí

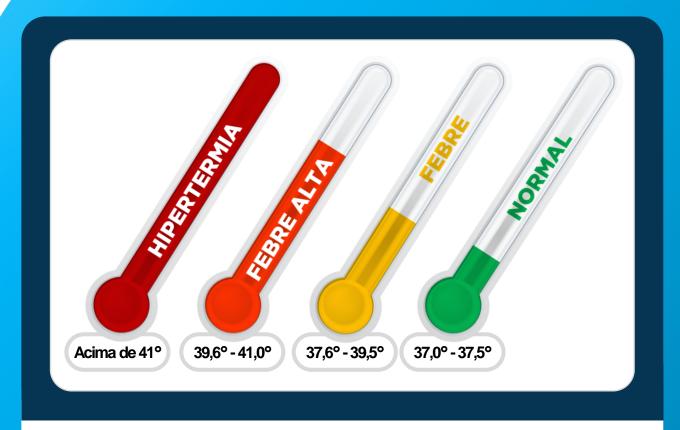
... entre outros.



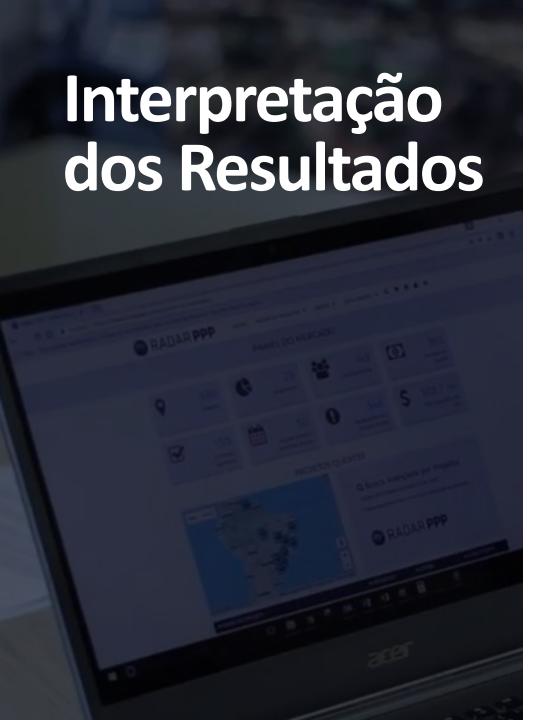
#### Termômetro do Radar de Projetos

O **Termômetro do Radar de Projetos** foi concebido para funcionar de maneira similar aos termômetros utilizados para medir a temperatura do corpo humano. Nesse sentido, assim como temperaturas elevada no corpo humano indicam "doenças", no Termômetro do Radar de Projetos isso não é diferente.

O Termômetro não irá mensurar hipotermia, sendo focado apenas na indicação da situação febril. Dessa forma, temperaturas elevadas indicam excesso de adiamentos de sessões de abertura de envelopes de licitação, suspensões de licitações e cancelamentos de licitações ("patógenos") e, considerando que há ao mesmo tempo novos elementos positivos do mercado, tais fatos serão comparados como surgimento de novos projetos monitorados no Radar de Projetos ("anticorpos")¹.



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Sem dúvida que tais expressões são meramente ilustrativas. Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <a href="https://www.radarppp.com/biblioteca/">https://www.radarppp.com/biblioteca/</a>





Os resultados mensurados pelo **TRP** serão sempre superiores a 37° e **quanto mais elevados, pior** – ou seja, é maior é a ocorrência de adiamentos, suspensões e cancelamentos de licitações de projetos vis a vis a publicação de novos projetos.



Os dados do mês em análise apresentam um comportamento muito próximos da média do comportamento do ano base (2019).



Os dados do mês apresentam um comportamento, em um primeiro nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).



Os dados do mês apresentam um comportamento, em um segundo nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

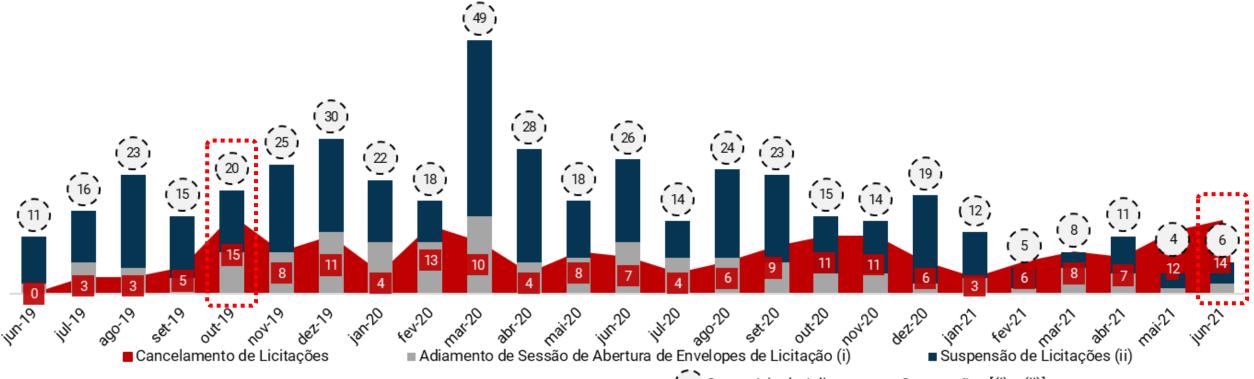


Patamar mais elevado. Os dados do mês apresentam um comportamento, bem mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).



#### Variáveis do TRP: adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

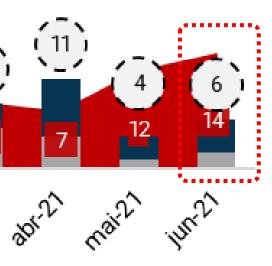
- Os adiamentos e suspensões de licitações permaneceram em patamar baixo (6), em comparação com a média da série histórica (18).
- Já o número de cancelamentos de licitações (14) registrou nova elevação e se aproximou do pico da série histórica (15, em outubro de 2019)

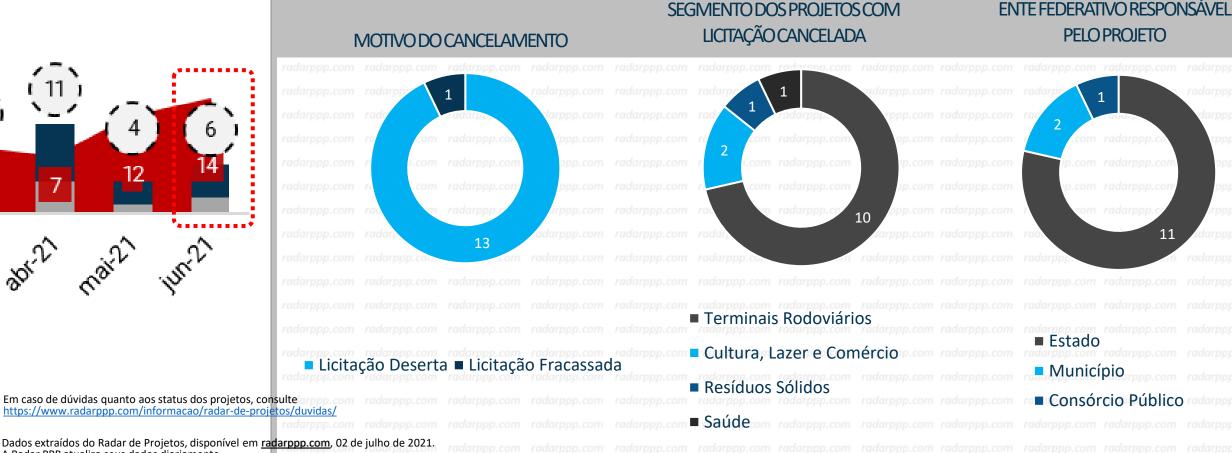


## de olho no detalhe



Perfil das **14 licitações canceladas** de junho/2021, por motivo do cancelamento, segmento e ente federativo.

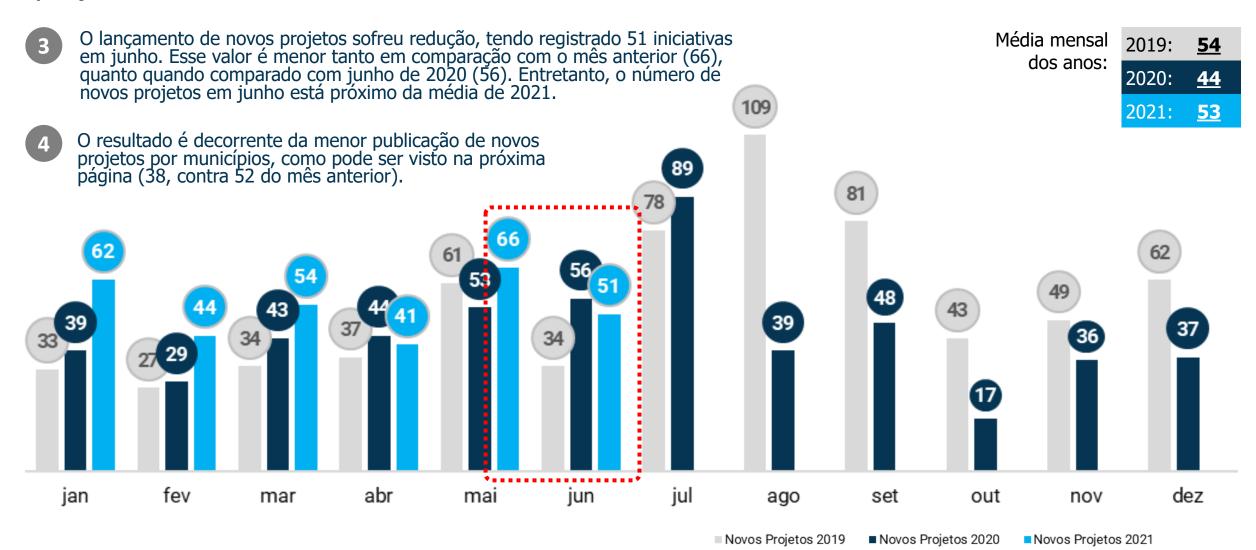




Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em radarppp.com, 02 de julho de 2021. A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.

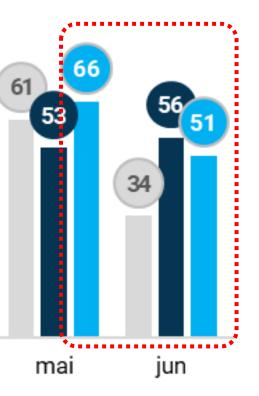


## Variáveis do TRP: projetos novos



## Q de olho no detalhe





Os **51 novos projetos** de junho/2021 distribuídos por ente federativo e segmento.

#### SEGMENTO DOS NOVOS PROJETOS

# radarppp.com radar

#### ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL PELO PROJETO

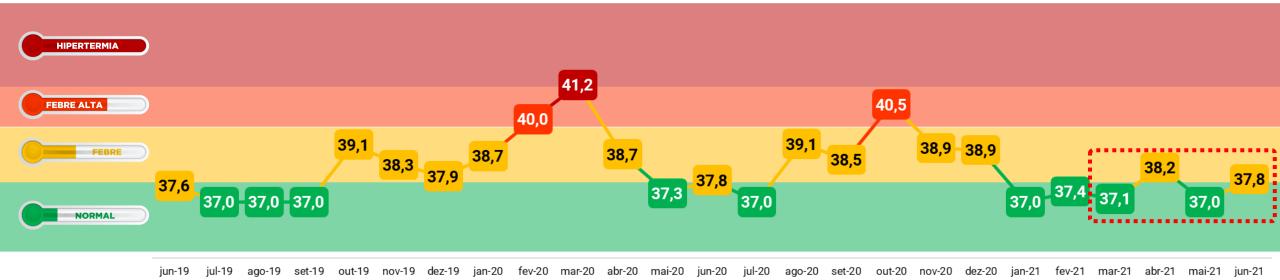
), p.con			radarppp.com	radarppreom
p.con	radarppp.com	ad:qdarppp.com		radarppp.com
p.con	radarppp.com		'rrppp.com	radarppp.com
p.con	n radarppp.com		ym.	radarppp.com
p.con	Estado: 8	.pp.com	The	radarppp.com
p.con	n radarpp	darppp.com	radarp <sub>k</sub>	adarppp.com
p.con	n radarp	radarppp.com	radarppp	darppp.com
p.con	n radarp <sub>i</sub>	radarppp.com	radarpp	darppp.com
p.con	n radarpp	darppp.com	radarp	adarppp.com
p.con	n radarppp.	o com		radarppp.com
p.con	n radarppp.com		on.	– Município: 380 m
p.con		radarper	aarppp.com	radarppp.com
n con				radarnnn com

Em caso de dúvidas quanto aos status dos projetos, consulte https://www.radarppp.com/informacao/radar-de-projetos/duvidas/ 38 iniciativas de entes municipais. No mês anterior foram 52, o que explica o resultado de novos lançamentos em menor patamar do que em outros períodos comparados.



#### Evolução do Termômetro do Radar de Projetos TPR 2019 – 2021

- A temperatura do TRP tem alternado o estágio 'normal' e 'febre' nos últimos 4 meses. A alta deste mês é menor do que aquela observada em abril/21, mas mesmo assim superou o patamar de 37,5°C, alcançando o estágio febril.
- A temperatura segue abaixo da média de 2020 (38,9°C). A média de 2021, após 6 medições, é de 37,4°C. O primeiro semestre do presente ano é melhor do que o de 2020, principalmente em função do incremento das carteiras municipais. É como se o susto tomado com a pandemia tivesse se dissipado



## Selo de Compromisso Municipal para concessões e PPPs

Nos últimos anos municípios se firmaram como os entes federativos que mais lançam novos projetos de PPP e concessão.

No intuito de destacar as gestões municipais, cujo Prefeito, Prefeita e seu respectivo secretariado estão inclinados em favor das concessões e PPPs, em 2021, a Radar PPP concebeu o Selo de Compromisso Municipal, cujo objetivo é destacar as gestões municipais, fomentando maior transparência nos municípios que possuem intenções de desenvolvimento de projetos de interesse público em parceria com a iniciativa privada, atração da atenção da iniciativa privada e, consequentemente, de investimentos em serviços públicos.

Ao longo dos primeiros meses do mandato 2021-2024, os municípios se engajaram na análise da experiência brasileira com concessões e PPPs, a partir da indicação de, no mínimo, 10 gestores púbicos, líderes técnicos em suas respectivas áreas, que deveriam analisar e estudar projetos em uma carga horária mínima individual de 6 horas mensais, além da participação em 4 encontros virtuais com exposição de cases e discussões sobre o tema. Ao fim, prefeitas e prefeitos elencaram serviços públicos prioritários para o desenvolvimento de projetos nas modalidades de PPP ou concessão, formalizando tal priorização em sítios governamentais e junto à imprensa.



## Canoas (RS) e Palhoça (SC) conquistam o Selo de Município Prioritário para concessões e PPPs



Após terem recebido o Selo de Município Emergente, em abril de 2021, Canoas (RS) e Palhoça (SC) intensificaram seus engajamentos em análise de iniciativas de PPPs e concessões e conquistam agora o Selo de Compromisso para concessões e PPPs como **Município Prioritário.** 





Relembre os Projetos prioritários para concessões e PPPs em Canoas (SC)



Iluminação Pública

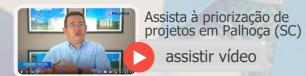


Saúde



Mobilidade Urbana





Relembre os Projetos prioritários para concessões e PPPs em Palhoça (SC)



Serviços Funerários



Publicidade nas Placas de Identificação de Ruas



Transporte Coletivo Urbano

## Divinópolis (MG), Joinville (SC) e Vitória da Conquista (BA) conquistam o Selo de Compromisso para concessões e PPPs como Município Prioritário





Will Bueno Presidente do Conselho Gestor de PPP 29 de junho de 2021

"Agradecemos a parceria com o BDMG e da Agência Francesa, que estão comprometidos com a excelência do projeto de iluminação pública inteligente do município de Divinópolis. É importante o engajamento de todas as entidades no esforço de trazer os benefícios das PPP o mais próximo possível da população, especialmente em projetos de Infraestrutura Social, tais como creches, escolas e postos de saúde"

Projetos prioritários para concessões e PPPs em Divinópolis (MG)



Saneamento e Resíduos Sólidos



Iluminação Pública e Eficiência Energética



Infraestrutura Social (escolas, creches e postos de saúde)



Adriano Silva Prefeito de Joinville (SC) 24 de junho de 2021

"Esse é um dos pontos que a gente sempre colocou na campanha, dizendo que nós traríamos as parceiras público-privadas para várias áreas no Município, justamente porque quando você traz a iniciativa privada junto com o poder público você acaba ganhando em vários pontos, por exemplo, eficiência na administração, eficiência na execução de obras (...). [Com uma concessão] O Município, além de não ter o custo de manutenção, passa a ter um retorno financeiro sobre aquele equipamento [concedido].

Projetos prioritários para concessões e PPPs em Joinville (SC)



**Centro de Eventos** 



Iluminação Pública



**Serviços Funerários** 





vídeo

Sheila Lemos Prefeita de Vitória da Conquista (BA) 23 de junho de 2021

"PPPs são parcerias entre o setor público e o setor privado para garantir mais investimentos ao Município visando uma melhor prestação de serviço público para o cidadão. Com a PPP de iluminação pública vamos promover a modernização de todo o sistema de iluminação da cidade com lâmpadas de led, isso vai resultar em uma cidade mais bonita e mais segura (...). A iluminação 100% led também reduzirá os custos de energia e diminuirá o impacto ambiental (...). As PPPs são importantes para modernizar uma cidade."

Projetos prioritários para concessões e PPPs em Vitória da Conquista (BA)



Iluminação Pública



Mobilidade Urbana



**Resíduos Sólidos** 

## Recife (PE) é a primeira capital do Brasil que conquista o Selo de Compromisso para concessões e PPPs como Município Prioritário







"Esse ano, desde o início da nossa gestão, a gente criou um espaço específico para discutir as parcerias estratégicas dentro do Recife. Nós temos hoje uma Secretaria Executiva dedicada a esse tema, PPP e concessões, lançamos uma carteira que prevê a arrecadação de R\$ 1,5 bilhão nos próximos 4 anos, com dois eixos estratégicos específicos, um de infraestrutura, outro de sustentabilidade. O Recife quer, ao longo dos próximos 4 anos, estreitar a discussão em torno das parcerias estratégicas e unir a capacidade do poder público, com a iniciativa privada, para melhorar a cada dia a manutenção da cidade e os serviços públicos ofertados."

Assista à priorização de projetos em Recife (PE)





Projetos prioritários para concessões e PPPs em Recife (PE)



**Parques Urbanos** 



Mobiliário Urbano e Relógios



**Equipamentos públicos, como ginásios de esportes** 

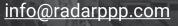


Inscrições para o próximo ciclo de obtenção do Selo de Compromisso Municipal para concessões e PPPs é até 31/07.

Saiba mais em radarppp.com/selo



www.radarppp.com





Seção Especial





Termômetro do Radar de Projetos (TRP)

Análise de Segmento



Saneamento

Água e Esgoto

**OFERECIDO POR:** 





02 de julho de 2021

## O Radar de Projetos





- segmento de Água e Esgoto é o segundo em concentração de projetos com 400 iniciativas identificadas.
- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP possui, atualmente, informações sobre mais de 3.000 projetos, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.



**Terminais** 

Rodoviários



São 104 os contratos de PPP ionamentos e Concessão no segmento de Água e Esgoto monitorados em nosso banco de dados.

Além desses, **há 207 outros projetos**, não computados no gráfico acima, e muitos deles alcancaram a situação de paralisados nos últimos meses, de modo que **podem retornar** para situação de projetos ativos em 2021.



#### Azevedo Sette



Água e Esgoto

#### Nos últimos 30 dias...



novos projetos inseridos

foram detectados 9 novos projetos, distribuídos em 9 estados diferentes.



consulta pública aberta

1 projeto alcançou a fase de Consulta Pública, cujo concedente é município em Goiás.



licitações publicadas

2 Licitações iniciadas em municípios de Goiás e Tocantins.



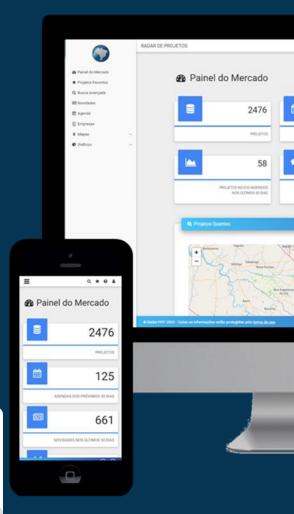
novidades capturadas

84 novidades capturadas por meio de publicações governamentais nos últimos 30 dias impactaram 69 projetos, atualizando seus históricos.



eventos mapeados

a agenda dos projetos revela 14 eventos associados a 6 projeto para os próximos 30 dias.



Novos Projetos Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário

Água e Esgoto

Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados



Consórcio | Minas Gerais

Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário

Água e Esgoto

Modelagem - PMI Iniciado



Igarapava | São Paulo

Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário

Água e Esgoto

Modelagem - PMI Iniciado



Maricá | Rio de Janeiro

#### Operadores de Saneamento, tenham pressa!

Os contratos de prestação ou concessão dos serviços públicos de saneamento básico estão condicionados à comprovação da capacidade econômico-financeira do operador. O requerimento correlato deve ser apresentado à entidade reguladora até 31 de dezembro de 2021, e o processo de comprovação deverá estar terminado, incluindo eventual fase recursal, até 31 de março de 2022.

Não há tempo a perder! Se seu contrato de concessão não possui metas de universalização aderentes ao Novo Marco do Saneamento, você precisa correr. São exigidos estudos de viabilidade aprofundados e plano de captação de recursos. Este, por exemplo, exige até 31 de dezembro de 2022 a integralização de capital ou a contratação de recursos de terceiros para fazer frente às despesas de capital a serem realizadas até 31 de dezembro de 2026 ou até o termo final do contrato, se este ocorrer antes daquela data.

É interessante notar que nem o Decreto nº 10.710 e nem a Lei nº 11.445 (conforme alterada ano passado) relatam expressamente o que ocorre se o operador de saneamento não apresentar o requerimento de comprovação da capacidade econômico-financeira, ou se o tiver denegado.

Contudo, o art. 19 do decreto e o art. 11-B da lei permitem entender que (i) a universalização não estaria sendo garantida, (ii) faltaria requisito indispensável ao atingimento das metas, (iii) deveria ser iniciado procedimento administrativo pela agência reguladora com o objetivo de avaliar as ações a serem adotadas, incluídas medidas sancionatórias, com eventual declaração de caducidade da concessão, e (iv) os contratos vigentes prorrogados em desconformidade com os regramentos estabelecidos na lei serão considerados irregulares e precários.

É essencial se atentar aos tempos e movimentos, e contar com sólido suporte jurídico.

## Azevedo Sette



Frederico Bopp Dieterich, sócio da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados

"O pedido de comprovação de capacidade econômico-financeira do operador deve ser apresentado à entidade reguladora até **31 de dezembro de 2021**."







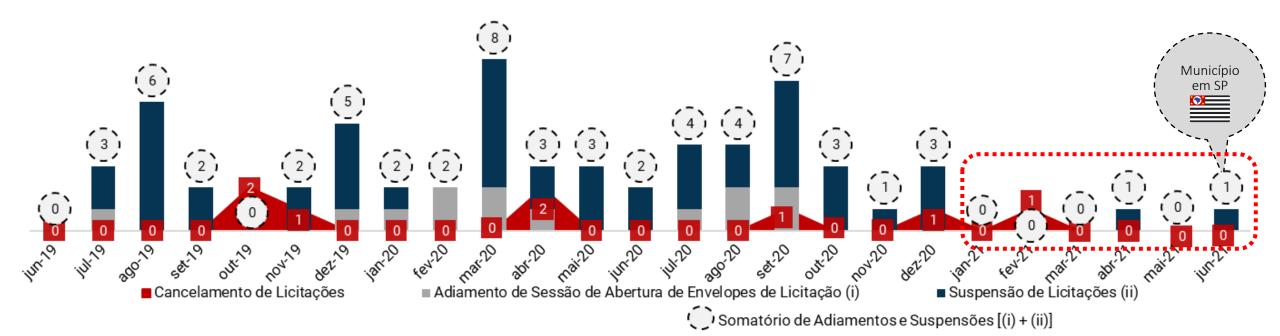
#### Variáveis do TRP:

adiamento, suspensão e cancelamento de licitações





- Pelo quarto mês seguido não foram observados cancelamentos de licitações, permanecendo o segmento com apenas uma licitação cancelada em 2021. Também foi identificado 1 projeto com licitação suspensa.
- Após um cenário turbulento em 2020, o segmento de Água e Esgoto parece ter encontrado uma tendência de estabilidade, com baixo número de adiamentos, suspensões e cancelamentos de licitações.



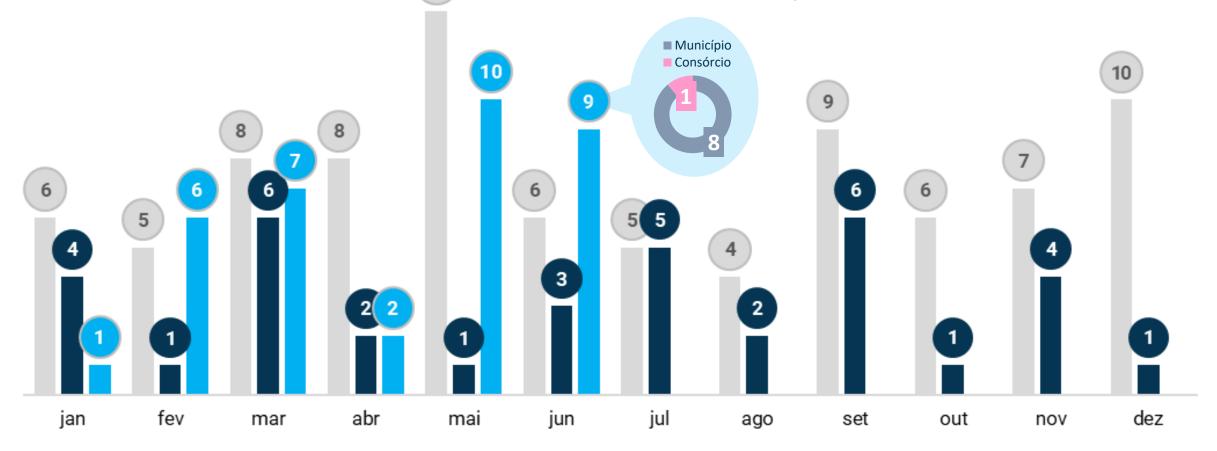




Saneamento Água e Esgoto

Variáveis do TRP: projetos novos

- O segmento de Água e Esgoto apresentou elevação do de novos projetos em junho, o que contribuiu para que no primeiro semestre de 2021 observássemos quase o dobro de iniciativas em comparação com o mesmo período de 2020 (35 e 17, respectivamente).
- Foram observados 9 novos projetos, número que se aproxima dos quantitativos máximos observados na série histórica (13, em maio/19, 10, em dezembro/19 e em maio/21).



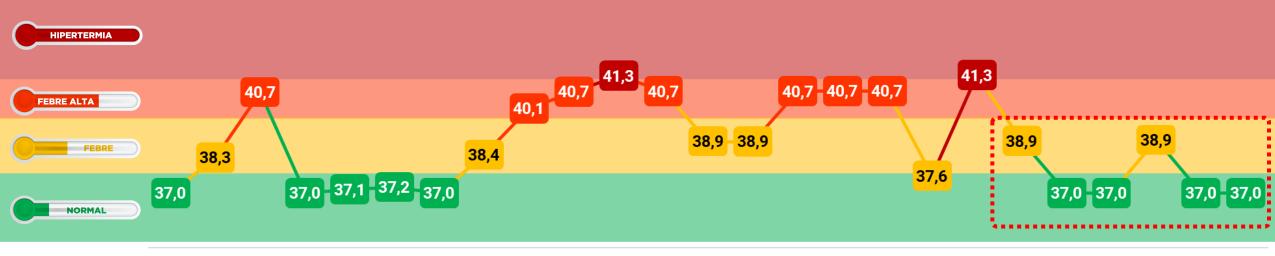


#### Evolução do Termômetro do Radar de Projetos TPR 2019 - 2021





- O ano de 2021 tem registrado temperaturas majoritariamente normais para o segmento Água e Esgoto. O **estágio normal foi alcançado pelo segundo mês consecutivo,** principalmente em função de novos projetos municipais.
- A temperatura média do ano é 37,6°C, não tendo sido observada nenhuma temperatura superior a 39,0°C, patamar mais saudável do que a média observada em 2020, que foi de 40°C.



jun-19 jul-19 ago-19 set-19 out-19 nov-19 dez-19 jan-20 fev-20 mar-20 abr-20 mai-20 jun-20 jul-20 ago-20 set-20 out-20 nov-20 dez-20 jan-21 fev-21 mar-21 abr-21 mai-21 jun-2

### Azevedo Sette



## Os primeiros desafios nas formas de comprovação de capacidade econômico-financeira do Decreto 10.710/2021



Rafael Adler, sócio da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados

"As exigências trazidas pelo novo decreto impõem severos desafios aos prestadores atuais, que deverão, ao passo que realizam os estudos de viabilidade de cada contrato regular em vigor, negociar aditivos contratuais."

O recente Decreto nº 10.710/2021 regulamenta o art. 10-B do Novo Marco Legal do Saneamento, estabelecendo a metodologia necessária para a comprovação da capacidade econômico-financeira dos prestadores de serviços públicos atuais de saneamento básico, com vistas a viabilizar o atingimento das metas de universalização previstas em lei. O referido regulamento, que se aplica principalmente às estatais que prestam os serviços por meio de contratos de programa, cria um procedimento de comprovação de capacidade econômico-financeira dividido em duas etapas: (i) o cumprimento de índices referenciais mínimos dos indicadores econômico-financeiros; e (ii) adequação de estudos de viabilidade e do plano de captação.

Dentre essas duas etapas, a mais desafiadora é a segunda, consistente na elaboração de estudos de viabilidade e de plano de captação adequados para o cumprimento das metas de universalização. Isso se deve à complexidade desses documentos, o que demandará uma governança muito atuante dos agentes envolvidos (governos, prestadores e agências reguladoras).

Segundo o art. 7º do Decreto 10.710/2021, os estudos de viabilidade deverão demonstrar, no mínimo: (i) estimativa dos investimentos necessários para o atingimento das metas de universalização para cada contrato regular em vigor do prestador e o investimento global; (ii) fluxo de caixa global esperado para o prestador e o fluxo de caixa para cada contrato regular em vigor; e (iii) que os demais documentos a serem apresentados pelo prestador, inclusive com as condições previstas em minuta de termo aditivo, são compatíveis com o estudo de viabilidade.

No entanto, o regulamento apresenta uma série de condicionantes para a recomposição da equação econômico-financeira dos contratos em vigor, que eventualmente será necessária para adequação das metas de universalização. Nesse cenário, os estudos de viabilidade poderão prever apenas a repactuação

tarifária, desde que haja manifestação oficial favorável do titular do serviço e que o prestador tenha protocolado o pedido de repactuação junto à entidade reguladora competente, bem como o aporte, contraprestação pecuniária ou subsídio de ente público para fins de reequilíbrio econômico-financeiro, sendo expressamente proibida a previsão, no caso de contratos de programa, de ampliação do prazo de vigência, e em todos os casos, a amortização de investimentos em bens reversíveis após o fim do prazo do contrato e a celebração de contratos de subdelegação que excedam o limite de 25% previsto no Novo Marco.

Sendo assim, as exigências trazidas pelo novo decreto impõem severos desafios aos prestadores atuais, que deverão, ao passo que realizam os estudos de viabilidade de cada contrato regular em vigor, negociar aditivos contratuais com os titulares de serviço e/ou agências reguladoras para a repactuação de tarifas, ou, ainda, aportes do titular do serviço, o que atrai diversos riscos ao prestador diante das dificuldades políticas de se aprovar aumentos de tarifa ou da capacidade fiscal dos titulares do serviço de sustentarem esses subsídios ou aportes.

Além disso, essa limitação das formas de recomposição da equação econômico-financeira dos contratos atuais acaba, em alguns casos, por restringir o campo de atuação dos próprios titulares do serviço no manejo de suas competências de poder concedente desses contratos, podendo atrair discussões sobre a legalidade dessas normas regulamentares frente ao Novo Marco e à Constituição Federal. Por fim, o prazo de apresentação para as agências reguladoras desses documentos de comprovação de capacidade econômico-financeira até 31 de dezembro de 2021 representa, por si só, um desafio que demandará uma atenção e esforço enormes dos agentes envolvidos, sob pena de invalidação dos contratos de prestação de serviços de saneamento em vigor.

\*Contribuição de Ernesto Medeiros T. de Araújo, advogado da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados





## O presente documento é um oferecimento de Azevedo Sette Advogados e da Radar PPP

Informação e análise de qualidade são elementos fundamentais para que o mercado de PPPs e concessões possa se desenvolver.

Entre em contato!

#### Infraestrutura e Projetos

Azevedo Sette Advogados é um dos principais escritórios no setor de infraestrutura e Direito Público. Temos tradição de mais de 40 anos em licitações, privatizações, direito regulatório, concessões, PPP (Parcerias Público-Privadas), contratos de engenharia e contratos administrativos. Também temos participação ativa nas fusões e aquisições de infraestrutura, bem como no financiamento de projetos (*project finance*) no Brasil e no exterior. Particularmente em relação às PPPs, nossa atuação inclui, ainda, a representação dos nossos clientes em demandas de contencioso administrativo e judicial, particularmente em casos de reequilíbrio econômico-financeiro.

Experiência em M&A, Contratos, Direito Regulatório Contencioso e Arbitragem, PPPs, PMI, MIP, BTO, Concessões, Project Finance, Investimentos, entre outros.





Visite nosso site: azevedosette.com.br



O Radar de Projetos é o mais completo banco de dados sobre a experiência brasileira com concessões e PPPs. Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.

O Termômetro do Radar de Projetos é um oferecimento da Radar PPP para os milhares de profissionais que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade das concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo o emprego de recursos públicos e tarifários.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco (<u>info@radarppp.com</u>). A Radar PPP sempre estará aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.



Visite nosso site: <a href="mailto:radarppp.com">radarppp.com</a>



Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte https://www.radarppp.com/biblioteca/.