



# Termômetro do Radar de Projetos (TRP)



OFERECIDO POR:

**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS



03 de janeiro de 2022



A **Radar PPP** ajuda sua empresa a desenvolver as capacidades e habilidades para interpretar o mercado nacional de infraestrutura, além de lhe oferecer informações que fazem a diferença. Acreditamos que o mercado brasileiro de investimento privado em infraestrutura pode gerar benefícios para empresas, órgãos do governo e sociedade. A chave é o acesso à informação qualificada. É a informação adequada e no momento certo que permitirá aos agentes tomar melhores decisões, gerando ganhos para todos os envolvidos.

## o que fazemos



### CONSULTORIA

A Radar PPP tem expertise para **atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs**, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.



### INFORMAÇÃO

A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 3.500 projetos mapeados.



### TREINAMENTOS

A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da **certificação CP<sup>3</sup>P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.



# O Radar de Projetos

- O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**
- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 3.500 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.



- Existem **1.115 projetos ativos, nos diversos estágios de maturidade**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.

- Além desses, há centenas de outros projetos, não computados no gráfico acima, com o status de paralisado, mas que **podem retornar para situação de ativos ao longo de 2022.**

# Nos últimos 30 dias...



**novos projetos inseridos**

foram acrescentados 57 novos projetos com maior destaque para os segmentos de Resíduos Sólidos (9), Meio Ambiente (8) e Eficiência Energética e Tecnologia (7).



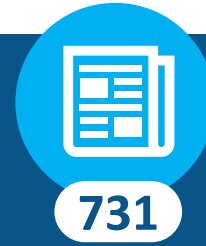
**consultas públicas abertas**

15 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública, disponibilizando as minutas de documentos elaborados para a licitação, com destaque para projetos de Meio Ambiente, Rodovias e Resíduos Sólidos.



**licitações publicadas**

foram 31 Licitações iniciadas, com destaque para projetos do estado e dos municípios em São Paulo (9, ao todo). Destaques de iniciativas nos segmentos de Iluminação Pública (4) e Resíduos Sólidos (4).



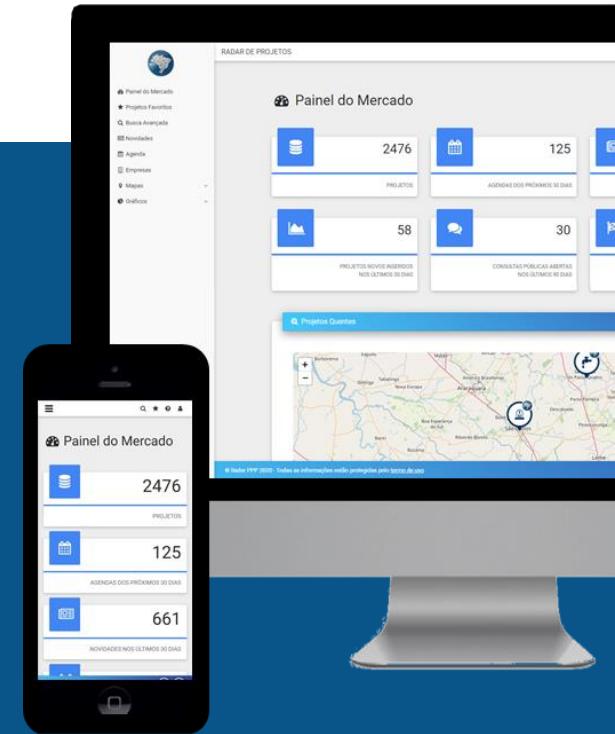
**novidades capturadas**

731 novidades capturadas, por meio de publicações governamentais nos últimos 30 dias, impactaram 559 projetos, atualizando seus históricos.



**eventos mapeados**

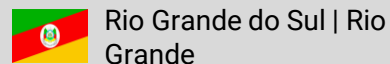
a agenda dos projetos revela 146 eventos associados a 113 projetos para os próximos 30 dias.



## Novos Projetos

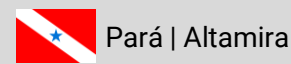
**Complexo Náutico**  
Cultura, Lazer e Comércio

**Modelagem – PMI Iniciado**



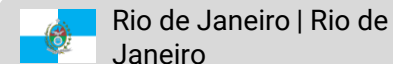
**Iluminação Pública (Altamira)**  
Iluminação Pública

**Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados**



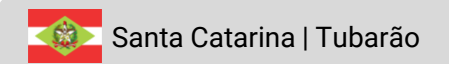
**Sistema BRT**  
Mobilidade

**Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Encerrados**



**Usina Solar Fotovoltaica**  
Eficiência Energética e Tecnologia

**Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados**



... entre outros.

# Termômetro do Radar de Projetos

O **Termômetro do Radar de Projetos** foi concebido para funcionar de maneira similar aos termômetros utilizados para medir a temperatura do corpo humano. Nesse sentido, assim como temperaturas elevadas no corpo humano indicam “doenças”, no Termômetro do Radar de Projetos isso não é diferente.

O Termômetro não irá mensurar hipotermia, sendo focado apenas na indicação da situação febril. Dessa forma, temperaturas elevadas indicam excesso de adiamentos de sessões de abertura de envelopes de licitação, suspensões de licitações e cancelamentos de licitações (“**patógenos**”) e, considerando que há ao mesmo tempo novos elementos positivos do mercado, tais fatos serão comparados como surgimento de novos projetos monitorados no Radar de Projetos (“**anticorpos**”)<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Sem dúvida que tais expressões são meramente ilustrativas. Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>



# Interpretação dos Resultados

Os resultados mensurados pelo **TRP** serão sempre superiores a 37° e **quanto mais elevados, pior** – ou seja, é maior a ocorrência de adiamentos, suspensões e cancelamentos de licitações de projetos vis a vis a publicação de novos projetos.

Acima de 41°

**HIPERTERMIA**

Os dados do mês em análise apresentam um comportamento muito próximos da média do comportamento do ano base (2019).

39,6° - 41,0°

**FEBRE ALTA**

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um primeiro nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,6° - 39,5°

**FEBRE**

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um segundo nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,0° - 37,5°

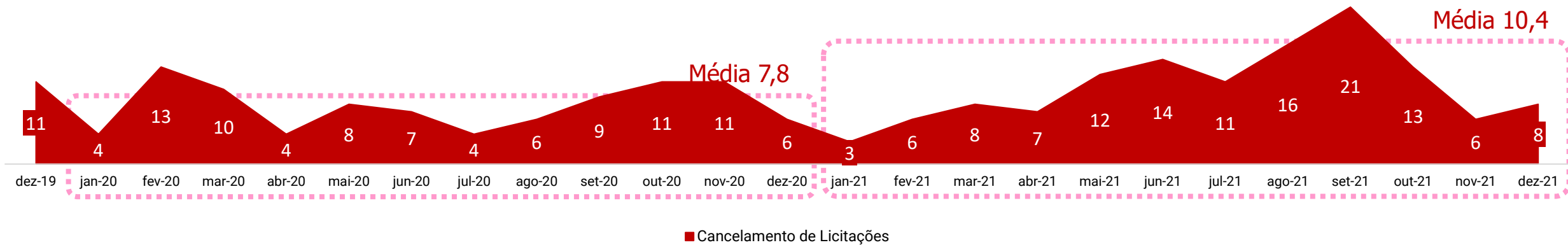
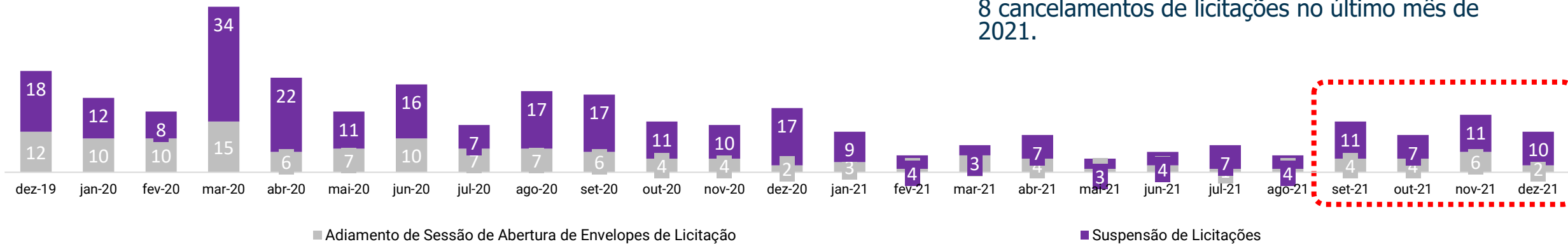
**NORMAL**

Patamar mais elevado. Os dados do mês apresentam um comportamento, bem mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

# Variáveis do TRP:

## adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

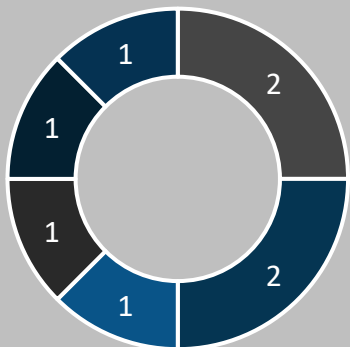
- 1 Observamos a manutenção do alto patamar de suspensões (10) e adiamentos (2) de licitações, evidenciando uma tendência dos últimos 4 meses.
- 2 A média mensal de cancelamentos em 2021 (10,4) superou o patamar de 2020 (7,8). Houve 8 cancelamentos de licitações no último mês de 2021.



# de olho no detalhe

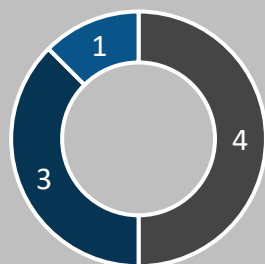
## Perfil das 8 licitações canceladas por motivo do cancelamento, segmento e ente federativo

### SEGMENTO DOS PROJETOS COM LICITAÇÃO CANCELADA



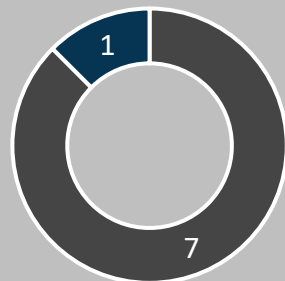
- Unidades Administrativas e Serviços Públicos
- Estacionamentos
- Mobilidade
- Eficiência Energética e Tecnologia
- Cultura, Lazer e Comércio
- Terminais Rodoviários

### MOTIVO DO CANCELAMENTO



- Licitação Deserta
- Conveniência e oportunidade da administração pública
- Licitação Fracassada

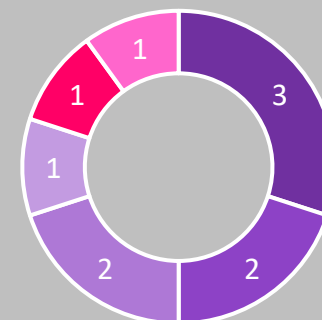
### ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL PELO PROJETO



- Município
- Estado

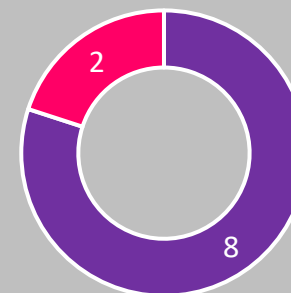
## Destaques das licitações suspensas

### SEGMENTO DOS PROJETOS COM LICITAÇÃO SUSPENSA



- Água e Esgoto
- Cultura, Lazer e Comércio
- Iluminação Pública
- Mobilidade
- Estacionamentos
- Sistema Funerário

### MOTIVO DA SUSPENSÃO



- Suspensão de Licitação por manifestação do Poder Executivo
- Suspensão de Licitação por manifestação do Tribunal de Contas / Ministério Público / Judiciário



# Raio-X de 2021

## licitações canceladas

► O segmento que mais apresentou dificuldades em obter sucesso em licitações, resultando em licitações canceladas foi o de **Terminais Rodoviários** (73 licitações canceladas), seguindo de **Cultura, Lazer e Comércio** (12 cancelamentos) e **Unidades Administrativas e Serviços Públicos** (11 cancelamentos).

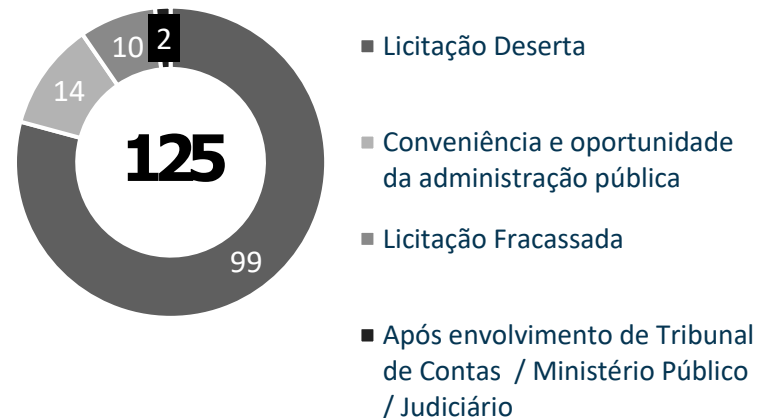
► O principal motivo de frustração em licitações em 2021 decorre do fato das mesmas não atraírem nenhum competidor para o certame (**licitação deserta – ocorreu em 79% dos casos**).

► **Estados foram os entes federativos que mais falharam em licitações** (80 vezes), quase o dobro de ocorrências registradas para municípios (41).

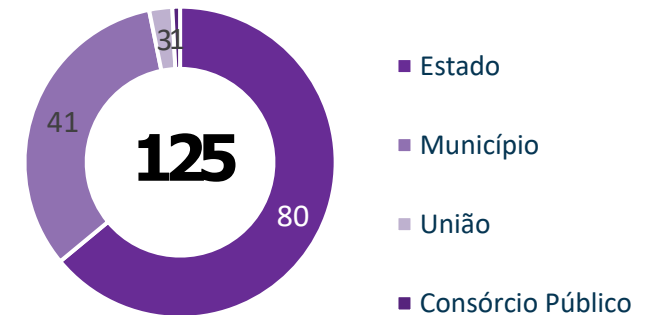
SEGMENTOS COM MAIS LICITAÇÕES CANCELADAS EM 2021



MOTIVAÇÕES PARA O CANCELAMENTO DE LICITAÇÕES



ENTES FEDERATIVOS QUE MAIS CANCELARAM LICITAÇÕES



# Raio-X de 2021

## licitações suspensas

- ▶ O que se refere à suspensão de licitações, o segmento de **Unidades Administrativas e Serviços Públicos** foi o que mais gerou ocorrências (12 suspensões em processos licitatórios).
- ▶ Na relação dos segmentos que mais suspenderam licitações, observa-se os três segmentos com o maior número de iniciativas do mercado: *Resíduos Sólidos, Água e Esgoto e Iluminação Pública* (com 11, 10 e 8 suspensões de licitação, respectivamente)
- ▶ Em 27 ocorrências (49% dos casos) as suspensões de licitação foram decorrentes de manifestações do Tribunal de Contas, Ministério Público ou Poder Judiciário.
- ▶ Municípios predominam como os entes federativos que mais suspenderam licitações em 2021.

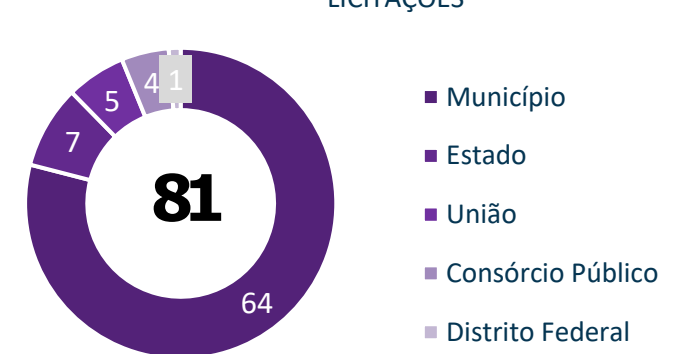
SEGMENTOS COM MAIS LICITAÇÕES SUSPENSAS EM 2021



MOTIVAÇÕES PARA AS SUSPENSÕES DE LICITAÇÕES

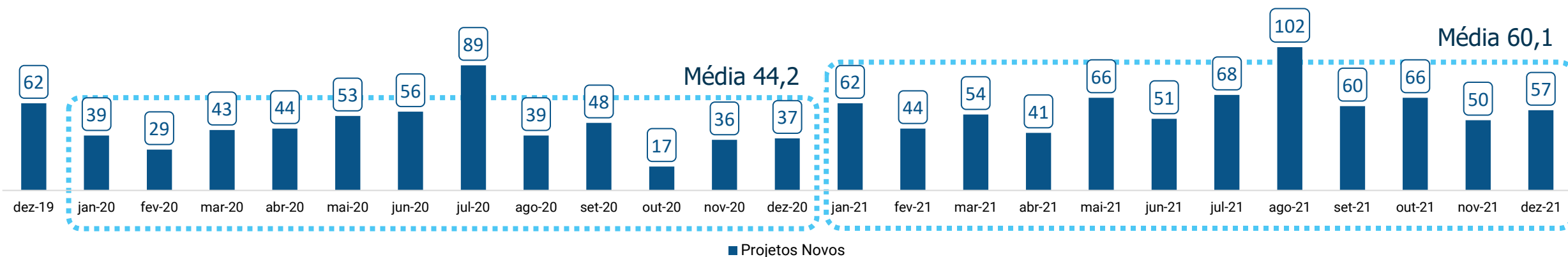


ENTES FEDERATIVOS QUE MAIS SUSPENDERAM LICITAÇÕES



# Variáveis do TRP: projetos novos

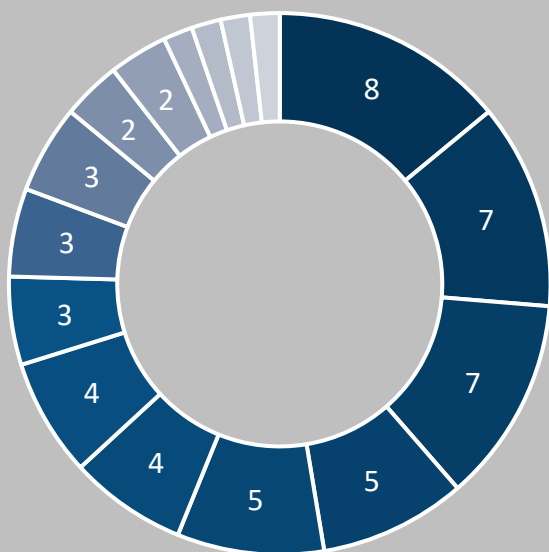
- 3 O ano de 2021 apresentou 721 novos projetos. Esse quantitativo é superior ao observado em 2020 (530). No mês de fechamento do ano, foram 57 novos projetos identificados.
- 4 Os novos projetos demonstram a vitalidade e os ventos favoráveis à agenda de concessões e PPPs entre todos os entes da federação. Entretanto, percebe-se a preponderância de projetos municipais e das iniciativas de água, esgoto e resíduos sólidos.



# de olho no detalhe

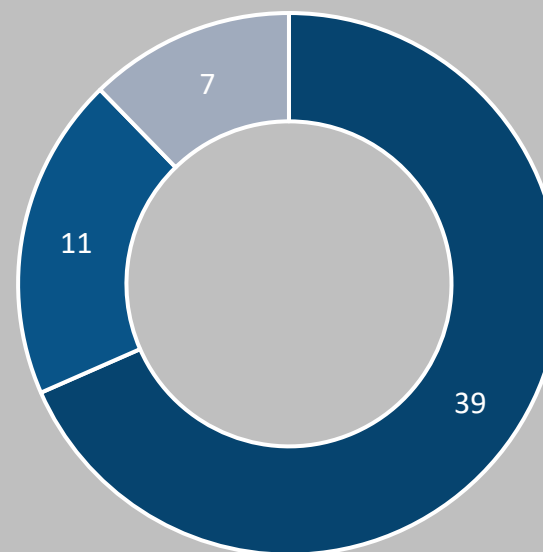
## Os 57 novos projetos distribuídos por ente federativo e segmento

SEGMENTO DOS NOVOS PROJETOS



- Meio Ambiente
- Resíduos Sólidos
- Eficiência Energética e Tecnologia
- Iluminação Pública
- Unidades Administrativas e Serviços Públicos
- Mobilidade
- Estacionamentos
- Água e Esgoto
- Cultura, Lazer e Comércio
- Portos
- Ferrovias
- Habitação e Urbanização
- Terminais Rodoviários
- Rodovias
- Sistema Funerário

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL PELOS NOVOS PROJETOS



- Município
- União
- Estado

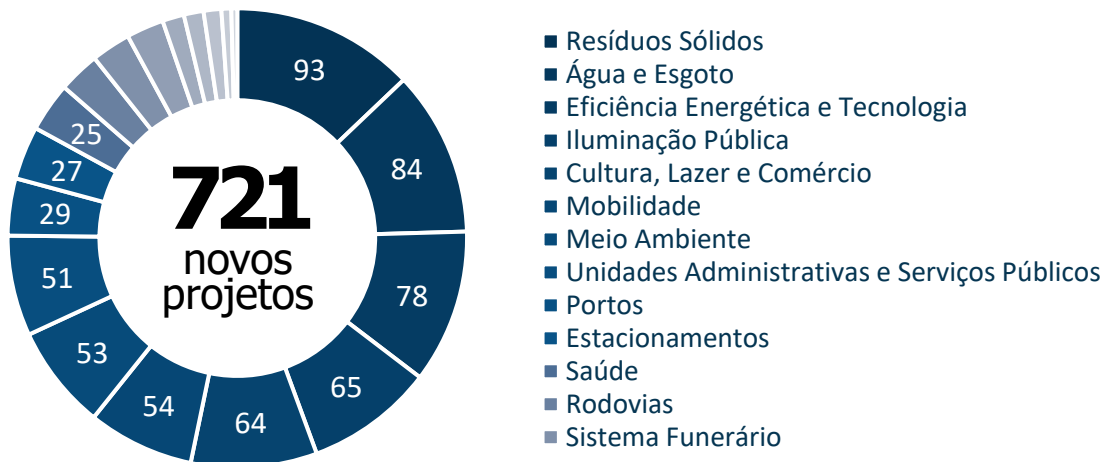
# Raio-X de 2021

## novos projetos

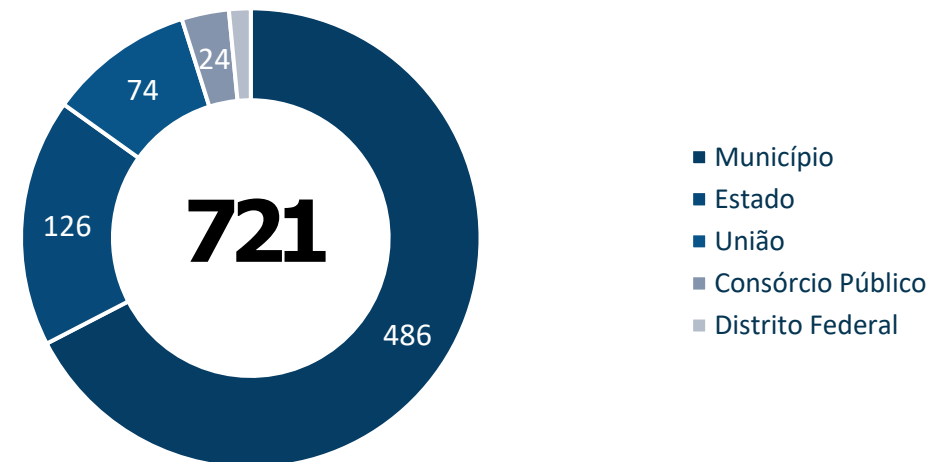
► O ano de 2021 foi expressivo quanto ao número de novos projetos. Foram 721, superando 2020 (530) e 2019 (648). O segmento que apresentou o maior número de projetos lançados foi o de **Resíduos Sólidos** (93), seguido de **Água e Esgoto** (84) e **Eficiência Energética e Tecnologia** (78).

► Municípios protagonizaram o lançamento de novos projetos, mesmo ainda no primeiro ano do mandato 2021-2024. **Foram 486 iniciativas, representando mais de 67% do total.**

SEGMENTO DOS NOVOS PROJETOS 2021

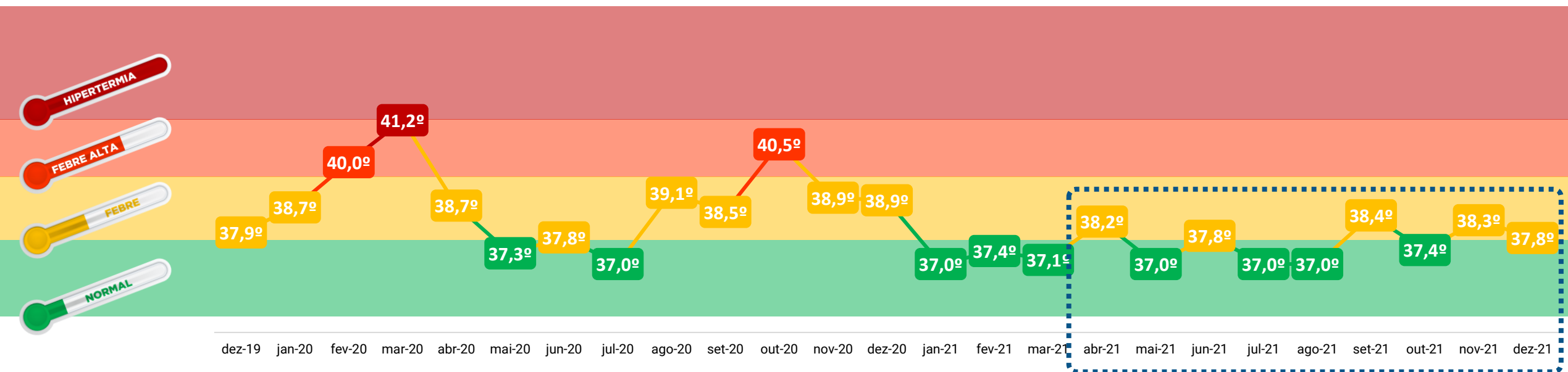


ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL PELOS NOVOS PROJETOS



# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos Últimos 25 meses

- Os últimos 3 trimestres do ano de 2021 apresentaram oscilação entre os estágios **febril** e **normal**. Apesar do maior volume de novos projetos em 2021 em comparação com 2020, o número de licitações canceladas também subiu no período, o que impediu a manutenção de situação mais saudável para o TRP nos meses finais de 2021. Por ora, não parece que os efeitos da pandemia impactam o desenvolvimento de PPPs e concessões, mesmo que a situação sanitária ainda exija cuidados relevantes em todo o país.
- Com o início do segundo ano dos mandatos de Prefeitos e Prefeitas, espera-se um aumento expressivo no número de novos projetos. Todavia, o setor público deve investir no melhor amadurecimento e divulgação dos projetos antes da publicação dos editais, a fim de reduzir as situações de frustração com os resultados das licitações.





# Acesso à informação e formação de capacidades para o setor público

## Selo de Compromisso Municipal com Concessões e PPPs



Nos últimos anos municípios se firmaram como os entes federativos que mais lançam novos projetos de PPP e concessão.

No intuito de destacar as gestões municipais, cujo Prefeito, Prefeita e seu respectivo secretariado estão inclinados em favor das concessões e PPPs, em 2021, a Radar PPP concebeu o Selo de Compromisso Municipal, cujo objetivo é destacar as gestões municipais, fomentando maior transparência nos municípios que possuem intenções de desenvolvimento de projetos de interesse público em parceria com a iniciativa privada, atração da atenção da iniciativa privada e, conseqüentemente, de investimentos em serviços públicos.

Trata-se de um programa prático, em sua **5ª edição, que será realizado entre fevereiro e março de 2022**. Os Municípios que cumprirem os requisitos do programa receberão o título de Município Prioritário ou Município Emergente para PPPs e concessões.

Foram mais de 50 participantes em 2021 e 17 municípios receberam o Selo, dentre eles:



**Inscrições para o próximo ciclo de obtenção do Selo de Compromisso Municipal com concessões e PPPs será de **03/01/2022** a **31/01/2022**.**

Saiba mais em [radarppp.com/selo](https://radarppp.com/selo)



# Termômetro do Radar de Projetos (TRP)



OFERECIDO POR:

**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

## Saneamento

### Água e Esgoto

### Análise de Segmento



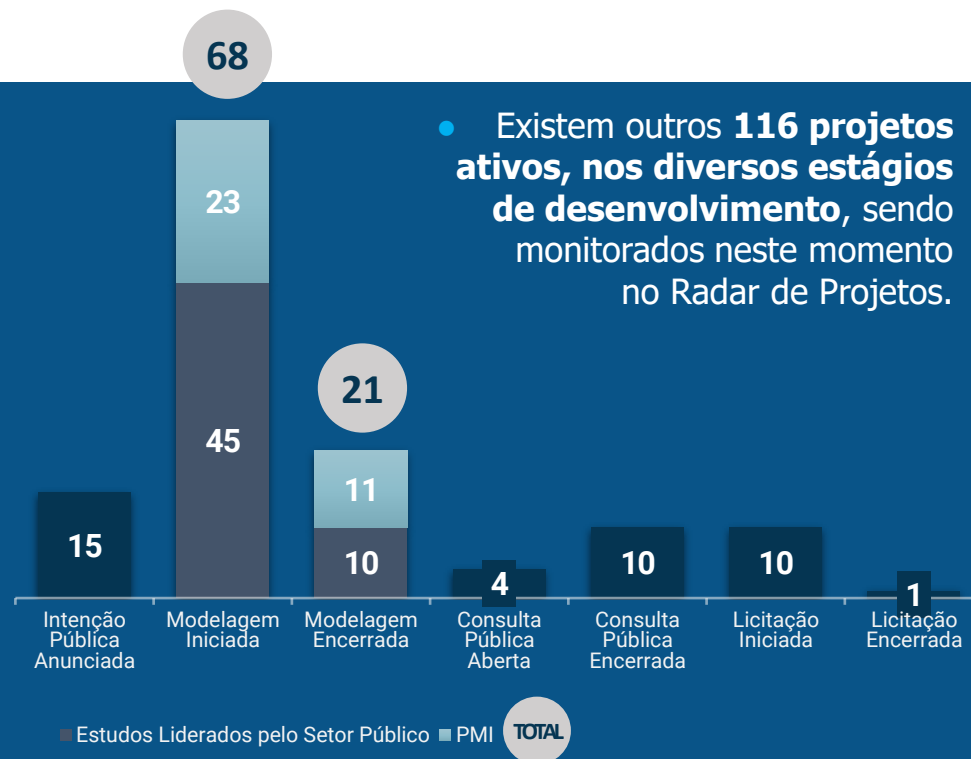
**janeiro**  
2022

03 de janeiro de 2022



# O Radar de Projetos

- O segmento de **Água e Esgoto** é o segundo em concentração de projetos, com 449 iniciativas identificadas.
- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP possui, atualmente, **informações sobre mais de 3.500 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.
- São **112 os contratos de PPP e Concessão no segmento de Água e Esgoto** monitorados em nosso banco de dados.



- Existem outros **116 projetos ativos, nos diversos estágios de desenvolvimento**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.

- Além desses, há outros 208 projetos, não computados no gráfico acima, com o status de paralisado, mas que **podem retornar para situação de ativos ao longo de 2022**.

# Saneamento

## Água e Esgoto



### Nos últimos 30 dias...



**novos projetos inseridos**

foram detectados 3 novos projetos, 2 deles com modelagem iniciada por meio de PMI.



**consultas públicas abertas**

3 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública – destaque para o projeto de Esgotamento Sanitário do Estado do Ceará, sob coordenação do BNDES.



**novidades capturadas**

107 novidades capturadas, por meio de publicações governamentais nos últimos 30 dias, impactaram 76 projetos, atualizando seus históricos.



**eventos mapeados**

a agenda dos projetos revela 14 eventos associados a 12 projetos para os próximos 30 dias.

## Novos Projetos

**Abastecimento de Água**  
Água e Esgoto

**Modelagem – PMI Iniciado**



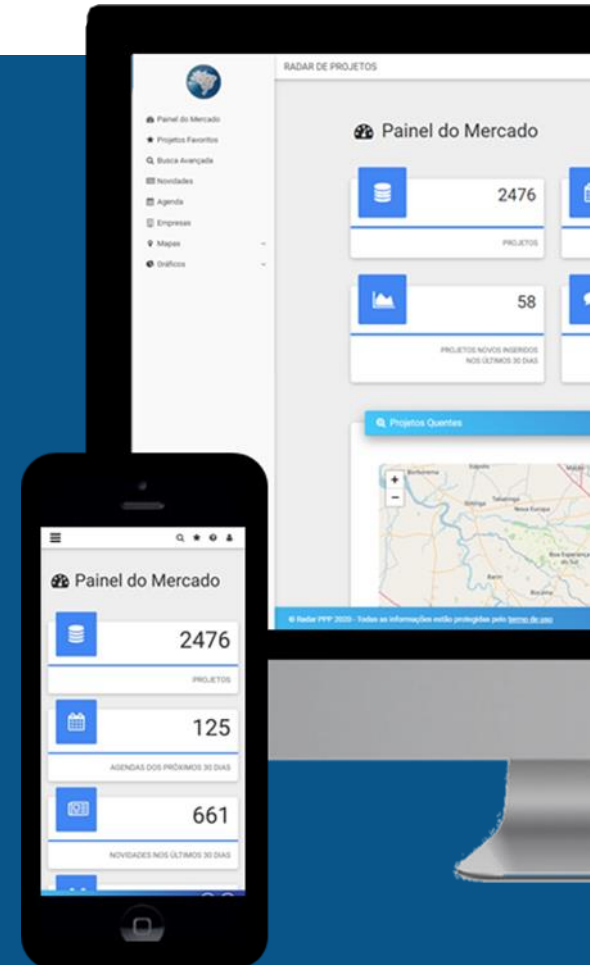
Rio de Janeiro | Macaé

**Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário**  
Água e Esgoto

**Modelagem – PMI Iniciado**



Bahia | Valença





Leonardo Moreira Costa  
de Souza, sócio da área de  
Infraestrutura do Azevedo  
Sette Advogados

**“Em tese, a  
ampliação do  
prazo dos  
contratos deveria  
ser priorizada  
para não  
impactar os  
usuários  
diretamente.”**



## A possibilidade de prorrogação de prazo dos Contratos de Programa para fins de recomposição econômico-financeira

No dia 31 de dezembro de 2021 esgotou-se o prazo estipulado pelo Decreto 10.710/2021 para que os prestadores atuais dos serviços de água e esgoto comprovassem a sua capacidade econômico-financeira relativa ao atingimento das metas de universalização estipuladas no art. 11-B da Lei 11.445/2007. Além disso, no próximo 31 de março, findará o prazo para a inclusão das referidas metas nos contratos atuais de prestação de serviços de água e esgoto (art. 11-B, §1º).

Como esses procedimentos andam em conjunto, já que para alterar os contratos em vigor deve-se comprovar que é possível atingir as metas nas datas estipuladas pelo Novo Marco Legal, este início de 2022 estimulará, com maior força, a seguinte discussão: como a maioria dos prestadores atuais são estatais que possuem contratos de programa com os municípios, será possível estender os prazos desses contratos como forma de recomposição do seu equilíbrio econômico-financeiro e viabilização dos investimentos necessários para o alcance das metas do Novo Marco?

Esse debate deriva de interpretações jurídicas colidentes da nova lei. Como se sabe, a Lei de Saneamento (Lei 11.445/2007) foi alterada pela Lei 14.026/2020, que preconiza logo no Art. 1º que um dos objetos da Lei é vedar a prestação dos serviços de saneamento por contrato de programa. Além disso, o veto ao art. 16, que previa a prorrogação dos contratos de programa vigentes, teria o efeito tácito de proibir a prorrogação destes instrumentos.

No entanto, a obrigação legal de se incluir nos contratos atuais o cumprimento das metas de universalização do art. 11-B da Lei 11.445/2007 fomenta a seguinte problemática: a proibição de prorrogação dos contratos de programa refere-se apenas às prorrogações por conveniência e oportunidade do Poder Concedente ou também considera o mecanismo de prorrogação de prazo para fins de reequilíbrio econômico-financeiro?

Como se sabe, dentre os diversos mecanismos de recomposição do equilíbrio econômico-financeiro está, além da alteração do valor da tarifa, a extensão do prazo dos contratos administrativos. Diante do princípio da modicidade tarifária, em tese, a ampliação do prazo dos contratos deveria ser priorizada para não impactar os usuários diretamente.

No caso dos contratos de programa, que devem seguir as cláusulas dos contratos de concessão regidos pela Lei 8.987/1995, a questão tende a circundar o aspecto da previsão de extensão do prazo para fins de reequilíbrio. É de se imaginar que a alteração ou inclusão das metas de universalização demandarão novos investimentos, resultando na necessária recomposição do equilíbrio econômico-financeiro inicialmente pactuado. Como a lei protege o ato jurídico perfeito, caso o contrato de programa contemple originalmente a possibilidade de prorrogação do prazo para fins de reequilíbrio, por que seria proibido, levando-se em consideração a nova legislação, utilizar-se este mecanismo para equilibrar o contrato, reitere-se, em tese, menos gravoso frente aos outros?

Essa é uma das importantes discussões sobre aplicação do Novo Marco Legal do Saneamento que se avizinha neste ano de 2022. Como os documentos da comprovação da capacidade econômico-financeira de cumprir as metas de universalização e os termos aditivos dos contratos de programa deverão ser aprovados até 31 de março pelas Agências Reguladoras, o entendimento da aplicação do Novo Marco quanto a esse aspecto, com eventuais judicializações, tenderá a ficar mais claro, fixando-se a proibição ou possibilidade limitada da prorrogação de prazo dos contratos de programa. Fiquemos atentos!

*\*Contribuição de Ernesto Medeiros T. de Araújo, advogado da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados*





Saneamento

Água e Esgoto

# Evolução do Termômetro do Radar de Projetos



# Saneamento

## Água e Esgoto

### Variáveis do TRP:

### adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

Azevedo Sette  
ADVOGADOS

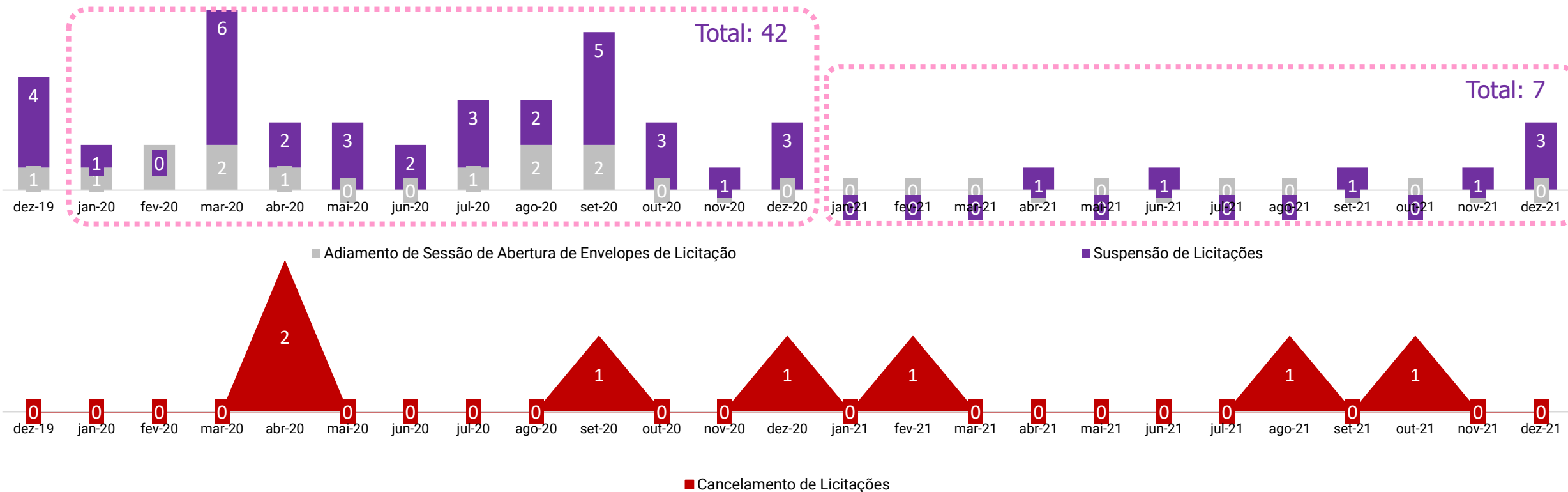
RADAR PPP

1

O ano de 2021 foi claramente melhor do que 2020 no que se refere aos adiamentos e suspensões de licitações. Foram apenas 7 registros, contra 42 do ano anterior. A percepção de gradual mitigação dos efeitos da pandemia e o primeiro aniversário da publicação do novo marco legal do saneamento estão entre as hipóteses que contribuíram para o melhor cenário em 2021.

2

O segmento de Água e Esgoto encerrou o ano de 2021 apresentando baixo número de cancelamentos de licitações (3), como em 2020 (4).

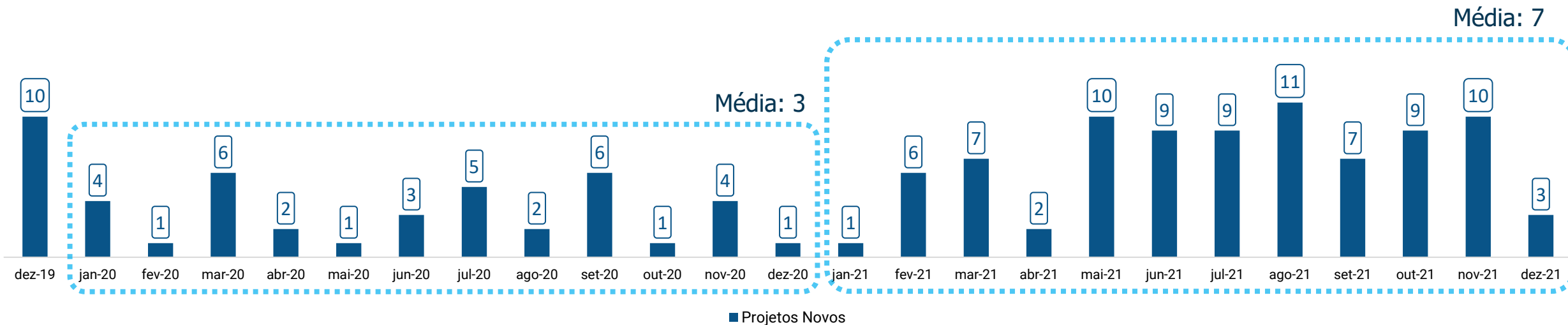


# Saneamento

## Água e Esgoto

### Variáveis do TRP: projetos novos

- 3** O segmento de Água e Esgoto apresentou significativa elevação do número de novos projetos em 2021 (84) em comparação ao ano de 2020 (36). Os novos projetos se mantiveram em patamar constante ao longo do ano, com exceção dos meses de janeiro, abril e dezembro. A média mensal de novos projetos foi de 7.
- 4** Dos 84 novos projetos, 76 são municipais. Para o ano de 2022 os quantitativos de novos projetos devem manter-se em alta. O desafio é: *com que qualidade as cidades amadurecerão ao longo do atual mandato os referidos projetos?*

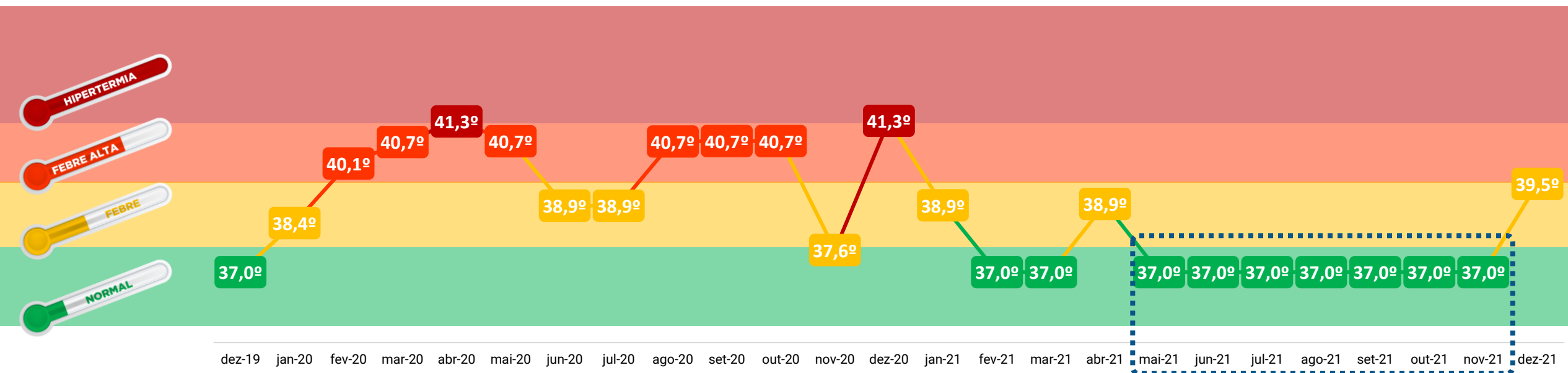


# Saneamento

## Água e Esgoto

### Evolução do Termômetro do Radar de Projetos Últimos 25 meses

- O ano de 2021 registrou temperaturas majoritariamente saudáveis para o segmento. O **estágio normal foi alcançado por 7 meses seguidos**, sendo interrompido pelo estágio febril em dezembro último.
- Parece-nos fundamental que todos os interessados no avanço da agenda de PPPs e concessões de Água e Esgoto, **principalmente as empresas de médio porte ou que não conquistaram contratos da carteira do BNDES, realizem esforços práticos para o desenvolvimento da carteira municipal, pois ela não emergirá com qualidade por geração espontânea.**



## O que 2022 traz para os projetos de Saneamento?

2021 foi um ano de vários contratos importantes assinados: Rio de Janeiro, Alagoas, Espírito Santo, Mato Grosso do Sul e Amapá. O ano também cristalizou o envio, pelas companhias estaduais de saneamento às agências reguladoras, da comprovação de que têm condições de universalizar os serviços de água e esgoto.

### Mas o que 2022 reserva para o setor?

Em primeiro lugar, virão as decisões sobre a capacidade financeira das companhias estaduais de saneamento, e isso será bem interessante de acompanhar. Sabidamente, várias delas possuem situação econômico-financeira delicada.

### Mas e os projetos? Como está o pipeline de concessões e PPPs de água e esgoto?

Vemos isso com certa preocupação. O PPI, por exemplo, não possui diretamente nenhum projeto no setor. Pelo lado da assistência a projetos de Estados e Municípios, identifica-se apenas 4 projetos de saneamento básico (Crato/CE, São Simão/GO, São Gonçalo do Amarante/RN e Volta Redonda/RJ). Já o BNDES está assessorando os Estados do Ceará, Paraíba, Rondônia e Sergipe. Há, ainda, esparsas iniciativas municipais, e nelas reside nossa maior preocupação.

Considerando que 2022 e 2023 são os anos ideais no ciclo municipal para concretizar concessões e PPPs, temos visto muitas iniciativas fracassando. Há projetos mal estruturados e processamentos licitatórios que deixam a desejar, tendo como efeito final litígios e denúncias no Poder Judiciário e nos tribunais de contas, ocasionando seguidas anulações e revogações.

Imaginando que este biênio que se inicia deveria ser rico em concessões municipais (especialmente de saneamento), a barra da estruturação de projetos precisaria ser mais alta. Mas o que farão os municípios que não lograram acesso ao BNDES, Caixa ou outro estruturador oficial? Precisarão contar com suas capacidades próprias, seja para contratar e gerir consultores especializados, seja para processar e decidir sobre PMIs. Ambos os modelos representam desafios que testarão a vontade políticas dos prefeitos e a capacidade técnico-gerencial das equipes municipais. A chave do sucesso é conhecida: PPP - propósito, preparação e persistência. É fazer bem-feito.

Nesse contexto, nos agrada bastante o programa de “Selo de Compromisso Municipal com concessões e PPPs”, da Radar PPP, pensado para os municípios que desejam se sobressair e mostrar seriedade de propósito. É um bom começo!



Frederico Bopp Dieterich,  
sócio da área de  
Infraestrutura do Azevedo  
Sette Advogados

*“Imaginando que este biênio que se inicia deveria ser rico em concessões municipais (especialmente de saneamento), a barra da estruturação de projetos precisaria ser mais alta.”*

# O presente documento é um oferecimento de Azevedo Sette Advogados e da Radar PPP

Informação e análise de qualidade são elementos fundamentais para que o mercado de PPPs e concessões possa se desenvolver.

Entre em contato!

## Infraestrutura e Projetos

**Azevedo Sette Advogados** é um dos principais escritórios no setor de infraestrutura e Direito Público. Temos tradição de mais de 40 anos em licitações, privatizações, direito regulatório, concessões, PPP (Parcerias Público-Privadas), contratos de engenharia e contratos administrativos. Também temos participação ativa nas fusões e aquisições de infraestrutura, bem como no financiamento de projetos (*project finance*) no Brasil e no exterior. Particularmente em relação às PPPs, nossa atuação inclui, ainda, a representação dos nossos clientes em demandas de contencioso administrativo e judicial, particularmente em casos de reequilíbrio econômico-financeiro.

*Experiência em M&A, Contratos, Direito Regulatório Contencioso e Arbitragem, PPPs, PMI, MIP, BTO, Concessões, Project Finance, Investimentos, entre outros.*



**Azevedo Sette**  
ADVOGADOS

Visite nosso site: [azevedosette.com.br](http://azevedosette.com.br)



**O Radar de Projetos é o mais completo banco de dados sobre a experiência brasileira com concessões e PPPs. Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.**

O Termômetro do Radar de Projetos é um oferecimento da Radar PPP para os milhares de profissionais que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade das concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo o emprego de recursos públicos e tarifários.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco ([info@radarppp.com](mailto:info@radarppp.com)). A Radar PPP sempre estará aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.



Visite nosso site: [radarppp.com](http://radarppp.com)



Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>.