



Termômetro do Radar de Projetos (TRP)



03 de junho de 2022



A **Radar PPP** ajuda sua empresa a desenvolver as capacidades e habilidades para interpretar o mercado nacional de infraestrutura, além de lhe oferecer informações que fazem a diferença. Acreditamos que o mercado brasileiro de investimento privado em infraestrutura pode gerar benefícios para empresas, órgãos do governo e sociedade. A chave é o acesso à informação qualificada. É a informação adequada e no momento certo que permitirá aos agentes tomar melhores decisões, gerando ganhos para todos os envolvidos.

o que fazemos



CONSULTORIA

A Radar PPP tem expertise para **atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs**, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.



INFORMAÇÃO

A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 3.800 projetos mapeados.



TREINAMENTOS

A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da **certificação CP³P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.



O Radar de Projetos

- O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**
- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 3.800 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.



- Existem **1.144 projetos ativos, nos diversos estágios de maturidade**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.

- Além desses, há centenas de outros projetos, não computados no gráfico acima, com o status de paralisado, mas que **podem retornar para situação de ativos ao longo de 2022.**

Nos últimos 30 dias...



novos projetos inseridos

foram acrescentados 71 novos projetos com maior destaque para os segmentos de Água e Esgoto (12), Estacionamentos (8), Resíduos Sólidos e Sistema Funerário (6 em cada).



consultas públicas abertas

19 projetos alcançaram a fase de Consulta Pública, disponibilizando as minutas de documentos elaborados para a licitação, com destaque para projetos de Iluminação Pública (5) e Eficiência Energética e Tecnologia (4).



licitações publicadas

foram 39 Licitações iniciadas, com destaque para projetos envolvidos no território paulista (11) e mineiro (5). Destaques de iniciativas nos segmentos de Unidades Administrativas e Serviços Públicos.



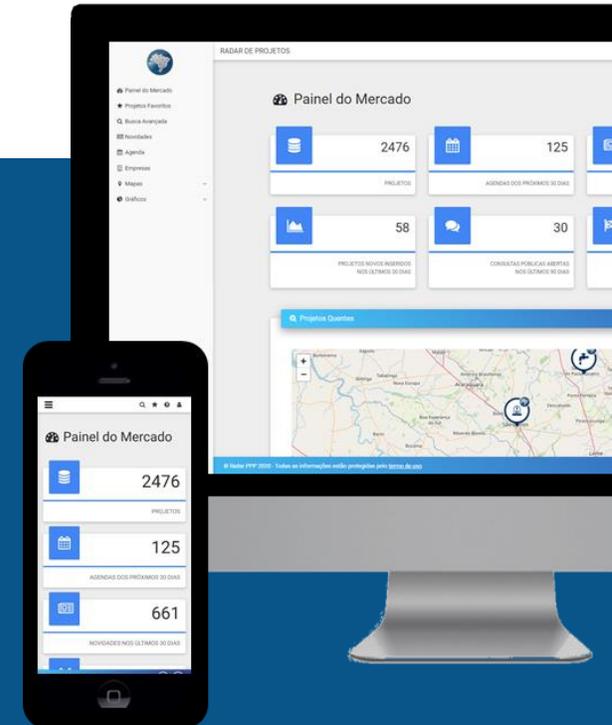
novidades capturadas

465 novidades capturadas, por meio de publicações governamentais nos últimos 30 dias, impactaram 486 projetos, atualizando seus históricos.



eventos mapeados

a agenda dos projetos revela 165 eventos associados a 1598 projetos para os próximos 30 dias.



Novos Projetos

Unidades de Ensino da Rede Pública Educação

Modelagem – PMI Iniciado



Minas Gerais | Alfenas

Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário Água e Esgoto

Intenção Pública Anunciada



Minas Gerais | Ipatinga

Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário Água e Esgoto

Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados



Santa Catarina | Balneário Camboriú

Hospital Municipal São José Saúde

Intenção Pública Anunciada



Santa Catarina | Joinville

... entre outros.

Termômetro do Radar de Projetos

O **Termômetro do Radar de Projetos** foi concebido para funcionar de maneira similar aos termômetros utilizados para medir a temperatura do corpo humano. Nesse sentido, assim como temperaturas elevadas no corpo humano indicam “doenças”, no Termômetro do Radar de Projetos isso não é diferente.

O Termômetro não irá mensurar hipotermia, sendo focado apenas na indicação da situação febril. Dessa forma, temperaturas elevadas indicam excesso de adiamentos de sessões de abertura de envelopes de licitação, suspensões de licitações e cancelamentos de licitações (“**patógenos**”) e, considerando que há ao mesmo tempo novos elementos positivos do mercado, tais fatos serão comparados como surgimento de novos projetos monitorados no Radar de Projetos (“**anticorpos**”)¹.



¹ Sem dúvida que tais expressões são meramente ilustrativas. Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>

Interpretação dos Resultados

Os resultados mensurados pelo **TRP** serão sempre superiores a 37° e **quanto mais elevados, pior** – ou seja, é maior a ocorrência de adiamentos, suspensões e cancelamentos de licitações de projetos vis a vis a publicação de novos projetos.

Acima de 41°

HIPERTERMIA

Os dados do mês em análise apresentam um comportamento muito próximos da média do comportamento do ano base (2019).

39,6° - 41,0°

FEBRE ALTA

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um primeiro nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

37,6° - 39,5°

FEBRE

Os dados do mês apresentam um comportamento, em um segundo nível mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

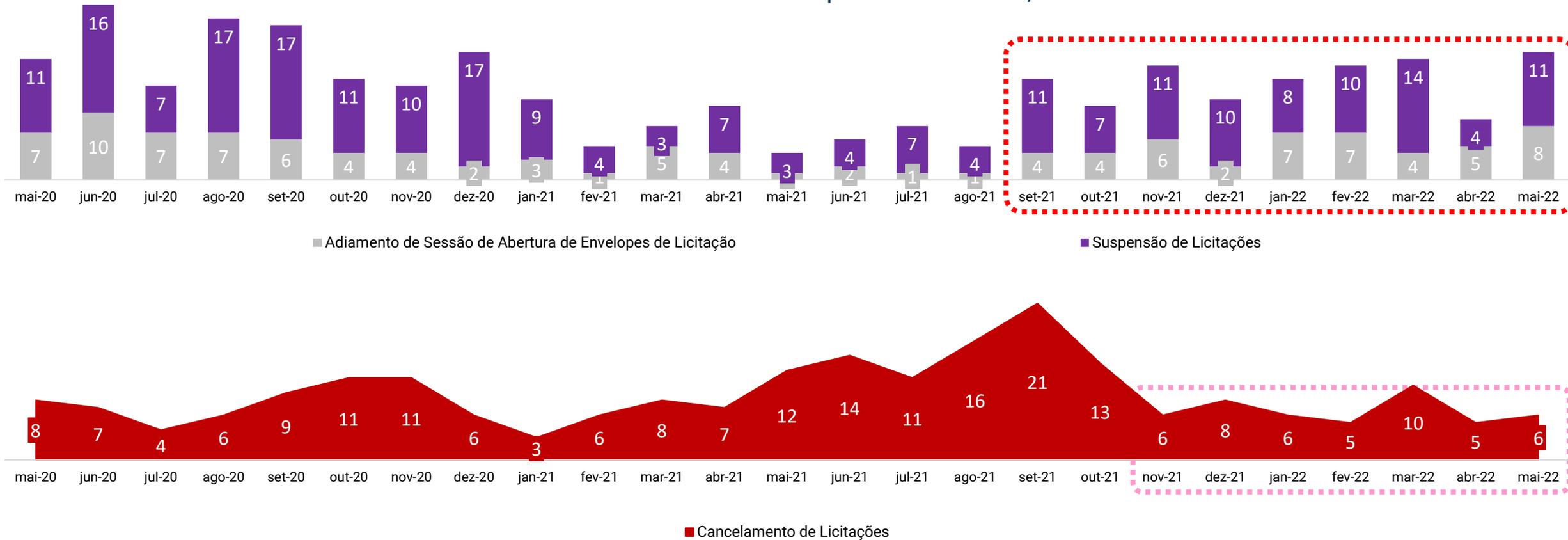
37,0° - 37,5°

NORMAL

Patamar mais elevado. Os dados do mês apresentam um comportamento, bem mais elevado do que o comportamento médio do ano base (2019).

Variáveis do TRP: adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

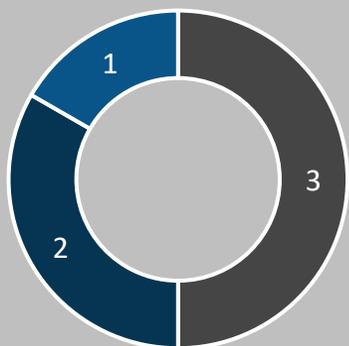
- 1 As suspensões de licitações apresentam patamar elevado nos últimos 9 meses (com exceção de abril/22), evidenciando a formação de um padrão no cenário pós ápice da pandemia. Neste período, a média mensal é de 10 suspensões. Os adiamentos também experimentam padrão semelhante, tendo 5 adiamentos como média mensal no mesmo período.
- 2 Já os cancelamentos de licitações (6) se mantiverem em patamar mais baixo a partir de novembro/21.



de olho no detalhe

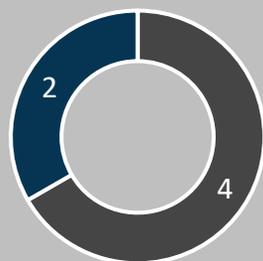
Perfil das 6 licitações canceladas no último mês por motivo do cancelamento, segmento e ente federativo

SEGMENTO DOS PROJETOS COM LICITAÇÃO CANCELADA



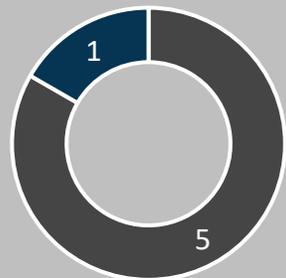
- Cultura, Lazer e Comércio
- Estacionamentos
- Iluminação Pública

MOTIVO DO CANCELAMENTO



- Conveniência e oportunidade da administração pública
- Licitação Deserta

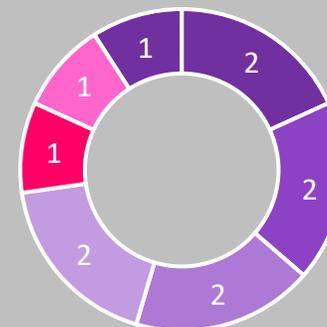
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL PELO PROJETO



- Município
- Estado

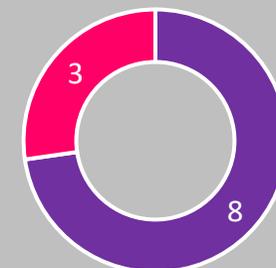
Destaques das licitações suspensas no último mês

SEGMENTO DOS PROJETOS COM LICITAÇÃO SUSPENSA



- Estacionamentos
- Unidades Administrativas e Serviços Públicos
- Iluminação Pública
- Sistema Funerário
- Eficiência Energética e Tecnologia
- Mobilidade
- Cultura, Lazer e Comércio

MOTIVO DA SUSPENSÃO

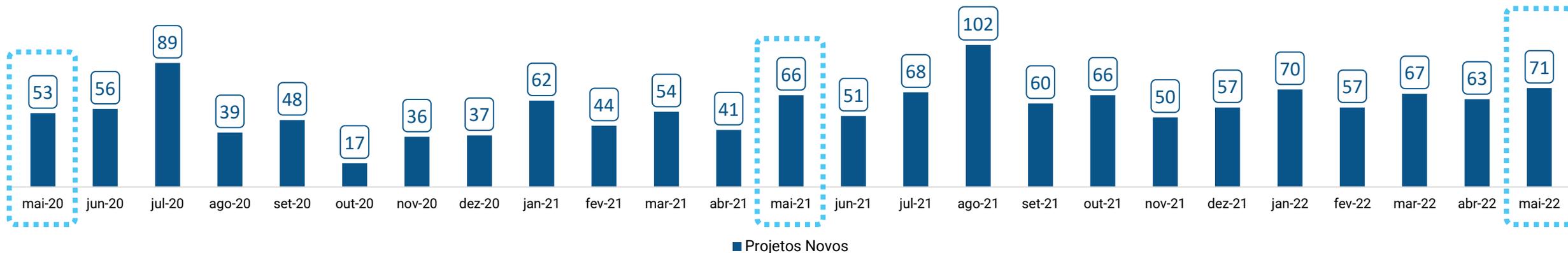


- Suspensão de Licitação por manifestação do Poder Executivo
- Suspensão de Licitação por manifestação do Tribunal de Contas / Ministério Público / Judiciário

Variáveis do TRP:

projetos novos

- 3 O quantitativo de novos projetos continua apresentando elevação expressiva. O quantitativo de novos projetos em maio de 2022 (71) supera o que foi observado neste mesmo mês nos anos de 2020 (53) e 2021 (66).
- 4 Neste mês, são destaques os segmentos de Estacionamentos, Sistema Funerário e Unidades Administrativa e Serviços Públicos, que apresentaram quantidades de novos projetos significativamente maior do que o observado nos meses anteriores (*próxima página*)



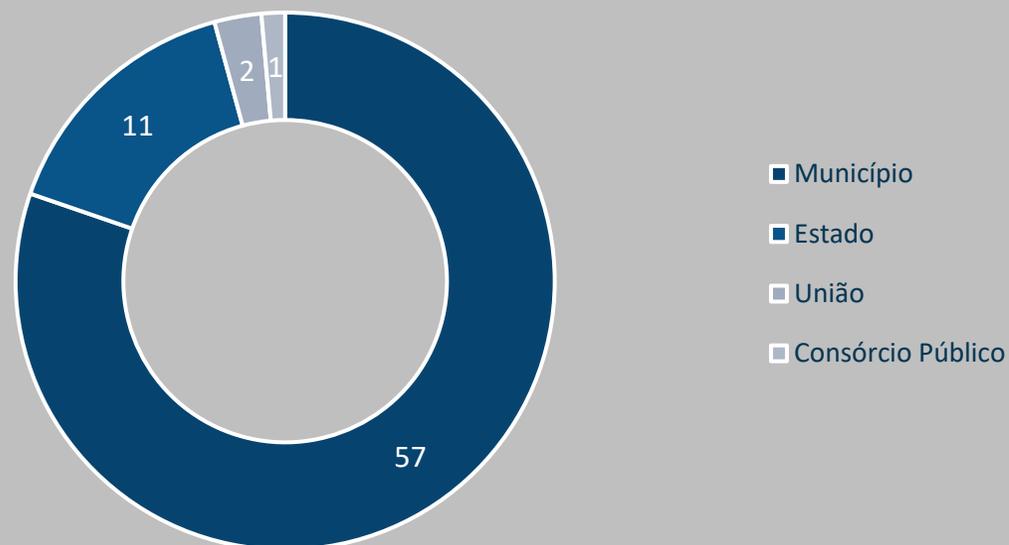
de olho no detalhe

Os **71 novos projetos** no último mês distribuídos por ente federativo e segmento

SEGMENTO DOS NOVOS PROJETOS



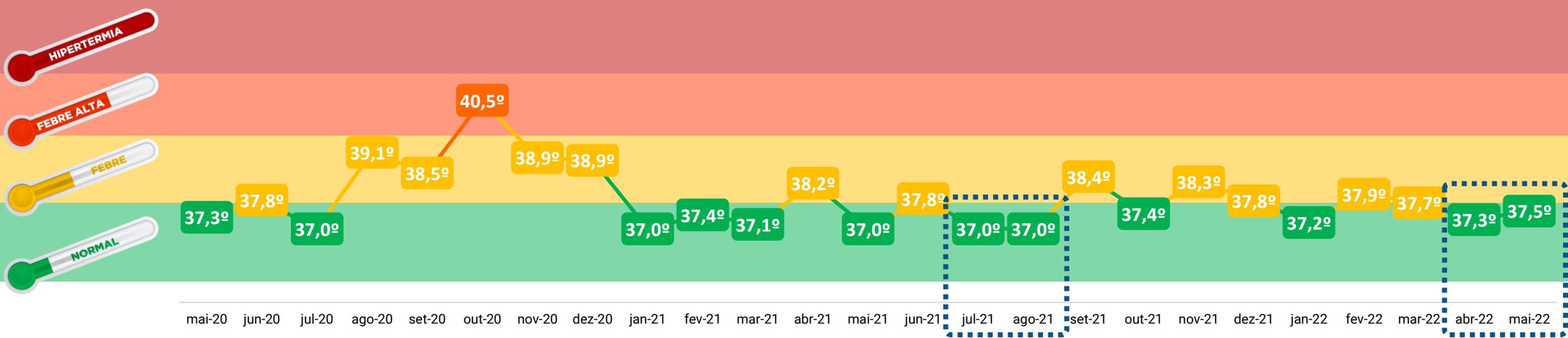
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL PELOS NOVOS PROJETOS



Evolução do Termômetro do Radar de Projetos

Últimos 25 meses

5 O alto número de projetos novos em 2022 é determinante para a manutenção do TRP nas temperaturas mais saudáveis. Pelo segundo mês seguido o estágio normal é alcançado, o que não ocorria desde julho e agosto de 2021.





Termômetro do Radar de Projetos (TRP)



OFERECIDO POR:

Azevedo Sette
ADVOGADOS

Entes Concedentes

Estados

Análise dos Entes Concedentes
em PPPs e concessões

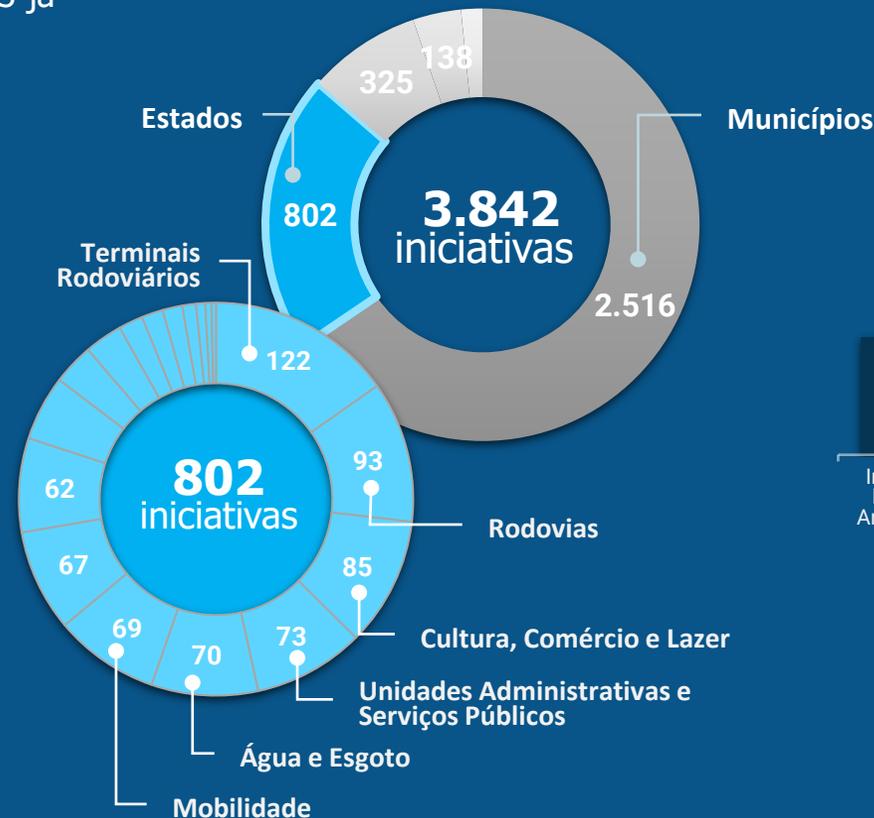
junho
2022

03 de junho de 2022

O Radar de Projetos

- São **802 as iniciativas estaduais de PPP e Concessão** monitoradas em nosso banco de dados, das quais 165 já são contratos iniciados.

- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP possui, atualmente, **informações sobre mais de 3.800 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.



- Dentre os projetos municipais existem **213 projetos ativos, nos diversos estágios de desenvolvimento**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.

- Além desses, há outros 424 projetos, não computados no gráfico acima, com o status de paralisado, mas que **podem retornar para situação de ativos ao longo de 2022.**

Entes Concedentes

Estados



Nos últimos 30 dias...



11
novos projetos inseridos

foram detectados 11 novos projetos estaduais, 3 deles com modelagem iniciada por meio de PMI.



5
consultas públicas abertas

5 projetos estaduais alcançaram a fase de Consulta Pública. Destaque para o segmento Meio Ambiente (2).



2
licitações publicadas

2 Licitações iniciadas por estados, sendo uma pelo estado de São Paulo e outra pelo estado do Pará



94
novidades capturadas

94 novidades capturadas, por meio de publicações governamentais nos últimos 30 dias, impactaram 99 projetos, atualizando seus históricos.



23
eventos mapeados

a agenda dos projetos revela 23 eventos associados a 26 projetos para os próximos 30 dias.

Novos Projetos

Áreas do Porto de Imbituba
Portos

Modelagem – PMI Iniciado



Santa Catarina

Resíduos Sólidos
Resíduos Sólidos

Intenção Pública Anunciada



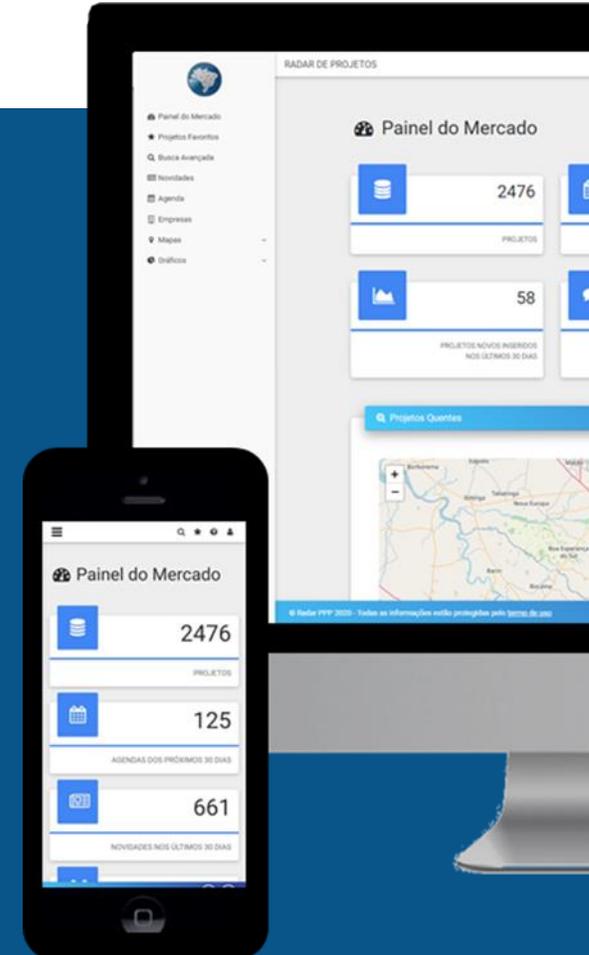
Amapá

Equipamentos Náuticos
Cultura, Lazer e Comércio

Consulta Pública Aberta



Bahia



PPPs e Concessões nos Estados: desafio de continuidade em ano de eleição

Dentre os diversos desafios existentes na concepção e execução de projetos de infraestrutura pelos Estados, como restrições fiscais, viabilidade dos projetos, dentre outros, um desafio se faz presente no ano de 2022: a continuidade da licitação e celebração de contratos de concessão e PPPs em ano de eleições gerais, quando serão eleitos governadores e deputados para as assembleias legislativas.

Os investimentos em infraestrutura são um tema bastante importante nesse cenário, sendo um dos pontos de debates e propostas dos candidatos para os pleitos estaduais. Para além da melhoria da infraestrutura de logística, com redução de custos, e da prestação de serviços públicos mais adequados proporcionados por investimentos, estudos apontam que esses são capazes de reduzir desigualdades das regiões impactadas ao gerar emprego e renda e proporcionar um serviço público mais eficaz. Dessa forma, essa agenda de infraestrutura deve ser central nos debates eleitorais, tendo em vista a concepção de políticas públicas para áreas.

No entanto, o que se via até então em anos eleitorais era a entrega de obras públicas como forma de propaganda do grupo político do mandatário estadual atual, suspendendo-se a licitação e celebração de contratos de concessão e PPPs em infraestrutura por serem de longo prazo, o que poderia beneficiar politicamente outros grupos. Mas isso vem mudando paulatinamente.

Percebe-se que a agenda de concessões e PPPs em infraestrutura conduzidas na Bolsa de Valores de São Paulo (B3), estão previstas para os próximos meses os seguintes projetos: (i) concessão de trechos do subsistema rodoviário do Pará; (ii) Concessão de Rodovias Estaduais do Triângulo Mineiro e do Rodoanel de Belo Horizonte; (iii) Concessão de Parques Estaduais do RS; (iv) Concessão de Pátios Veiculares do Paraná; (v) Concessão do Centro de Convenções de Pernambuco; (vi) Concessão do Bloco 2 das Rodovias Estaduais do RS; e (vii) Concessão do Lote Noroeste Paulista de Rodovias.

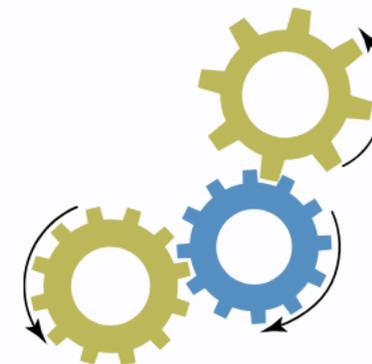
Tal constatação demonstra a persistência da agenda de infraestrutura como política de Estado, na qual a consecução de projetos na área, mesmo de longo prazo, é levada ao mercado mesmo até em anos eleitorais, que costumam ser mais tumultuados. Essa boa notícia deve se somar à necessária colocação da agenda da infraestrutura como objeto de debates no pleito eleitoral, com a formatação de programas sustentáveis para o próximo mandato, com a continuidade na atração de capital para superação de gargalos e melhoria dos serviços públicos. Apenas dessa forma o desafio político das eleições para a agenda da infraestrutura poderá ser superado no âmbito estadual.

**Contribuição de Ernesto Medeiros T. de Araújo, advogado da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados.*



Rafael Adler, sócio da área de Infraestrutura do Azevedo Sette Advogados

“Os investimentos em infraestrutura são um tema bastante importante nesse cenário, sendo um dos pontos de debates e propostas dos candidatos para os pleitos estaduais.”



Entes Concedentes

Estados

Evolução do Termômetro do Radar de Projetos



Entes Concedentes

Estados

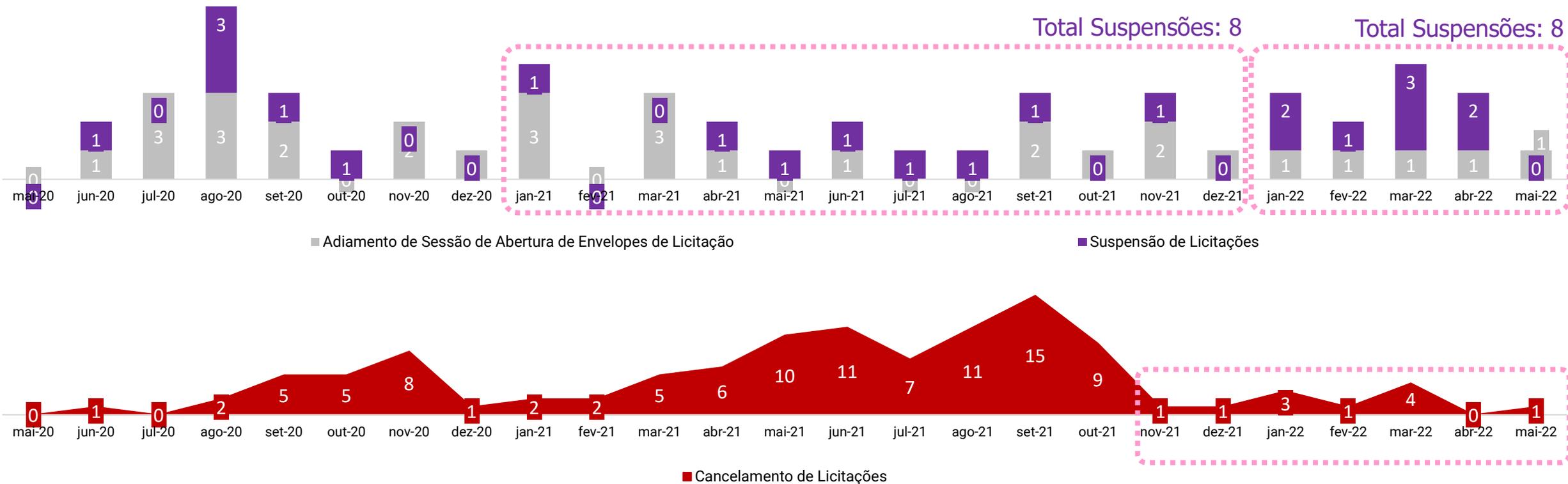


Variáveis do TRP: adiamento, suspensão e cancelamento de licitações

Azevedo Sette
ADVOGADOS



- 1 Nos últimos 5 meses, o quantitativo de suspensões de licitações foi semelhante ao observado em todo o ano de 2021 (8 ao todo). Os entes estaduais estão em período de término de mandato e é necessário se atentar para a qualidade dos projetos colocados para licitação para evitar frustrações nesta fase dos projetos.
- 2 No que tange ao cancelamento de licitações, os estados claramente retornaram ao patamar conhecido antes da pandemia do COVID-19, sendo observados quantitativos bem inferior àqueles de meados de 2020 e 2021.



Entes Concedentes

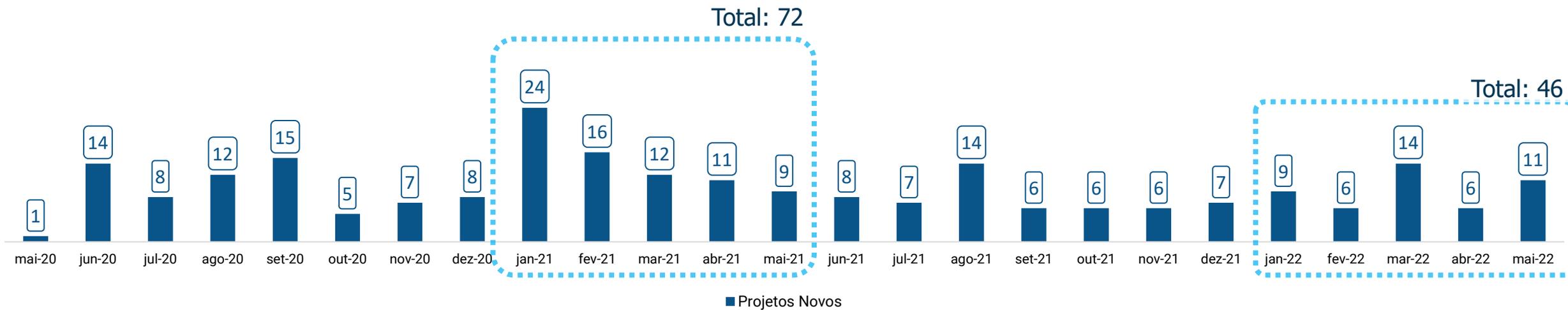
Estados

Variáveis do TRP: projetos novos

Azevedo Sette
ADVOGADOS



- 3 A tendência é que este semestre seja o último em que estados lancem iniciativas de PPPs e concessões, dado o tempo de desenvolvimento de projetos e a proximidade do fim do ciclo governamental – *respeitadas as particularidades envolvendo reeleição e tendência de governos sucessores.*
- 4 Em 2022 são 46 novos projetos identificados, quantitativo bem inferior aos 72 novos projetos identificados no mesmo período de 2021.



Entes Concedentes

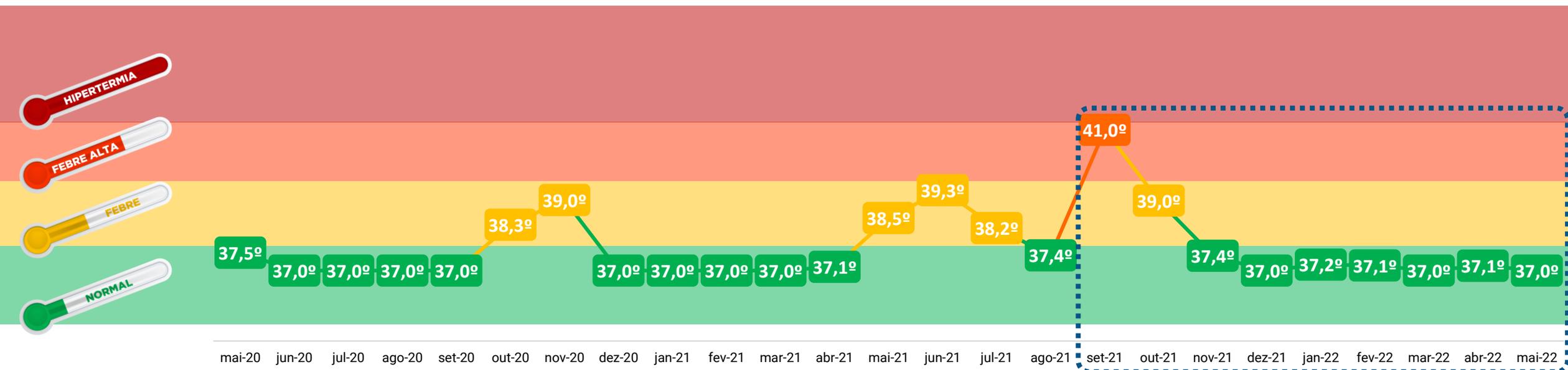
Estados

Evolução do Termômetro do Radar de Projetos Últimos 25 meses

Azevedo Sette
ADVOGADOS

RADAR PPP

- O TRP para entes estaduais apresentou melhoria das temperaturas a partir de setembro de 2021, quando houve o ápice do ano. Atualmente, já são **sete meses seguidos com temperatura normal**.
- A partir do início formal do período eleitoral poderemos conhecer e analisar as propostas dos candidatos aos governos estaduais quanto ao tema das Parcerias Público-Privadas e concessões – *procure a Radar PPP para saber mais sobre esta iniciativa.*





Frederico Bopp Dieterich,
sócio da área de Infraestrutura
do Azevedo Sette Advogados

“Em ano eleitoral, diminui a quantidade de projetos. A taxa de conversão das oportunidades nos Estados caiu de 8,6% nos cinco primeiros meses de 2021 para 4,7% no mesmo período de 2022.”



Estados estão atuantes, mas dá para fazer mais

Como é sabido, os dados demonstram que, com a aproximação do ciclo eleitoral, diminui a quantidade de projetos.

Rodovias é um dos segmentos mais importantes, mantendo-se no "top 5" a cada ano. O que é consistente com a malha rodoviária a cargo dos Estados. Minas Gerais, Rio Grande do Sul e São Paulo têm demonstrado isso.

No biênio 2019-2020, os Estados tiveram bastante foco nos terminais rodoviários, mas isso veio a ser mitigado por uma gama maior de setores e, em particular, com pegada de sustentabilidade. Projetos de meio ambiente e eficiência energética tiveram forte crescimento.

Da mesma forma, o setor de cultura/lazer/comércio tem sido priorizado. Quiçá em parte como efeito da pandemia e da necessidade de as pessoas terem melhor uso de ativos públicos para lazer.

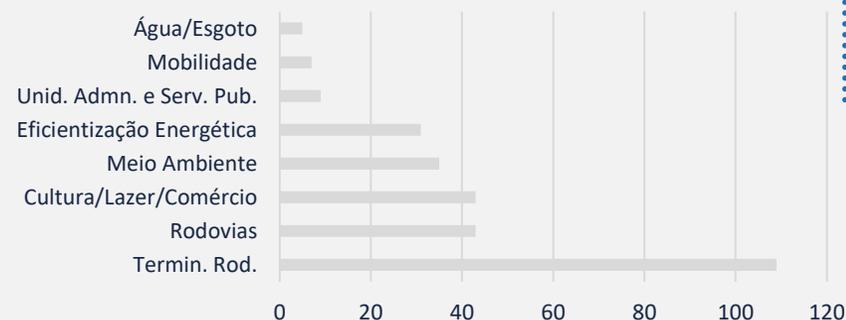
Por outro lado, o Barômetro da Infraestrutura, divulgado pela ABDIB, referente ao primeiro semestre de 2022, traz uma percepção dos empresários e especialistas dos setores de infraestrutura que os Estados aproveitam mal o potencial para a realização de investimentos por meio de concessões e PPPs. 50,2% da amostra acredita que este potencial é muito pouco explorado, e 43,6% que ele é parcialmente explorado. Logo, há espaço para avançar.

Fazendo um contraponto com o TRP de Poderes Concedentes Municipais, que divulgamos em janeiro deste ano, vemos que a palavra chave é variedade. Os Estados tiveram uma maior diversidade de setores contemplados e uma maior variação nos setores "top 5" ano a ano.

Agora, olhando a taxa de conversão das oportunidades (licitações em curso frente ao universo de projetos existentes nos Estados), vemos que ela caiu bastante nos cinco primeiros meses de 2022. Foi de 4,7%, ao passo que em 2021 foi 8,6% e em 2020 foi 8,8%.

Nossa conclusão é que os Estados estão atuantes, mas a percepção geral é que dá para fazer mais. Há vontade que sejam estabelecidas mais parcerias com a iniciativa privada!

Top 5 - Jun19 a Mai22 - Estados



O presente documento é um oferecimento de Azevedo Sette Advogados e da Radar PPP

Informação e análise de qualidade são elementos fundamentais para que o mercado de PPPs e concessões possa se desenvolver.

Entre em contato!

Infraestrutura e Projetos

Azevedo Sette Advogados é um dos principais escritórios no setor de infraestrutura e Direito Público. Temos tradição de mais de 40 anos em licitações, privatizações, direito regulatório, concessões, PPP (Parcerias Público-Privadas), contratos de engenharia e contratos administrativos. Também temos participação ativa nas fusões e aquisições de infraestrutura, bem como no financiamento de projetos (*project finance*) no Brasil e no exterior. Particularmente em relação às PPPs, nossa atuação inclui, ainda, a representação dos nossos clientes em demandas de contencioso administrativo e judicial, particularmente em casos de reequilíbrio econômico-financeiro.

Experiência em M&A, Contratos, Direito Regulatório Contencioso e Arbitragem, PPPs, PMI, MIP, BTO, Concessões, Project Finance, Investimentos, entre outros.



Azevedo Sette
ADVOGADOS

Visite nosso site: azevedosette.com.br



O Radar de Projetos é o mais completo banco de dados sobre a experiência brasileira com concessões e PPPs. Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.

O Termômetro do Radar de Projetos é um oferecimento da Radar PPP para os milhares de profissionais que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade das concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo o emprego de recursos públicos e tarifários.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco (info@radarppp.com). A Radar PPP sempre estará aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.



Visite nosso site: radarppp.com



Para esclarecimentos sobre a metodologia do Termômetro do Radar de Projetos, consulte <https://www.radarppp.com/biblioteca/>.