

# iRadarPPP

ABRIL/2025

Desenvolvido por



Com objetivo de analisar as tendências do mercado de PPP e concessões, desenvolvemos um índice que retrata o **desempenho médio do mercado**, gerando percepções diárias sobre a evolução ou involução das expectativas sobre os projetos de concessão e PPP.

**A lógica geral do iRadarPPP envolve a ponderação diária do estoque de investimentos estimados para a totalidade de iniciativas de PPP e concessões.**



Obtemos os valores estimados de investimentos por meio de informação pública disponível.



À medida que novos contratos são firmados o estoque é elevado, enquanto que a execução dos contratos ao longo do tempo reduz o estoque, dado que os investimentos já incorreram.



À medida que as iniciativas em desenvolvimento se aproximam da assinatura contratual o montante dos investimentos estimados é ponderado para também se somar ao estoque total, alterando as expectativas para o mercado.



A depender de como as iniciativas de PPP e concessão se desenvolvem, o estoque de investimentos é impactado, acarretando variação positiva ou negativa do índice.

# Abril registra nova retração no iRadarPPP, mas reforça dinamismo do mercado com diversidade setorial

Encerramento do contrato da ViaBahia está entre os motivos para queda no índice. Consulta pública da nova concessão já foi lançada.

Radar PPP  
06/05/2025

O iRadarPPP registrou nova retração em abril de 2025, encerrando o mês com 164,798381 pontos — uma queda de 7,18% em relação ao mês anterior — e um estoque estimado de investimentos de R\$ 1,729 trilhão. Essa redução está relacionada à nossa interpretação de paralisação ou cancelamento antecipado de projetos ou contratos de grande porte, especialmente de transportes e logística.

Apesar da retração no índice, o mês de abril se destacou pelas novas iniciativas, com 31 projetos registrados — o segundo maior volume mensal de 2025.

Os setores com maior número de novas propostas foram Água e Esgoto (4), Saúde (4) e Unidades Administrativas e Serviços Públicos (4). Entre os projetos de destaque, estão as Barragens na Bacia do São Francisco (União), as Unidades de Educação Infantil (Prefeitura de Natal-RN) e o Hospital do Câncer (do Governo do Estado de Sergipe).

O número de projetos em consulta pública se manteve estável em abril, com 7 iniciativas, mesmo patamar registrado em março. Entre os principais destaques estão:



**Trem Intercidades – TIC Eixo Oeste (Estado de São Paulo):** concessão patrocinada para prestação do serviço público de transporte de passageiros sobre trilhos, ligando a capital paulista a Sorocaba. O investimento estimado é de R\$ 11,89 bilhões ao longo de 30 anos.



**Sistema de Transporte Coletivo (Campinas):** concessão comum para operação do transporte coletivo urbano, incluindo manutenção e gestão dos terminais e estações do BRT. O projeto prevê R\$ 1,81 bilhão em investimentos ao longo de 17 anos.

PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES NO CURTO PRAZO

PERÍODO	INICIATIVAS NOVAS	CONSULTA PUBLICADA	LICITAÇÃO PUBLICADA	CONTRATOS ASSINADOS
FEV/25	29	9	26	10
MAR/25	40	7	17	6
ABR/25	31	7	21	9
Média 2025	30,2	8,0	20,8	10,0



**Hospital Regional (Mato Grosso do Sul):** concessão administrativa para execução de obras e prestação de serviços não assistenciais no Hospital Regional de MS. O valor estimado é de R\$ 354,15 milhões em um contrato de 30 anos.



**Parque Nacional e Floresta Nacional de Brasília (União):** concessão para operação turística, revitalização e manutenção de infraestrutura, com foco em visitação e conservação ambiental. O contrato prevê R\$ 26,89 milhões em investimentos ao longo de 30 anos.



**BR-116, BR-324, BA-526 e BA-528 (União):** Com a saída da concessionária ViaBahia, aprovada pela SecexConsenso-TCU (Secretaria de Controle Externo de Solução Consensual e Prevenção de Conflitos), o Governo Federal assumiu a gestão do ativo, por meio do DNIT, e avançou com a consulta pública da nova concessão, cujo trecho faz parte da Rota do Recôncavo.

Abril também foi marcado pela publicação de 21 editais de licitação, o segundo maior volume do ano, atrás apenas de fevereiro (26). Entre os destaques, estão:



Foto Prefeitura de Caxias. Estudos Referenciais

**Educação Infantil (Caxias do Sul):** concessão administrativa para construção e operação de 31 Unidades Escolares da rede de educação infantil. O contrato prevê R\$ 572,48 milhões em investimentos ao longo de 25 anos.

**Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (Comissão Intermunicipal de Desenvolvimento do Norte Fluminense – CIDENFF, no Rio de Janeiro):** concessão dos serviços de saneamento em diversos municípios fluminenses, com previsão de R\$ 435,66 milhões em 35 anos.



CIDENFF. Sudesteagora, via Intagra. Disponível em:  
<https://www.instagram.com/sudesteagora/p/DFNZGJPvWCs/>

Desenvolvido por

No mês de abril, foram formalizados 9 novos contratos de concessão ou PPP, com destaque para três projetos de grande porte sob responsabilidade da União, nos setores de rodovias e portos e um equipamento cultural:



**Lote 6 do Paraná (BR-163, BR-277, BR-469 e trechos estaduais):** concessão com investimentos estimados de R\$ 12,98 bilhões em 30 anos, abrangendo 662 km de malha viária.



**Lote 3 do Paraná (BR-369, BR-373, BR-376 e trechos estaduais):** outro bloco rodoviário no Paraná, com 569 km de extensão e R\$ 10,11 bilhões de investimento previsto em 30 anos.



**Terminal de Granéis Sólidos – Porto de Itaguaí (União):** concessão para movimentação e armazenagem de granéis minerais, com R\$ 2,34 bilhões em investimentos ao longo de 35 anos.



**Estádio Serra Dourada (Governo do Estado de Goiás):** concessão com investimentos estimados de R\$272 milhões em 35 anos de contrato. A concessionária terá como principal acionista a empresa que é também acionista da PPP do Mineirão - Construcap - CCPS Engenharia e Comércio S.A.

## Avanços e Desafios das PPPs em Saúde: Uma Década de Aprendizados e Oportunidades

Apesar da retração observada no índice de abril, o período se destacou pela movimentação em setores historicamente com menor volume de projetos estruturados, mas que vêm ganhando relevância no mercado de concessões e parcerias público-privadas (PPPs) — com destaque para o setor da saúde.

Entre os marcos importantes que merecem registro, a abertura da consulta pública para o Hospital Regional de Mato Grosso do Sul e até de uma Unidade Hospitalar Veterinária em Alfenas (MG), além da publicação do edital para a concessão do Hospital Municipal de Nova Cruz (RN). O Estado do Amapá tornou oficial a intenção de fazer a PPP do Hospital de Emergência e a Prefeitura de Feira de Santana (BA) formalizou a indicação da FESPSP para ajudar na estruturação da PPP do Hospital Municipal. Esses avanços são especialmente significativos, considerando a trajetória historicamente tímida da saúde no contexto das concessões e PPPs.



Foto: Governo do Estado do Mato Grosso do sul. Disponível em: <https://www.hospitalregional.ms.gov.br/governo-de-ms-abre-consulta-publica-para-parceria-publico-privada-do-hrms/>.

Ao analisar a evolução dos projetos na saúde ao longo da última década, observa-se a publicação de 30 editais e a assinatura de 20 contratos. Embora esses números ainda sejam modestos frente às necessidades do país, refletem uma trajetória de amadurecimento gradual.

No ciclo governamental municipal de 2015 a 2019, foram mapeadas 39 iniciativas. Já entre 2020 e 2024, esse número mais que dobrou, alcançando 87 iniciativas. Ainda assim, a taxa de conversão dessas propostas em licitações e contratos firmados permaneceu baixa, revelando um descompasso entre o aumento do interesse e a capacidade de efetivação dos projetos.

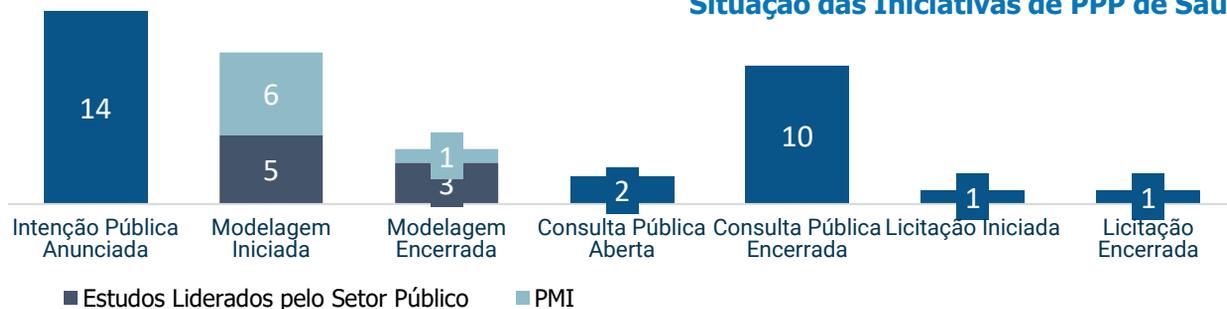
No que tange à responsabilidade pela condução dos projetos, dos 20 contratos assinados no período, 16 foram liderados por entes municipais e apenas 4 por governos estaduais.

### Histórico de Editais e Contratos de PPPs de Saúde



Atualmente, há 43 projetos de PPPs em saúde em diferentes estágios de desenvolvimento, desde a fase inicial de modelagem até a etapa licitatória. Para que esse movimento se consolide, é fundamental não apenas ampliar o número de iniciativas, mas também fortalecer o ambiente institucional, capacitar tecnicamente os entes subnacionais e garantir um compromisso político firme com a concretização dos projetos.

### Situação das Iniciativas de PPP de Saúde



O mês de abril registrou também alguns **avanços importantes na tramitação do Projeto de Lei 7063/2017**, que propõe um **novo marco regulatório para concessões e parcerias público-privadas**. Esse projeto conta com dispositivos que são especialmente dedicados a destravar PPPs que contam com relevante componente de pagamento governamental, como são as do setor de Saúde, em geral.

Entre as principais mudanças propostas, destaca-se a previsão de reajustes automáticos de tarifas quando definidos por índices e fórmulas matemáticas, sem necessidade de aval prévio do governo ou da agência reguladora, desde que o poder concedente não homologue os valores em até 30 dias após a data-base contratual.

Nas próximas edições do iRadarPPP, devemos comentar mais sobre o Projeto de Lei e as expectativas criadas sobre a norma.

A **Radar PPP** ajuda sua empresa a desenvolver as capacidades e habilidades para interpretar o mercado nacional de infraestrutura, além de lhe oferecer informações que fazem a diferença. Acreditamos que o mercado brasileiro de investimento privado em infraestrutura pode gerar benefícios para empresas, órgãos do governo e sociedade. A chave é o acesso à informação qualificada. É a informação adequada e no momento certo que permitirá aos agentes tomar melhores decisões, gerando ganhos para todos os envolvidos.



## o que fazemos



**CONSULTORIA** | A Radar PPP tem expertise para **atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs**, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.

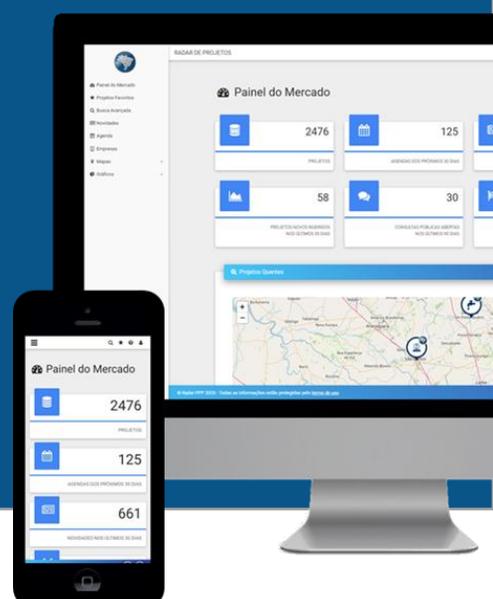


**INFORMAÇÃO** | A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 5.800 projetos mapeados.



**TREINAMENTOS** | A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da **certificação CP<sup>3</sup>P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.

O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**





- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 5.800 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.
- Existem **1.036 projetos ativos**, nos diversos estágios de maturidade, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.



Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em [radarppp.com](http://radarppp.com), 06 de abril de 2025. A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.

## Projetos em Destaque

**Iluminação Pública - Segunda Concessão (Cuiabá)**  
Iluminação Pública

**Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados**

 Mato Grosso | Cuiabá

**Parque Nacional de Brasília e Floresta Nacional de Brasília**  
Meio Ambiente

**Consulta Pública Aberta**

 União

**Centro de Diagnóstico por Imagem**  
Saúde

**Modelagem – PMI Iniciado**

 Rondônia | Porto Velho

**Hospital do Câncer**  
Saúde

**Intenção Pública Anunciada**

 Sergipe

Desenvolvido por

## O presente documento é um oferecimento de

### **Radar PPP**

A Radar PPP foi fundada em 2014 com o propósito de preencher a necessidade identificada pelos seus fundadores de organizar a informação pública disponível sobre o mercado nacional de PPPs e concessões. E segue fazendo isso até hoje, juntamente com as atividades de produção de conhecimento, o desenvolvimento e implementação de cursos e a prestação de serviços especializados de consultoria para governos, empresas, organizações do terceiro setor e instituições multilaterais. Diariamente, renovamos a nossa crença de que o futuro da infraestrutura e o aprimoramento da qualidade no gasto público no país passam pelas PPPs e Concessões. E a Radar PPP tem orgulho de existir para fazer parte disso.



Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.

O iRadarPPP é um oferecimento da Radar PPP, de parceiros e patrocinadores para servir como indicador para os milhares de profissionais, da iniciativa privada e do setor público, que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados do Radar de Projetos.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade da prática nacional com concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo a qualidade no emprego de recursos públicos.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco ([info@radarppp.com](mailto:info@radarppp.com)). A Radar PPP sempre está aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.

Para esclarecimentos sobre a metodologia do iRadarPPP, consulte <https://radarppp.com/informacao/iradarppp/>.