

# iRadarPPP

## Agosto de 2025

### Agosto interrompe sequência de alta no iRadarPPP, mas projeção é de recuperação do índice nos próximos meses

Paralisações reduziram o estoque de investimentos, mas as novas iniciativas mapeadas prometem manter o aquecimento das concessões para os próximos meses

Depois de sucessivos meses de alta, o iRadarPPP registrou queda no mês de agosto. A variação mensal é **negativa em 2,69%**, alcançando **174,465185 pontos** e **estoque de investimento estimado de R\$ 1,831 trilhão**.

A principal baixa do período diz respeito ao projeto de geração de energia renovável da Companhia de Saneamento de Minas Gerais (Copasa), com a mudança definitiva de status da iniciativa para "paralisado" após confirmação da companhia da sua estratégia de seguir por outros modelos de negócio, como aquisição de energia no ambiente de comercialização livre e adesão à consórcios de geração distribuída. Logo, suspendeu-se previsão de que os estudos desenvolvidos em sede de PMI ao longo de 2022-2023 fossem aproveitados para desenvolvimento de uma contratação via PPP.

Em situação semelhante, outras iniciativas foram paralisadas na base de dados do “Radar de Projetos” em decorrência da confirmação pelos governos da decisão de não avançar com projetos ou mesmo pelo silêncio governamental após longo período da última informação oficial divulgada. No período de agosto, 29 iniciativas que haviam sido formalmente indicadas como objetos a serem estudados para contratação via PPP ou concessão foram classificadas como paralisadas, uma vez que não receberam qualquer publicação oficial pelo prazo de 6 meses, contados do último histórico registrado.

O motivo da paralisação de iniciativas pode se dar ainda por decisão da própria Administração ou após envolvimento de órgãos de controle, em quaisquer dos estágios de desenvolvimento. Por alguma dessas razões, as demais 52 iniciativas que foram paralisadas em agosto de 2025 contribuíram para a baixa do iRadarPPP.

PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES NO CURTO PRAZO				
PERÍODO	INICIATIVAS NOVAS	CONSULTA PUBLICADA	LICITAÇÃO PUBLICADA	CONTRATOS ASSINADOS
JUN/25	39	8	24	8
JUL/25	54	17	35	13
AGO/25	74	7	34	14
Média 2025	42,5	9,0	24,6	9,9

Ainda que a estimativa do estoque de investimento tenha recuado com a paralisação de projetos, os governos seguem avaliando, propondo e desenvolvendo novas PPPs e concessões. Neste sentido, **74 novas iniciativas foram mapeadas em todo o Brasil**, com destaque para **21 iniciativas municipais em Minas Gerais e uma iniciativa em consórcio**, habilitadas por meio do Chamamento Público Nº 01/2025, pelo Programa Cidade Parceira, sob condução do Governo do Estado e da Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (Codemge).



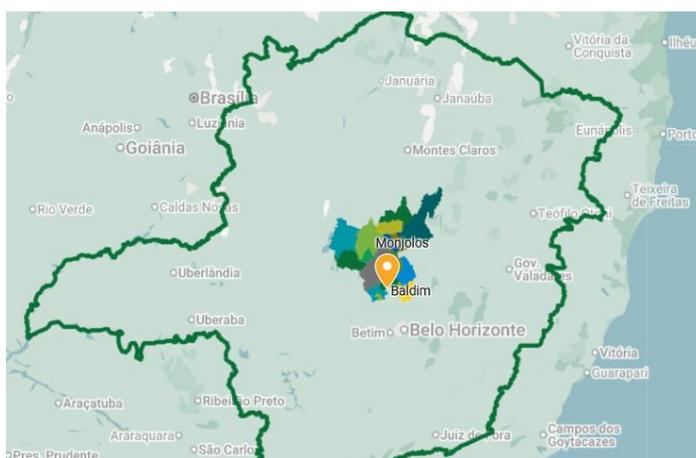
Fonte: CODEMGE. Governo de Minas Gerais. Disponível em: <https://cidadeparceira.com.br/>.

O Cidade Parceira é um programa do Governo de Minas Gerais que oferece apoio técnico e operacional aos municípios ou consórcios de municípios em projetos de concessões e parcerias público-privadas (PPPs).

Dentre os destaques das inscrições habilitadas no Programa estão projetos de Educação e Saúde no município de Congonhas-MG (52,9 mil hab.), de Terminais Rodoviários em Uberlândia-MG (761,8 mil hab.), e voltadas a exploração de equipamentos turísticos na histórica cidade de Ouro Preto-MG (76,0 mil hab.).

Chamou atenção ainda a habilitação de iniciativa no setor de educação para o Consórcio Regional Multifinalitário de Saneamento Básico Central de Minas (Coresab), que também já havia sido habilitada no Chamamento Público n.º 01/2024 – FEP da Caixa Econômica Federal, em outubro de 2024. Contudo, conforme manifestação do consórcio, a não convocação para assinatura do contrato com o FEP e início da estruturação do projeto com a Caixa levou o consórcio a procurar alternativa para o desenvolvimento dos estudos de viabilidade.

O Coresab reúne 20 municípios na região central do estado, como Diamantina e Curvelo, e foi formado originalmente para trabalhar a gestão dos resíduos sólidos urbanos.



Fonte: <https://coresab.com.br/>

Dentre as demais iniciativas novas mapeadas, destaque também para:

- ▶ **Saneamento no Rio Doce**, promovido pelo Estado de Minas Gerais, para a universalização do saneamento básico em 200 municípios mineiros pertencentes à Bacia do Rio Doce;
- ▶ **Concessão da Hidrovia do São Francisco (HN-500)**, projeto conduzido pelo Ministério de Portos e Aeroportos;
- ▶ **Concessão de Complexo Logístico de Saúde**, no município de Maceió-AL, a partir de provocação recebida em sede de Manifestação de Interesse Privado (MIP).

Além das novas iniciativas, também foram observados avanços em projetos que já estão em curso. Foram 7 lançamentos de consulta pública no período e 34 licitações publicadas, além de 14 novos contratos que foram firmados.

As iniciativas em destaque para as consultas públicas são a PPP de Iluminação Pública de São José dos Pinhais-PR (327 mil hab.) e da PPP para universalização dos serviços de esgotamento sanitário das microrregiões Centro, Oeste e Leste, no Estado de Goiás, pela Saneago – o projeto atenderá 216 municípios e tem previsão de investimento total que supera R\$ 5,8 bilhões, distribuídos em 3 lotes.

As 34 licitações publicadas no período também representam uma movimentação intensa, pois se aproxima das médias observadas em 2023 (36,6) e 2024 (34,2). Chama a atenção a multiplicidade de segmentos– há editais publicados em quase todos os setores monitorados pela Radar PPP, englobando saneamento, transporte e mobilidade, infraestrutura social, exploração de prédios públicos e ativos turísticos, praças e parques, até infraestrutura pública voltada a prestação de serviços, como centros unidades de atendimento ao cidadão e pátios veiculares.

### Licitações publicadas | Agosto 2025

34 iniciativas em 14 segmentos



Destaque para as **Escolas Municipais de Porto Alegre-RS**, cujos 3 lotes são destinados a construir 10 novas escolas e reformar 96 unidades existentes, garantindo os serviços de manutenção e conservação ao longo de 20 anos de contrato – CAPEX estimado de R\$ 910 milhões.

O que ESTÁ incluso:	O que NÃO ESTÁ incluso:
<p>Construção, reformas, manutenção predial, mobiliários, segurança, limpeza, reposição de equipamentos, enxoval e lavanderia para Educação Infantil, serviços de energia, água e esgoto, tecnologia da informação, entre outros.</p>	<p>Qualquer interferência em conteúdo pedagógico, no trabalho de professores ou na área de pedagogia das escolas ou da Secretaria Municipal de Educação.</p> <p>Alimentação escolar contínua sob responsabilidade da SMED.</p>

Fonte: Prefeitura de Porto Alegre. Disponível em: [https://prefeitura.poa.br/sites/default/files/usu\\_doc/sites/smp/PMPA%20Escola%20Bem-Cuidada\\_0.pdf](https://prefeitura.poa.br/sites/default/files/usu_doc/sites/smp/PMPA%20Escola%20Bem-Cuidada_0.pdf).



Fonte: Prefeitura de Porto Alegre. Disponível em: [https://prefeitura.poa.br/sites/default/files/usu\\_doc/sites/smp/PMPA%20Escola%20Bem-Cuidada\\_0.pdf](https://prefeitura.poa.br/sites/default/files/usu_doc/sites/smp/PMPA%20Escola%20Bem-Cuidada_0.pdf).

Destaque também para a retomada da licitação da concessão dos **Parques Cariocas**, que havia sido suspensa em julho deste ano. Projeto organizado em dois lotes, estruturado com apoio do BNDES e da Companhia Carioca de Parcerias e Investimentos (CCPAR), com investimentos totais estimados de aproximadamente R\$ 73 milhões.

O principal leilão do mês de agosto foi a “Fase 2” (ou Bloco C) dos **serviços de água e esgoto do Pará**. Como licitante único, a Aegea sagrou-se vitoriosa do processo e assumirá, então, as obrigações correspondentes a estimados R\$3,6 bilhões de investimento, nas quatro décadas do contrato. Convém lembrar que a Aegea, em maio, já teve a si homologados os lotes A, B e D, ocasião em que não houve propostas para o “Bloco C”.



Foto: Cauê Diniz/B3. Disponível em Agência Infra: <https://agenciainfra.com/blog/sem-concorrentes-aegea-vence-leilao-do-bloco-c-de-abastecimento-de-agua-e-esgoto-no-para/>.

Entre as assinaturas de contrato, destaque para os municípios catarinenses que assinaram 5 novos contratos de PPP e concessão, e para os municípios paulistas, que assinaram 4 novos contratos. Entre as iniciativas, no entanto, maior destaque para a concessão de uso do **Hospital Municipal** em Rio Branco do Sul (Paraná) e para a **PPP para implantação de Central de Processamento de Resíduos Sólidos Urbanos**, em Duque de Caxias-RJ – investimentos estimados em R\$ 178,8 milhões.

## O acirramento da competição no mercado de PPPs de infraestrutura social

Foi destacada nesta edição a publicação do edital da PPP das escolas de Porto Alegre (RS). Vale mencionar também que foi relançado, no mês de agosto, o edital da PPP do Sistema Prisional de Santa Catarina, com sessão pública de abertura de envelopes agendada para 16/10.

Difícilmente será possível produzir uma edição do iRadarPPP, nos próximos meses, sem destacar projetos e avanços contundentes na política de PPPs de infraestrutura social. Uma consequência natural do vasto pipeline posto é que ao menos parcela desses projetos alcance os marcos de consulta pública, licitação e assinatura de contrato nos próximos meses – o que repercute diretamente no iRadarPPP.

Para além disso, precisamos chamar atenção para o fato de que o momento desse mercado é particularmente especial.

Quando o grande desafio era convencer a iniciativa privada de que projetos com esse perfil faziam sentido, a mera participação de um único licitante já era motivo para celebração. Ao se observar, entretanto, as concorrências recentes, a conclusão a que chegamos é de que esse mercado vive uma nova era e ela é de crescente competição.

Atores de diferentes perfis – investidores financeiros, indústria da construção e operadores de *facilities* – se consorciam e se enfrentam pelos projetos levados a leilão, dando o tom do que podemos esperar pelo menos ao longo dos próximos 3 ou 4 anos, quando as PPPs de infraestrutura social serão responsáveis por ocupar as principais notícias deste mercado.



O Consórcio Saúde HoPE venceu, em 19 de setembro, o leilão do Complexo de Saúde Hospitalar Padre Eustáquio – Complexo de Saúde HoPE. Além do consórcio, outros 3 grupos apresentaram propostas.

Foto: B3/Transmissão

A **Radar PPP** ajuda sua empresa a desenvolver as capacidades e habilidades para interpretar o mercado nacional de infraestrutura, além de lhe oferecer informações que fazem a diferença. Acreditamos que o mercado brasileiro de investimento privado em infraestrutura pode gerar benefícios para empresas, órgãos do governo e sociedade. A chave é o acesso à informação qualificada. É a informação adequada e no momento certo que permitirá aos agentes tomar melhores decisões, gerando ganhos para todos os envolvidos.



## o que fazemos



**CONSULTORIA** | A Radar PPP tem expertise para **atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs**, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.

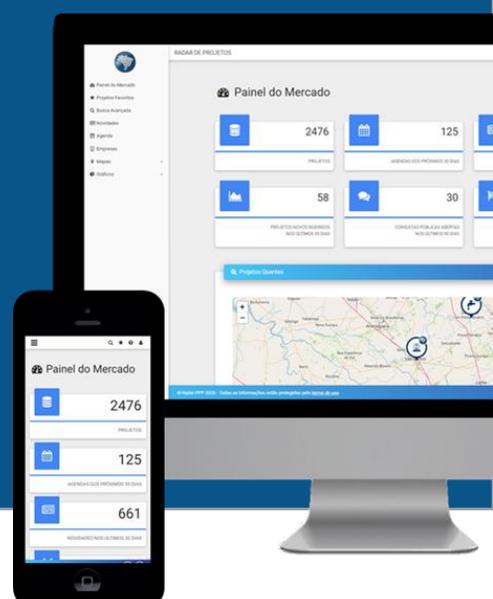


**INFORMAÇÃO** | A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 6.000 projetos mapeados.



**TREINAMENTOS** | A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da **certificação CP<sup>3</sup>P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.

O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**





- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 6.000 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.
- Existem **1.036 projetos ativos, nos diversos estágios de maturidade**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.



Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em [radarppp.com](http://radarppp.com), 08 de setembro de 2025. A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.

## Projetos em Destaque

**Saneamento do Rio Doce**  
Água e Esgoto

Intenção Pública Anunciada

 Minas Gerais

**Unidades de Educação (Angra dos Reis)**  
Educação

Intenção Pública Anunciada

 Rio de Janeiro | Angra dos Reis

**PPP Locação Social (Santo André)**  
Habitação e Urbanização

Modelagem – Estudos Liderados pelo Setor Público Iniciados

 São Paulo | Santo André

**Complexo Logístico de Saúde (Maceió)**  
Saúde

Modelagem – PMI Iniciado

 Alagoas | Maceió

## O presente documento é um oferecimento de

### Radar PPP

A Radar PPP foi fundada em 2014 com o propósito de preencher a necessidade identificada pelos seus fundadores de organizar a informação pública disponível sobre o mercado nacional de PPPs e concessões. E segue fazendo isso até hoje, juntamente com as atividades de produção de conhecimento, o desenvolvimento e implementação de cursos e a prestação de serviços especializados de consultoria para governos, empresas, organizações do terceiro setor e instituições multilaterais. Diariamente, renovamos a nossa crença de que o futuro da infraestrutura e o aprimoramento da qualidade no gasto público no país passam pelas PPPs e Concessões. E a Radar PPP tem orgulho de existir para fazer parte disso.



Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.

O iRadarPPP é um oferecimento da Radar PPP, de parceiros e patrocinadores para servir como indicador para os milhares de profissionais, da iniciativa privada e do setor público, que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados do Radar de Projetos.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade da prática nacional com concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo a qualidade no emprego de recursos públicos.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco ([info@radarppp.com](mailto:info@radarppp.com)). A Radar PPP sempre está aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.

Para esclarecimentos sobre a metodologia do iRadarPPP, consulte <https://radarppp.com/informacao/iradarppp/>.