

iRadarPPP

FEVEREIRO/2025

Desenvolvido por



Com objetivo de analisar as tendências do mercado de PPP e concessões, desenvolvemos um índice que retrata o **desempenho médio do mercado**, gerando percepções diárias sobre a evolução ou involução das expectativas sobre os projetos de concessão e PPP.

A lógica geral do iRadarPPP envolve a ponderação diária do estoque de investimentos estimados para a totalidade de iniciativas de PPP e concessões.



Obtemos os valores estimados de investimentos por meio de informação pública disponível.



À medida que novos contratos são firmados o estoque é elevado, enquanto que a execução dos contratos ao longo do tempo reduz o estoque, dado que os investimentos já incorreram.



À medida que as iniciativas em desenvolvimento se aproximam da assinatura contratual o montante dos investimentos estimados é ponderado para também se somar ao estoque total, alterando as expectativas para o mercado.



A depender de como as iniciativas de PPP e concessão se desenvolvem, o estoque de investimentos é impactado, acarretando variação positiva ou negativa do índice.

Avanço em concessões ferroviárias e no túnel Santos-Guarujá puxam alta do iRadarPPP

Mês de fevereiro/25 fecha com salto de 10,37%, influenciado pelos projetos de grande porte relacionados ao setor de transporte e logística

Radar PPP
07/03/2025

O iRadarPPP fechou o mês de fevereiro de 2025 em forte alta de 10,37%, voltando a ficar acima dos 180 pontos (181,908874), o que não ocorria desde setembro de 2024. O estoque de investimentos apurado ao final do mês é de R\$ 1,909 trilhão.

Parte importante dessa alta pode ser atribuída à publicação de consulta pública do lote do Corredor de Integração Oeste-Leste promovido pela União, por meio da Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT). Esse projeto envolve a concessão para exploração dos empreendimentos ferroviários, Ferrovia Integração Centro Oeste – FICO 1 e Ferrovia de Integração Leste Oeste – FIOLE 2 e 3¹. Trata-se de um dos principais empreendimentos de infraestrutura logística em andamento no Brasil. Cruzando quatro estados estratégicos — Mato Grosso, Goiás, Tocantins e Bahia — o corredor ferroviário tem um papel fundamental na integração econômica do interior do país com os portos no litoral da Bahia, promovendo eficiência logística, desenvolvimento regional e ganhos de competitividade para o agronegócio, a mineração e a indústria nacional.



Fonte: Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT. Telas do estudo de viabilidade e apresentação do projeto de concessão Ferrovia Integração Centro Oeste – FICO 1 e Ferrovia de Integração Leste Oeste – FIOLE 2 e 3. Disponível em <https://www.gov.br/antt/pt-br/assuntos/ferrovias>.

Outro empreendimento de grande porte que registrou um marco importante no mês de fevereiro, alimentando o crescimento do índice, foi a publicação da licitação do túnel submerso Santos-Guarujá, um desejo secular de quem transita pela Baixada Santista, reduzindo a dependência de balsas.

¹ Informações sobre o projeto: <https://www.gov.br/antt/pt-br/assuntos/ferrovias/novos-projetos-ferroviarios/Corredor%20Leste-Oeste>.

Vale ressaltar que a metodologia para o cálculo do estoque de investimentos do iRadarPPP pondera os investimentos estimados no projeto em função da fase em que o mesmo se encontra no ciclo de desenvolvimento. Para recordar os aspectos metodológicos do iRadarPPP [acesse aqui](#).

Além disso, o mês de fevereiro apresentou crescimento quanto às novas iniciativas. Foram 29, que representa 8 a mais do que janeiro. Em se tratando de iniciativas que alcançaram a fase de consulta pública, foram registrados 9 projetos nesta situação, quantitativo igual do mês anterior e considerado baixo, observando os dois últimos anos. Ainda que o quantitativo seja menor, houve iniciativas importantes que tiveram a consulta pública lançada. Destaque para:



Concessão para Exploração de Rodovias – Trecho Circuito das Águas (Estado de São Paulo): concessão dos serviços públicos de ampliação, operação, conservação, manutenção e realização dos investimentos necessários para a exploração do Sistema Rodoviário, Lote Circuito das Águas. Investimentos estimados de R\$ 10,04 bilhões.



Concessão para Exploração de Rodovias – Trecho Rota Mogiana (Estado de São Paulo): concessão dos serviços públicos de ampliação, operação, conservação, manutenção e realização dos investimentos necessários para a exploração do Sistema Rodoviário, Lote Rota Mogiana. Investimento estimado de R\$ 6,16 bilhões.



Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário (Brusque): concessão patrocinada para prestação dos serviços públicos de esgotamento sanitário e gestão dos serviços públicos auxiliares e complementares de abastecimento de água potável. Município com 141,6 mil hab. Investimentos estimados de R\$ 744 milhões.

Também foram observadas **26 licitações publicadas no mês de fevereiro**, o que representa um crescimento superior a 35% frente ao mês passado. Entre as iniciativas estão:



Túnel Submerso Santos – Guarujá (Estado de São Paulo): concessão patrocinada dos serviços públicos de construção, operação, manutenção e realização do investimento necessário para a exploração do Túnel Imerso Santos-Guarujá. Investimentos estimados de R\$ 5,79 bilhões.



Sistema Prisional (Santa Catarina): concessão administrativa dos serviços de apoio à operação, incluindo a construção e reforma, equipagem e manutenção do Complexo Prisional de Blumenau. Contrato de 30 anos com investimentos estimados em R\$ 262,65 milhões.



Concessão da Floresta Nacional de Jatuarana (União): concessão florestal para a prática de manejo florestal sustentável para exploração de produtos madeireiros, não-madeireiros e serviços. Investimentos estimados de R\$ 438,5 milhões, divididos em 4 unidades de manejo florestal com tamanhos distintos. Área total destinado ao manejo florestal sustentável superior a 453 mil hectares.

Neste mês foram **12 contratos assinados**, sendo 3 deles da União. Entre as iniciativas, são destaques:



Dois projetos de **Iluminação Pública**: Araguari/MG (121 mil hab.) e Goiânia (1,4 milhão de hab.), sendo que neste último há ainda a obrigação de implantação de uma usina fotovoltaica e investimentos estimados em R\$ 1,42 bilhão.

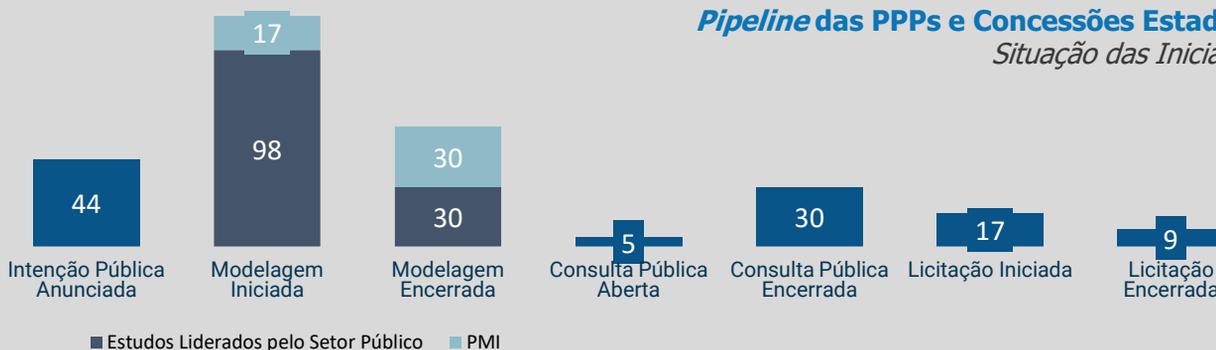


PPP do Hospital da Mulher e Maternidade Dona Regina, em Palmas, promovido pelo Governo do Tocantins. São estimados investimentos de cerca de R\$ 473,91 milhões ao longo dos 30 anos de contrato.

O que esperar da segunda metade do ciclo de governo estadual?

A segunda metade do ciclo de governo das gestões estaduais tende a ser intensa quanto ao desenvolvimento de concessões e PPPs. Neste momento, identificamos 236 iniciativas em algum estágio de desenvolvimento, abarcando desde o início da modelagem até a fase licitatória.

Pipeline das PPPs e Concessões Estaduais Situação das Iniciativas



Segmentos trabalhados



Dentre os principais segmentos trabalhados, observa-se Meio Ambiente (35), Cultura, Comércio e Lazer (30) e Mobilidade (30) como aqueles com o maior número de iniciativas.

Segmentos como Rodovias (27), Água e Esgoto (19), Saúde (9) e Educação (8) têm sido aqueles de maior destaque por envolverem projetos de maior relevância estrutural, por serem de maior porte ou por envolverem discussões políticas com maior apelo social.

Fato é que os estados possuem, nas respectivas carteiras de projetos de PPP, projetos de elevada relevância para seus territórios e propulsores do desenvolvimento socioeconômico. São projetos de abastecimento de água e tratamento sanitário em apoio aos blocos e agrupamentos municipais; corredores rodoviários fundamentais ao transporte logístico de diversas cadeias produtivas; mobilidade de passageiros em centros urbanos; rede de escolas estaduais capilares a todo o território; hospitais regionais com perfil variado de atendimento; estruturas que compõem o sistema prisional e socioeducativo; centrais de abastecimento; unidades de conservação que podem ser exploradas do ponto de vista turístico ou do mercado madeireiro e não madeireiro sustentável, inclusive com a geração de créditos de carbono, entre outros.

Considerando os investimentos médios dos contratos assinados para cada um dos segmentos que possuem ao menos uma iniciativa ativa, caso todo o portfólio estadual chegasse à fase de contratação, são estimados cerca de R\$ 213 bilhões de investimentos privados na infraestrutura pública estadual².

Com o mercado de infraestrutura cada vez mais expandido em todo o território nacional e os principais players de infraestrutura cada vez mais seletivos, cabe aos governos se prepararem para uma adequada promoção dos seus projetos. Pipelines cada vez mais volumosos exigem coordenação dos tempos e planejamento de divulgação, não somente com o olhar interno às ações governamentais, mas também com avaliação sobre o que outros governos (nacional e subnacionais) têm promovido em cada um dos setores em específico. Isso é fundamental, pois haverá, cada vez mais, uma concorrência pela atenção e engajamento do setor privado.



Fonte: Agência SP / Foto: Pablo Jacob/Governo do Estado de SP (à direita). Foto: Governo do Estado de Pernambuco. Foto: Chico de Andrade/SETUR (à esquerda).

Outro ponto de ação aos governos é a qualidade dos projetos. Com a ampliação dos trabalhos de estruturação em concessões e PPPs pelos governos subnacionais, inclusive com apoio de entidades estruturadoras, como BNDES e Caixa, e forte apoio de organismos multilaterais, ganha destaque o projeto que avalia mais cuidadosamente a alocação de riscos, o sistema de garantias, o desenvolvimento de projetos em locais desembaraçados, entre outros.

Do outro lado, também surge um espaço importante que pode ser ocupado por empresas locais, em conjunto ou não, que devem planejar sua transição do modelo de atendimento ao setor público, compreendendo que existe uma migração crescente do modelo de contratos de fornecimento e prestação de serviços tradicional, para contratos de longo prazo. Logo, formar capacidade para se inserir no mercado de infraestrutura sob o modelo de concessões e PPPs deve ser encarado como uma necessidade para os próximos anos.

² Considera valores médios contratados por segmento. Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em radarppp.com, 11 de março de 2025. A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.

Nova chance para a Ponte Salvador-Itaparica

O Tribunal de Contas do Estado da Bahia, no âmbito de Solução Consensual de Controvérsias e Prevenção de Conflitos, aprovou a solução consensual apresentada por Governo do Estado e Concessionária para manter em vigor o contrato da PPP, assinada em novembro de 2020, mas que muito pouco avançou em relação às obrigações de construção, desde então.

Profundas mudanças no cenário macroeconômico e a Covid-19 foram as razões mais explícitas apontadas para a admissão da necessidade de negociação dos termos do contrato como condição de manutenção dos compromissos das partes.

Com esse avanço, que é um evento regulatório inovador e importante (sobretudo em se tratando do nível subnacional), espera-se que o projeto de R\$ 11 bilhões de investimento possa ser, efetivamente, colocado em marcha.

Confira matéria completa no site do Tribunal de Contas do Estado da Bahia, [clcando aqui](#).



Fonte: Governo do Estado da Bahia. SEFAZ. Ilustração da Ponte Salvador-Itaparica. Disponível em <https://www.sefaz.ba.gov.br/ppp/projetos/projetos-em-execucao/sist-rodov-ponte-salvador-itaparica/>.

Com 12,4 km de extensão, a Ponte Salvador-Itaparica,

Primeiro leilão de rodovia federal do ano

Na última edição do [iRadarPPP](#), destacamos a ambiciosa carteira de projetos de concessões rodoviárias do Governo Federal prometida para 2025. E, em fevereiro, pudemos assistir ao primeiro leilão do ano – Rota Agro Norte, concessão da BR364 RO, arrematado pelo Consórcio 4UM/Opportunity, o mesmo que havia levado a concessão da BR-381, no trecho Belo Horizonte – Governador Valadares.



Fonte/arte: Governo Federal. B3

A licitação teve proposta única, mas as obrigações de investimento superiores a R\$ 6 bilhões foram, por si só, razões para celebrar esse primeiro marco em um ano que deve ser bastante movimento para a equipe da ANTT e Ministério dos Transportes como um todo.

A **Radar PPP** ajuda sua empresa a desenvolver as capacidades e habilidades para interpretar o mercado nacional de infraestrutura, além de lhe oferecer informações que fazem a diferença. Acreditamos que o mercado brasileiro de investimento privado em infraestrutura pode gerar benefícios para empresas, órgãos do governo e sociedade. A chave é o acesso à informação qualificada. É a informação adequada e no momento certo que permitirá aos agentes tomar melhores decisões, gerando ganhos para todos os envolvidos.



o que fazemos



CONSULTORIA | A Radar PPP tem expertise para **atuar de forma estratégica em todas as etapas do ciclo de vida das PPPs**, com produtos e serviços que podem ser contratados de forma integrada ou caso a caso, de acordo com a necessidade dos clientes.

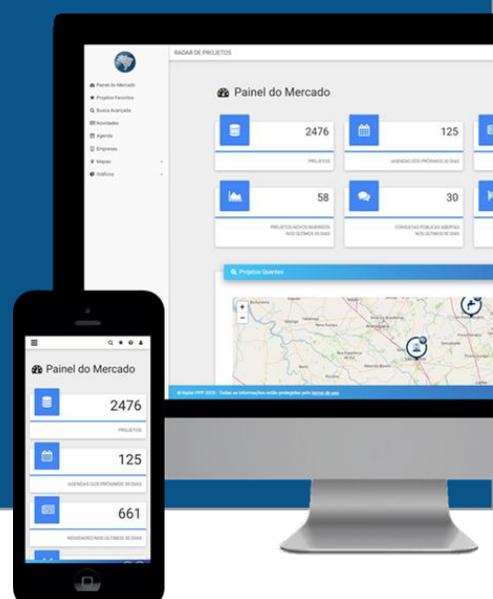


INFORMAÇÃO | A Radar PPP desenvolveu o mais qualificado sistema de informação sobre concessões e PPPs do Brasil (**Radar de Projetos**), com monitoramento diário de mais de 5.700 projetos mapeados.



TREINAMENTOS | A Radar PPP presta serviços em parceria com centros de estudos nacionais e internacionais, além de treinamentos específicos para preparação da **certificação CP³P**, ou customizados de acordo com a necessidade dos clientes.

O foco estratégico na melhoria da eficiência do mercado brasileiro de PPPs e concessões inspirou a Radar PPP a **conceituar, desenvolver e atualizar o único banco de dados existente da experiência brasileira com o tema.**





- O Radar de Projetos, banco de dados da Radar PPP, possui atualmente **informações sobre mais de 5.700 projetos**, distribuídos em 19 segmentos, tendo mapeado, analisado e sistematizado todos os dados disponíveis, o que permite análises globais sobre tendências neste modelo de contratação e análise comparativa da experiência nacional.
- Existem **1.072 projetos ativos, nos diversos estágios de maturidade**, sendo monitorados neste momento no Radar de Projetos.



Dados extraídos do Radar de Projetos, disponível em radarppp.com, 11 de março de 2025. A Radar PPP atualiza seus dados diariamente.

Projetos em Destaque

Marina Pública, Centro de Eventos e Centro Tecnológico (Maceió)
Cultura, Lazer e Comércio

Modelagem – PMI Iniciado



Alagoas | Maceió

Transporte Metroviário – Linha 2 (Distrito Federal)
Mobilidade

Intenção Pública Anunciada



Pernambuco

Resíduos Sólidos (Ferraz de Vasconcelos)
Resíduos Sólidos

Modelagem – PMI Iniciado



São Paulo | Ferraz de Vasconcelos

PPP CREMA Rodovias
Rodovias

Intenção Pública Anunciada



Espírito Santo

Desenvolvido por

O presente documento é um oferecimento de

Radar PPP

A Radar PPP foi fundada em 2014 com o propósito de preencher a necessidade identificada pelos seus fundadores de organizar a informação pública disponível sobre o mercado nacional de PPPs e concessões. E segue fazendo isso até hoje, juntamente com as atividades de produção de conhecimento, o desenvolvimento e implementação de cursos e a prestação de serviços especializados de consultoria para governos, empresas, organizações do terceiro setor e instituições multilaterais. Diariamente, renovamos a nossa crença de que o futuro da infraestrutura e o aprimoramento da qualidade no gasto público no país passam pelas PPPs e Concessões. E a Radar PPP tem orgulho de existir para fazer parte disso.



Agradecemos a todos os nossos clientes por contribuírem para que possamos manter nosso serviço de inteligência de mercado cada dia com mais robustez e qualidade.

O iRadarPPP é um oferecimento da Radar PPP, de parceiros e patrocinadores para servir como indicador para os milhares de profissionais, da iniciativa privada e do setor público, que atuam diariamente com projetos governamentais de longo prazo que contam com investimento privado, na modalidade de PPP e concessão. Trata-se de uma pequena amostra do potencial do banco de dados do Radar de Projetos.

É um dever coletivo que possamos, sempre, melhorar a qualidade da prática nacional com concessões e PPPs, contribuindo para que tenhamos iniciativas que valorizem ao máximo a qualidade no emprego de recursos públicos.

Críticas e comentários serão muito bem recebidos. Não hesite em entrar em contato conosco (info@radarppp.com). A Radar PPP sempre está aberta para interagir com quem respeita e precisa de dados e análises para tomar decisões de qualidade.

Para esclarecimentos sobre a metodologia do iRadarPPP, consulte <https://radarppp.com/informacao/iradarppp/>.